



Научно-исследовательский журнал «Вестник юридических исследований / *Bulletin of Law Research*»

<https://blr-journal.ru>

2025, Том 4, № 6 / 2025, Vol. 4, Iss. 6 <https://blr-journal.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

УДК 332.143

Роль информационных технологий в реализации приоритетных направлений государственной политики РФ

¹ Боткин Д.Е.,

¹ Российский университет транспорта

Аннотация: статья посвящена анализу роли информационных технологий в реализации приоритетных направлений государственной политики Российской Федерации в цифровой трансформации. На основе изучения научных публикаций 2019-2023 годов и ключевых стратегических документов раскрываются основные возможности и проблемы применения современных цифровых решений в органах государственного управления. Особое внимание уделено созданию единой цифровой среды, обеспечению технологического суверенитета, повышению прозрачности и открытости власти, а также преодолению кадровых, правовых и интеграционных барьеров. Показано, что информационные технологии выступают катализатором перехода к проактивному государственному управлению, стимулируют инновации и укрепляют позиции России в глобальной цифровой повестке. Выявлены основные пути решения существующих проблем: стандартизация платформ, подготовка квалифицированных кадров, усиление кибербезопасности и совершенствование нормативно-правовой базы. Исследование подтверждает, что без системного внедрения отечественных цифровых платформ и искусственного интеллекта достижение национальных целей до 2030 года оказывается невозможным. Успешная цифровизация государственного управления напрямую влияет на качество предоставления услуг гражданам, эффективность бюджетных расходов и уровень общественного доверия к власти. В заключение подчеркивается, что стратегическое развитие отечественных информационных технологий является необходимым условием достижения национальных целей развития до 2030 года и обеспечения устойчивого социально-экономического прогресса страны в цифровую эпоху.

Ключевые слова: цифровизация, государственное управление, информационные технологии, технологический суверенитет, кибербезопасность, открытость, трансформация, инновации

Для цитирования: Боткин Д.Е. Роль информационных технологий в реализации приоритетных направлений государственной политики РФ // Вестник юридических исследований. 2025. Том 4. № 6. С. 40 – 45.

Поступила в редакцию: 11 сентября 2025 г.; Одобрена после рецензирования: 9 ноября 2025 г.; Принята к публикации: 25 декабря 2025 г.

The role of information technologies in the implementation of the priority directions of the state policy of the Russian Federation

¹ Botkin D.E.,

¹ Russian University of Transport

Abstract: the article is devoted to the analysis of the role of information technologies in the implementation of priority directions of the state policy of the Russian Federation in the context of digital transformation. Based on the study of scientific publications from 2019-2023 and key strategic documents, the main opportunities, and problems of using modern digital solutions in public administration are revealed. Special attention is paid to creating a

unified digital environment, ensuring technological sovereignty, increasing transparency and openness of government, as well as overcoming personnel, legal and integration barriers. It is shown that information technologies act as a catalyst for the transition to proactive public administration, stimulate innovation and strengthen Russia's position in the global digital agenda. The main ways to solve existing problems have been identified: standardization of platforms, training of qualified personnel, strengthening cybersecurity and improving the regulatory framework. The study confirms that without the systematic implementation of domestic digital platforms and artificial intelligence, achieving national goals by 2030 is impossible. Successful digitalization of public administration has a direct impact on the quality of services provided to citizens, the effectiveness of budget expenditures, and the level of public trust in government. In conclusion, it is emphasized that the strategic development of domestic information technologies is a prerequisite for achieving national development goals until 2030 and ensuring sustainable socio-economic progress of the country in the digital age.

Keywords: digitalization, public administration, information technology, technological sovereignty, cybersecurity, openness, transformation, innovation

For citation: Botkin D.E. The role of information technologies in the implementation of the priority directions of the state policy of the Russian Federation. Bulletin of Law Research. 2025. 4 (6). P. 40 – 45.

