

Научно-исследовательский журнал «Modern Economy Success»  
<https://mes-journal.ru>

2025, № 5 / 2025, Iss. 5 <https://mes-journal.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

УДК 658.1



<sup>1</sup> Кондрашова Н.Г., <sup>1</sup> Мимогляд И.Г., <sup>1</sup> Прибылова М.А., <sup>1</sup> Сычкина Ю.А.,  
<sup>1</sup> Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

### Экономическая безопасность субъектов малого бизнеса

**Аннотация:** цель исследования: на основе рассмотрения теоретических аспектов экономической безопасности и применения риск-ориентированного подхода определить алгоритм реализации управлеченческих воздействий для субъектов малого бизнеса по смягчению и нейтрализации выявленных рисков.

**Методы:** в качестве методов применялись методы конкретизации, анализа научных исследований, дедукции.

**Результаты (Findings):** в исследовании представлен алгоритм процесса реализации управлеченческих воздействий по обеспечению экономической безопасности субъектов малого бизнеса. Предлагается на основе риск-ориентированного подхода поэтапно осуществлять определенные действия, позволяющие нейтрализовать риски и угрозы экономической безопасности. По результатам проводимой регулярной диагностики рисков и угроз безопасности, выявления причин отклонений от установленных индикаторов следует разработать и реализовать конкретные рекомендации по их нейтрализации и стратегии повышения уровня экономической безопасности субъекта. При этом особое внимание следует уделить использованию современных информационных технологий и программных продуктов.

**Выводы:** предложенный алгоритм позволит усовершенствовать управление субъектом за счет упорядочивания управлеченческих воздействий с разграничением обязанностей сотрудников и определением их ответственности. Оперативная регулярная оценка рисков безопасности, проводимая в рамках этого алгоритма, выявление причин отклонений от установленных индикаторов экономической безопасности с последующим определением и реализацией вариантов воздействия на выявленные риски позволят не только укрепить экономическую безопасность субъектов малого бизнеса, но и оценить перспективы их развития.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, содержание, финансовая составляющая, управлеченческие воздействия, алгоритм процесса

**Для цитирования:** Кондрашова Н.Г., Мимогляд И.Г., Прибылова М.А., Сычкина Ю.А. Экономическая безопасность субъектов малого бизнеса // Modern Economy Success. 2025. № 5. С. 38 – 43.

Поступила в редакцию: 30 мая 2025 г.; Одобрена после рецензирования: 28 июля 2025 г.; Принята к публикации: 23 сентября 2025 г.

<sup>1</sup> Kondrashova N.G., <sup>1</sup> Mimoglyad I.G., <sup>1</sup> Pribylova M.A., <sup>1</sup> Sychkina Yu.A.,  
<sup>1</sup> Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky

### Economic security of small businesses

**Abstract:** the purpose of the study: based on the consideration of theoretical aspects of economic security and the application of a risk-based approach, to determine an algorithm for implementing management impacts for small businesses to mitigate and neutralize identified risks.

**Methods:** the methods used were methods of concretization, analysis of scientific scrutinizing, and deduction.

**Findings:** The study presents an algorithm for the process of implementing management impacts to ensure the economic security of small businesses. It is proposed to implement certain actions step by step on the basis of a risk-based approach to neutralize risks and threats to economic security. Based on the results of regular diagnostics

of risks and threats to security, identifying the causes of deviations from established indicators, specific recommendations for their neutralization and strategies for increasing the level of economic security of the subject should be developed and implemented. At the same time, special attention should be paid to the use of modern information technologies and software products.

*Conclusions:* the proposed algorithm will make it possible to improve the management of the entity by streamlining managerial influences with the delineation of employee responsibilities and the definition of their responsibilities. An operational regular assessment of security risks carried out within the framework of this algorithm, identifying the causes of deviations from established indicators of economic security, followed by the identification and implementation of options for responding to identified risks will not only strengthen the economic security of small businesses, but also assess their development prospects.

**Keywords:** economic security, content, financial component, management impacts, process algorithm

**For citation:** Kondrashova N.G., Mimoglyad I.G., Pribylova M.A., Sychkina Yu.A. Economic security of small businesses. Modern Economy Success. 2025. 5. P. 38 – 43.

The article was submitted: May 30, 2025; Approved after reviewing: July 28, 2025; Accepted for publication: September 23, 2025.

## Введение

Экономическая безопасность является основой осуществления финансово-хозяйственной деятельности каждого хозяйствующего субъекта. На уровне отдельного субъекта малого бизнеса экономическая безопасность по-прежнему остается недооцененной, ввиду того, что с одной стороны, они по отдельности не имеют значимого воздействия на экономику страны, хотя с другой – создают рабочие места и формируют налоговые поступления в бюджет. Поэтому для стабильности экономического развития страны из-за массовости малого бизнеса необходимо создание благоприятного климата для предпринимательской деятельности внутри нее. На территории России на 10.06.2025 года зарегистрировано 6783 тыс. субъектов малого предпринимательства (6538,4 тыс. микро предприятий и 223,8 тыс. малых предприятий). И общая численность субъектов малого предпринимательства за последние 3 года увеличилась на 7,5 % [1]. Это связано с его поддержкой на основе федеральных и региональных программ, его гибкостью, формированием здоровой конкуренции, сокращением безработицы за счет создания новых рабочих мест и трудоустройства пожилых людей [11, с. 79].

Кроме того, многолетний опыт развития предприятий малого бизнеса показал, что недооценка ими обеспечения экономической безопасности могут привести к неоправданным экономическим потерям. В современных российских экономических условиях неопределенности, роста конкуренции и неустойчивости внешней среды возросла актуальность обеспечения экономической безопасности этих хозяйствующих субъектов. Основным ее назначением является смягчение кризисных явлений и обеспечения устойчивого положе-

ния субъекта для предотвращения потери жизнеспособности [5, с. 50].

Актуальность этого исследования связана с потребностью разностороннего анализа экономической безопасности субъектов малого бизнеса для разработки и реализации конкретных рекомендаций по нейтрализации и смягчению кризисных явлений и обеспечения их устойчивого экономического функционирования.

Задачи исследования:

1. Теоретическое осмысление понятия экономической безопасности субъектов малого бизнеса.
2. Исследование в контексте стабильного функционирования для определения эффективных методов обеспечения экономической безопасности субъектов малого бизнеса путем использования риск-ориентированного подхода с упорядочиванием управлеченческих воздействий по смягчению и нейтрализации рисков экономической безопасности.

## Материалы и методы исследований

Важность определения термина «экономическая безопасность субъекта» возросла в связи с необходимостью формирования стратегии ее обеспечения. Значительное количество существующих исследований по проблематике обеспечения экономической безопасности на уровне хозяйствующих субъектов объединяет тот факт, что эта категория является многоаспектной. Так, П.А. Герасимов рассматривает экономическую безопасность как состояние, в котором он может успешно выживать и развиваться, несмотря на разнообразные внутренние и внешние угрозы [4]. В.М. Безденежных считает, что базой обеспечения экономической безопасности на уровне субъектов и в целом страны является формирование инновационной инфраструктуры [2].

Как свойство предприятия нормально функционировать для достижения целей при существующих внешних условиях определяют экономическую безопасность субъекта В.Ф. Гапоненко, А.А. Беспалько, А.С. Власкова [10].

Е.А. Олейников определяет экономическую безопасность как состояние предприятия с эффективным использованием ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильной работы [8]. Как состояние объекта в системе его связей, способного к выживанию и совершенствованию в условиях внутренних и внешних угроз характеризует экономическую безопасность В.К. Сенчагов [9].

Эти трактовки о содержании экономической безопасности имеют общие черты, присущие хозяйствующему субъекту, а именно: наличие угроз, обеспечение стабильного развития субъекта.