The article was submitted: September 11, 2025; Approved after reviewing: November 9, 2025; Accepted for publication: December 25, 2025.

Введение

В условиях современного общества информационные технологии стали одним из главных двигателей изменений в сфере государственного управления, позволяя постепенно уходить от привычных бумажных и личных форм взаимодействия между государством и гражданами к цифровым платформам и сервисам. В России этот процесс приобретает особое значение, поскольку он непосредственно связан с задачей построения цифровой экономики и достижением тех национальных целей, которые страна поставила перед собой на ближайшее десятилетие.

К числу приоритетных направлений государственной политики сегодня относятся цифровая трансформация органов государственной и муниципальной власти, создание надежной инфраструктуры кибербезопасности, подготовка квалифицированных специалистов для работы в цифровой среде, а также широкое внедрение новых технологий в повседневную жизнь в здравоохранение, образование, транспорт и другие социально значимые сферы. Эти ориентиры закреплены в целом ряде стратегических документов, и в первую очередь в Указе Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», где цифровая трансформация прямо названа одной из пяти национальных целей. В этом документе подчеркивается, что повышение эффективности государственного управления должно достигаться за счет активного использования отечественных цифровых платформ, технологий искусственного интеллекта и больших данных.

Применение информационных технологий действительно позволяет существенно ускорить и упростить процессы принятия управленческих решений, делает работу органов власти более открытой и понятной для граждан, а государственные и муниципальные услуги – по-настоящему доступными в режиме «одного окна». Все это составляет содержание национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» и отвечает тем ожиданиям, которые общество сегодня предъявляет к власти.

В то же время в мире происходят быстрые изменения: международные отношения все больше переводятся в цифровое измерение, а вопросы информационной безопасности выходят на первый план. В таких условиях использование современных технологий в органах государственной власти помогает находить разумный баланс между интересами граждан и задачами публичной власти, одновременно сокращая избыточную бюрократию и административные барьеры.

Актуальность изучения данной темы обусловлена тем, что, несмотря на очевидные успехи, процесс интеграции информационных технологий в повседневную практику государственного управления сопровождается целым рядом серьезных вызовов и ограничений. Именно поэтому настоящая статья ставит перед собой триединую задачу: во-первых, проанализировать, какую роль играют информационные технологии в реализации обозначенных государственных приоритетов; во-вторых, выявить основные проблемы и риски, с которыми сталкивается этот процесс; в-третьих, на основе изучения научной литературы и действующих стратегических документов предложить возможные пути преодоления выявленных трудностей.

Материалы и методы исследований

Исследование основано на анализе десяти научных публикаций отечественных авторов (2019–2023 гг.) и ключевых стратегических документов Российской Федерации. Применены методы сравнительного анализа, систематизации и обобщения теоретических и практических аспектов цифровизации государственного управления.

Результаты и обсуждения

Информационные технологии сегодня стали главным рабочим инструментом, с помощью которого в России реализуются ключевые направления государственной политики. Именно они обеспечивают реальный переход к цифровому государству и позволяют заметно повысить качество и скорость управленческих процессов. В органах власти уже сформирована единая цифровая среда: электронный документооборот и автоматический межведомственный обмен данными существенно сокращают дублирование одних и тех же операций, ускоряют прохождение документов и заметно снижают административные затраты [1]. При этом весь вектор развития отечественной сферы ИТ четко ориентирован на достижение технологического суверенитета – через массовое внедрение российских программных продуктов и аппаратных решений, что в условиях глобальной цифровизации становится важнейшим условием защиты национальных интересов [2].