Таким образом, обзор научной литературы о сущности и содержании экономической безопасности позволяет ее рассматривать для практической реализации субъектами малого бизнеса с точки зрения стабильного функционирования. В исследованиях в качестве фундаментальной пред-

лагается финансовая составляющая этой категории ввиду того, что все аспекты функционирования хозяйствующего субъекта сводится к его финансовому состоянию. Причина этого состоит в том, что субъекты малого бизнеса на уровне государства это, прежде всего, участники экономических отношений, главной задачей которых является стабильность функционирования и получения прибыли. На фоне внешнего окружения и конкурентных рыночных условий они должны достигать своих целей и задач через стабильную и систематическую работу с использованием комплексного инструментария координации, мониторинга и сбалансированного управления управлеченческих воздействий и оперативной оценкой уровня экономической безопасности [6, с. 218].

Обеспечить экономическую безопасность субъекта необходимо для устойчивого его функционирования за счет эффективного использования своих ресурсов, своевременного выявления и устранения негативных факторов и обеспечения прогрессивного развития. Ее основные функции представлены на рис. 1.



Рис. 1. Функции экономической безопасности субъектов малого бизнеса.  
Fig. 1. Functions of economic security of small businesses.

Субъекты малого бизнеса, осуществляющие свою деятельность в условиях неопределенности, роста конкуренции и неустойчивости внешней среды, вынуждены быстро и эффективно реагировать на разнообразные изменения путем управлеченческих воздействий, направленных на устранение негативных изменений и выявленных проблем. Быстрому нахождению эффективных решений для обеспечения экономической безопасности способствует совершенствование управления организацией путем использования рискоориентированного подхода с упорядочиванием управлеченческих воздействий посредством разграничения обязанностей сотрудников с определени-

ем их ответственности, координации и реализации разработанных управлеченческих решений.

#### Результаты и обсуждения

Предлагаем рассматривать в рамках исследования процесс принятия управлеченческих решений и упорядочивания управлеченческих воздействий для обеспечения экономической безопасности на уровне хозяйствующего субъекта в качестве процедуры выбора и осуществления конкретных действий, позволяющих своевременно и эффективно реагировать на разнообразные негативные изменения и риски экономической безопасности. Алгоритм этих действий представлен на рис. 2.



Рис. 2. Процесс реализации управленческих воздействий субъектами малого бизнеса по обеспечению экономической безопасности.

Fig. 2. The process of implementing management actions by small business entities to ensure economic security.

На первом этапе необходимо назначить ответственного за реализацию управленческих – специалиста по управлению финансами, владеющего компетенциями осуществления риск-менеджмента. На втором этапе предложенного алгоритма следует систематизировать большой массив информации и необходимых данных для диагностики рисков. Поскольку необходимая информация хранится в электронном виде следует использовать программные продукты со встроенным информационно-аналитическими методиками.

На этапе диагностики рисков устанавливается перечень и ранжирование рисков по степени опасности для осуществления финансово-хозяйственной деятельности. На следующем этапе основное внимание следует уделить определению и обоснованию специфических показателей, характеризующие в количественном и качественном выражении риски. В основе оценки находятся различные методы. Так, количественные используют математические инструменты, например, финансовые коэффициенты; статистические и аналитические позволяют определить возможные варианты развития событий.

На этапе оценки и анализа рисков проводятся аналитические и расчетные действия, направленные на выявление рисков экономической безопасности субъекта, представляющие реальную опасность. Использование количественных финансовых показателей и их сравнение с индикаторами позволяют определить уровень экономической безопасности и выявить причины образования рисков. Нормальный уровень – все показатели не

превышают значение индикаторов; предкризисный – один или два показателя превышают значения индикаторов; кризисный – превышение большинства показателей; критический – превышение всех показателей значениям индикаторов.

На этапе определения вариантов воздействия на риски рассматриваются варианты нейтрализации негативного воздействия рисков. Определяются сроки, объемы и источники финансирования. Например, на практике в зависимости от выявленного уровня экономической безопасности применяют несколько стратегий. Для нормального уровня выбирается стратегия стабилизации с мониторингом финансовых показателей. Стратегия усиления применяется для предкризисного уровня с повышением значений показателей до индикаторов. При кризисном уровне применяют стратегию адаптации направленную на оптимизацию затрат и повышение конкурентоспособности товаров, работ и услуг. При критическом уровне следует применить стратегию выживания, предполагающую стабилизацию деятельности субъекта путем повышения показателей эффективности деятельности. Эти стратегии основаны на принятии управленческих решений и реализации управленческих воздействий по поддержанию уровня экономической безопасности в существующем состоянии, а если это необходимо, то его повышение за счет осуществления мероприятий с современными методиками и функциональными инструментами.