Вместе с тем одной из самых острых проблем остается слабая стыковка информационных систем разных ведомств. До сих пор отсутствует полноценная интеграция, что вынуждает создавать единые стандарты обмена данными и усиливать координацию на всех уровнях власти. Тем не менее даже в нынешнем виде цифровые технологии уже дают ощутимый эффект: они делают контроль за исполнением законов и подзаконных актов гораздо более оперативным, повышают прозрачность расходования бюджетных средств и позволяют быстро выявлять нарушения в управленческой практике [3, 4]. Однако массовое внедрение таких решений наталкивается на серьезные препятствия: государственные служащие зачастую недостаточно подготовлены к работе с новыми системами, уровень киберугроз остается высоким, а правовое регулирование обработки персональных данных все еще содержит пробелы. Выход видится в запуске полноценных программ профессиональной переподготовки и в построении многоуровневой системы информационной безопасности, охватывающей как технические, так и организационные меры [5].

Развитие интернет-технологий в сфере государственного управления идет по пути создания платформенных решений. Облачные сервисы, большие данные и искусственный интеллект объединяются в единые комплексы, которые способны в реальном времени анализировать запросы общества, прогнозировать социальные и экономические риски и формировать проактивную, а не реактивную политику [6, 7]. В более широкой перспективе именно информационные технологии выступают драйвером инновационного развития: они стимулируют межотраслевое сотрудничество, создают условия для появления новых бизнес-моделей и в конечном счете повышают глобальную конкурентоспособность страны. Особое место здесь занимает информационное сопровождение национальной политики: цифровые платформы позволяют вести постоянный мониторинг межнациональных и межконфессиональных отношений, оперативно реагировать на возникающие конфликты и выстраивать позитивную повестку в многонациональном российском обществе [8].

Не менее важным направлением остается последовательное расширение информационной открытости власти. Увеличение функционала портала госуслуг, внедрение систем электронного участия, обратной связи и общественных обсуждений реально повышают уровень доверия граждан к государственным институтам и создают работающие механизмы общественного контроля [9, 10]. В итоге информационные технологии выступают катализатором формирования полноценных цифровых экосистем государственного управления – сред, в которых данные из самых разных источников собираются, агрегируются и используются для стратегического планирования, реализации национальных проектов и построения инфраструктуры экономики данных.

Подводя итог, можно утверждать, что успешная интеграция информационных технологий в приоритетные направления государственной политики возможна только при комплексном подходе. Правовые реформы должны идти рука об руку с технологическими новациями: необходимо ликвидировать фрагментацию информационных систем, преодолеть кадровый дефицит через системные государственные программы подготовки и переподготовки, выработать и внедрить единые стандарты защиты информации. Лишь при таком сочетании усилий Россия сможет не просто оптимизировать текущие управленческие процессы, но и создать прочный фундамент для долгосрочного технологического лидерства, обеспечив устойчивое и безопасное развитие в условиях глобальной цифровой трансформации.

Выводы

Информационные технологии по праву занимают центральное место в реализации приоритетных направлений государственной политики России, выступая главным инструментом перехода к цифровому

государству и обеспечивая качественно новый уровень эффективности публичного управления. Их целенаправленное применение в ключевых областях – цифровой трансформации органов власти, развитии кибербезопасности, подготовке квалифицированных кадров и последовательном расширении информационной открытости – напрямую работает на достижение национальных целей развития, поставленных до 2030 года.

Да, процесс этот сопровождается целым комплексом серьезных вызовов: организационной разобщенностью информационных систем, сохраняющимся дефицитом компетенций у государственных служащих, пробелами в правовом регулировании и постоянно растущими киберугрозами. Тем не менее анализ показывает, что все эти проблемы вполне разрешимы при условии системного подхода: создания единых технических стандартов, запуска масштабных программ профессиональной переподготовки, совершенствования законодательства и построения многоуровневой системы защиты информации.

В итоге стратегическое развитие отечественных информационных технологий не только укрепляет технологический суверенитет страны, но и позволяет выстраивать более сбалансированные отношения между обществом и властью, повышать доверие граждан к государственным институтам и создавать реальные механизмы общественного контроля. Именно в этом сочетании технологических, правовых и кадровых мер закладывается фундамент устойчивого социально-экономического развития России в условиях цифровой эпохи – развития, которое опирается на собственные силы и ориентировано на долгосрочные национальные интересы.