Завершающим этапом предложенного процесса будет контроль результатов реализации управленческих воздействий. При сопоставлении полученных результатов с ожидаемыми выявляются рас-

хождения и корректируются методы воздействия.

В эпоху цифровизации автоматизация касается всех сфер деятельности, поэтому для обоснованного принятия и дальнейшей реализации управленческих решений по обеспечению экономической безопасности субъекта особое внимание следует уделить использованию современных информационных технологий и программных продуктов. Каждый российский субъект малого бизнеса должен определить какую программу использовать, чтобы решить поставленные задачи не тратя лишних средств на платные обновления и техническую поддержку, ведь в настоящее время существует множество компьютерных программ. Из-за большого количества информации, имеющую свою специфику программные продукты должны отвечать следующим условиям: многофункциональности, наличия алгоритмов расчетов и построения формул, удобство использования, надежности, наличия сервисных центров. Применение программных продуктов необходимо для оптимального распределения ресурсов и формирования информации в ходе управления организацией и быстрого принятия эффективных управленческих решений [7, 170].

### Выводы

Процесс принятия управленческих решений и реализации управленческих воздействий в сфере

обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта предлагается рассматривать как процедуру выбора и осуществления конкретных действий по своевременному и эффективному реагированию на разнообразные риски экономической безопасности.

Предложенный алгоритм направлен на использование своих ресурсов, своевременное оценивание возникающих рисков, повышение показателей эффективности деятельности субъекта для его устойчивого функционирования. Упорядочивание управленческих действий с разграничением обязанностей сотрудников и определением их ответственности способствует совершенствованию управления субъектом, а применение рискоориентированного подхода с использованием программных продуктов позволяет оценить перспективы его развития, быстро и своевременно находить эффективные решения по обеспечению экономической безопасности.

Оперативная регулярная оценка рисков безопасности, проводимая в рамках этого алгоритма, выявление причин отклонений от установленных индикаторов экономической безопасности с последующим определением и реализацией вариантов воздействия на выявленные риски позволят укрепить экономическую безопасность субъектов малого бизнеса.

### Список источников

1. Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства: Официальный сайт федеральной налоговой службы. Режим доступа. URL: <https://rmsp.nalog.ru/statistics.html?statDate=10.06.2025&level=2&fo=&ssrf=&t=1753264736073&t=1753264736073> (дата обращения: 09.04.2025)
2. Безденежных В.М. Проблемы управления реализацией стратегии развития России: преодоление мифов // Вклад транспорта в национальную экономическую безопасность: Труды VII Международной научно-практической конференции, Москва, 14 апреля 2022 года / Под ред. Р.А. Кожевникова, Ю.И. Соколова, З.П. Межох. Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Прометей», 2022. С. 21 – 28.
3. Боташева З.Р., Кябишева З.У., Чажаев М.И. Модель эффективной системы управления финансовыми ресурсами организаций // Вестник Академии знаний. 2019. № 35 (6). С. 79 – 85.
4. Герасимов П.А. Экономическая безопасность субъектов: учебное пособие для студентов Института экономической безопасности, обучающихся по специальности 060400 «Финансы и кредит». Москва: Исследовательская Группа «Социальные Науки», 2006. 375 с.
5. Кондрашова Н.Г. Диагностика экономической безопасности региона // Modern Economy Success. 2023. № 6. С. 49 – 54.
6. Кондрашова Н.Г., Никишин П.Н. Контроллинг как управленческая инновация // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 2-3 (89). С. 217 – 219.
7. Набок Д.И., Огаркова А.А. Развитие бухгалтерского учета в современных условиях // Вестник Академии знаний. 2021. № 44 (3). С. 168 – 173.
8. Олейников Е.А. Экономическая и национальная безопасность. М.: Экзамен, 2018. 766 с.
9. Сенчагов, В.К. Экономическая безопасность России. Общий курс: учебник. 3-е изд., перераб. и дополн. Москва: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2015. 815 с.

10. Сергеев А.А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов. М: Юрайт, 2022. 275 с.
11. Тришина С.Ю., Кондрашова Н.Г. Социальные условия, влияющие на активное долголетие и качество жизни пожилых людей // Актуальные проблемы активного долголетия и качества жизни пожилых людей: Сборник научных трудов Второй региональной научно-практической конференции, Калуга, 17 декабря 2019 года. Калуга: Издательство Калужского государственного университета им. К.Э. Циолковского, 2020. С. 76 – 81.

### References

1. Unified Register of Small and Medium-Sized Businesses: Official Website of the Federal Tax Service. Access mode. URL: <https://rmsp.nalog.ru/statistics.html?statDate=10.06.2025&level=2&fo=&ssrf=&t=1753264736073&t=1753264736073> (accessed: 09.04.2025)
2. Bezdeneshnykh V.M. Problems of Managing the Implementation of Russia's Development Strategy: Overcoming Myths. The Contribution of Transport to National Economic Security: Proceedings of the VII International Scientific and Practical Conference, Moscow, April 14, 2022. Ed. R.A. Kozhevnikov, Yu.I. Sokolov, Z.P. Mezhokh. Moscow: Prometheus Publishing House, 2022. P. 21 – 28.
3. Botasheva Z.R., Kyabisheva Z.U., Chazhaev M.I. Model of an effective financial resources management system for an organization. Bulletin of the Knowledge Academy. 2019. No. 35 (6). P. 79 – 85.
4. Gerasimov P.A. Economic security of entities: a tutorial for students of the Institute of Economic Security studying in the specialty 060400 "Finance and Credit". Moscow: Social Sciences Research Group, 2006. 375 p.
5. Kondrashova N.G. Diagnostics of regional economic security. Modern Economy Success. 2023. No. 6. P. 49 – 54.
6. Kondrashova N.G., Nikishin P.N. Controlling as a management innovation. International Journal of Humanities and Natural Sciences. 2024. No. 2-3 (89). P. 217 – 219.
7. Nabok D.I., Ogarkova A.A. Development of accounting in modern conditions. Bulletin of the Academy of Knowledge. 2021. No. 44 (3). P. 168 – 173.
8. Oleynikov, E.A. Economic and national security. Moscow: Exam, 2018. 766 p.
9. Senchagov, V.K. Economic security of Russia. General course: textbook. 3rd ed., revised. and supplemented. Moscow: BINOM. Laboratory of knowledge, 2015. 815 p.
10. Sergeev A.A. Economic security of the enterprise: textbook and practical training for universities. M: Yurait, 2022. 275 p.
11. Trishina S.Yu., Kondrashova N.G. Social conditions affecting active longevity and quality of life of older people. Actual problems of active longevity and quality of life of older people: Collection of scientific papers of the Second regional scientific and practical conference, Kaluga, December 17, 2019. Kaluga: Publishing house of Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky, 2020. P. 76 – 81.

### Информация об авторах

Кондрашова Н.Г., кандидат экономических наук, доцент, ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-3548-0182>, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, г. Калуга, ул. Степана Разина, зд. 24, [nataljakond1771@mail.ru](mailto:nataljakond1771@mail.ru)

Мимогляд И.Г., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, г. Калуга, ул. Степана Разина, зд. 24, [mimoglyad04@mail.ru](mailto:mimoglyad04@mail.ru)

Прибылова М.А., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, г. Калуга, ул. Степана Разина, зд. 24, [wolfich\\_13@mail.ru](mailto:wolfich_13@mail.ru)

Сычкина Ю.А., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, г. Калуга, ул. Степана Разина, зд. 24, [yuliachkina915@gmail.com](mailto:yuliachkina915@gmail.com)

© Кондрашова Н.Г., Мимогляд И.Г., Прибылова М.А., Сычкина Ю.А., 2025