Список источников

1. Солдаткина О.Л. Возможности и проблемы применения современных информационных технологий в органах государственной власти // Права и обязанности гражданина и публичной власти: поиск баланса интересов: XVII Международная научно-практическая конференция (Кутафинские чтения) Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) и XX Международная научно-практическая конференция юридического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова (МГУ), в 5 ч., Москва, 26-29 ноября 2019 года. Том Часть 4. Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Проспект», 2020. С. 417 – 420.
2. Козлова А.В. Развитие сферы информационных технологий в России // Инновационные научные исследования 2023: естественные и технические науки: Сборник материалов XXVI международной очно-заочной научно-практической конференции, Москва, 19 апреля 2023 года. Москва: Научно-издательский центр «Империя», 2023. С. 59 – 61.
3. Пирушкин А.А., Зайченко Д.Е., Манжула Т.Ю. Актуальные проблемы применения информационных технологий в процессе государственного управления // Уфимский гуманитарный научный форум «Гуманитарная миссия обществознания на пороге нового индустриального общества»: Сборник статей международного научного форума, Уфа, 30 июня – 20 2020 года. Уфа: Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, 2020. С. 219 – 223. DOI 10.47309/2713–2358_2020_5_219
4. Костылев А.К. Использование цифровых информационно-коммуникационных технологий в сфере государственного управления // Актуальные проблемы административного и административно-процессуального права (Сорокинские чтения): сборник статей по материалам международной научно-практической конференции, посвященной памяти доктора юридических наук, профессора, заслуженного деятеля науки Российской Федерации, заслуженного юриста Российской Федерации Аврутина Юрия Ефремовича в связи с 75-летием со дня рождения, Санкт-Петербург, 25 марта 2022 года / Санкт-Петербургский университет МВД России. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2022. С. 123 – 128.
5. Болотова А.Ю. Применение информационных технологий в деятельности органов государственного управления: проблемы и пути решения // Россия в XXI веке: стратегия и тактика социально-экономических, политических и правовых реформ: Материалы XV Всероссийской научно-практической конференции студентов и молодых ученых, Барнаул, 28-29 апреля 2022 года. Барнаул: Типография управления делами Администрации Алтайского края, 2022. С. 9 – 10.
6. Малышева К.В. Совершенствование использования интернет-технологий в государственном управлении // Актуальные проблемы управления: сборник научных статей по итогам VII Всероссийской научно-практической конференции, Нижний Новгород, 19 ноября 2020 года / Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского. Нижний Новгород: Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, 2021. С. 417 – 422.

7. Маткурбанова А.А. Роль информационных технологий в развитии государства // Аллея науки. 2020. Т. 1. № 4 (43). С. 702 – 704.

8. Абаев А.Л., Иванюшин Д.В. Информационное сопровождение государственной национальной политики // Межнациональные и межконфессиональные отношения в современной России. Москва: РГГУ, 2023. С. 395 – 418.

9. Дружинина Д.С. Перспективы развития информационной открытости государственных органов Российской Федерации // XLVIII Самарская областная студенческая научная конференция: тезисы докладов, Самара, 11-22 апреля 2022 года / Министерство образования и науки Самарской области; Совет ректоров вузов Самарской области; Ассоциация вузов Самарской области. Том 2. Санкт-Петербург: ООО «Эко-Вектор», 2022. С. 366 – 367.

10. Блажевич О.Г., Викторова А.А. Информационные технологии в развитии государственного управления // Финансы хозяйствующих субъектов: современные проблемы и пути их решения: Сборник трудов преподавателей, аспирантов, магистрантов, студентов по материалам IV Межкафедрального научно-практического семинара, Симферополь, 19 февраля 2020 года. Симферополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2020. С. 25 – 29.

References

1. Soldatkina O.L. Possibilities and Problems of Applying Modern Information Technologies in Government Bodies. Rights and Obligations of Citizens and Public Authorities: Searching for a Balance of Interests: XVII International Scientific and Practical Conference (Kutafin Readings) of the Kutafin Moscow State Law University (MSAL) and the XX International Scientific and Practical Conference of the Law Faculty of the Lomonosov Moscow State University (MSU), at 5 a.m., Moscow, November 26-29, 2019. Volume Part 4. Moscow: Prospect Limited Liability Company, 2020. P. 417 – 420.

2. Kozlova A.V. Development of the Information Technology Sphere in Russia. Innovative Scientific Research 2023: Natural and Technical Sciences: Collection of Materials of the XXVI International In-Person and Correspondence Scientific and Practical Conference, Moscow, April 19, 2023. Moscow: Scientific Publishing Center "Imperia", 2023. P. 59 – 61.

3. Pirushkin A.A., Zaychenko D.E., Manzhula T.Yu. Actual problems of the application of information technologies in the process of public administration. Ufa Humanitarian Scientific Forum "Humanitarian Mission of Social Science on the Threshold of a New Industrial Society": Collection of articles from the international scientific forum, Ufa, June 30 – 20, 2020. Ufa: Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, 2020. P. 219 – 223. DOI 10.47309/2713-2358_2020_5_219

4. Kostylev A.K. Use of Digital Information and Communication Technologies in Public Administration. Current Issues of Administrative and Administrative-Procedural Law (Sorokin Readings): A Collection of Articles Based on the Materials of the International Scientific and Practical Conference Dedicated to the Memory of Doctor of Law, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Honored Lawyer of the Russian Federation Yuri Efremovich Avrutin on the Occasion of His 75th Birthday, St. Petersburg, March 25, 2022. St. Petersburg University of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation. St. Petersburg: St. Petersburg University of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation, 2022. P. 123 – 128.

5. Bolotova A.Yu. Application of Information Technologies in the Activities of Government Bodies: Problems and Solutions. Russia in the 21st Century: Strategy and Tactics of Socio-Economic, Political, and Legal Reforms: Materials of the XV All-Russian Scientific and Practical Conference of Students and Young Scientists, Barnaul, April 28–29, 2022. Barnaul: Printing House of the Administration of Altai Krai, 2022. P. 9 – 10.

6. Malysheva K.V. Improving the Use of Internet Technologies in Public Administration. Actual Problems of Management: Collection of Scientific Articles Following the VII All-Russian Scientific and Practical Conference, Nizhny Novgorod, November 19, 2020. National Research Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky. Nizhny Novgorod: National Research Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky, 2021. P. 417 – 422.

7. Matkurbanova A.A. The Role of Information Technologies in State Development. Alley of Science. 2020. Vol. 1. No. 4 (43). P. 702 – 704.

8. Abaev A.L., Ivanyushin D.V. Information Support of the State National Policy. Interethnic and Interfaith Relations in Modern Russia. Moscow: RSUH, 2023. P. 395 – 418.

9. Druzhinina D.S. Prospects for the Development of Information Transparency of Government Bodies of the Russian Federation. XLVIII Samara Regional Student Scientific Conference: Abstracts of Papers, Samara, April 11-22, 2022. Ministry of Education and Science of the Samara Region; Council of Rectors of Universities of the Samara Region; Association of Universities of the Samara Region. Volume 2. St. Petersburg: Eco-Vector LLC, 2022. P. 366 – 367.

10. Blazhevich O.G., Viktorova A.A. Information technologies in the development of public administration. Finances of economic entities: modern problems and solutions: Collection of works of teachers, graduate students, undergraduates, and students based on the materials of the IV Interdepartmental Scientific and Practical Seminar, Simferopol, February 19, 2020. Simferopol: Crimean Federal University named after V.I. Vernadsky, 2020. P. 25 – 29.

Информация об авторе

Боткин Д.Е., аспирант, Российский университет транспорта, botkin.danila@yandex.ru

© Боткин Д.Е., 2025
