

Научно-исследовательский журнал «Modern Economy Success»

<https://mes-journal.ru>

2025, № 4 / 2025, Iss. 4 <https://mes-journal.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

УДК 346.7



<sup>1</sup> Лапшин И.С., <sup>1</sup> Лазарев В.Н.,  
<sup>1</sup> Ульяновский государственный технический университет

### *Тенденции, регулирование и проблемы развития инновационной деятельности РФ*

**Аннотация:** целью исследования является анализ текущего состояния, проблем и перспектив развития инновационной деятельности в Российской Федерации, особенно в условиях внешнеэкономических ограничений.

**Методы:** в работе использованы сравнительный анализ, статистическая обработка данных, анализ международных рейтингов (в том числе Global Innovation Index), а также контент-анализ официальных источников и документов.

**Результаты (Findings):** исследование выявило системные, структурные и финансовые ограничения, сдерживающие развитие инновационной экономики России. Представлены сравнительные данные с другими странами, проанализированы меры государственной поддержки, включая льготное кредитование и организацию форумов. Предложены основные направления развития инновационной сферы, адаптированные к условиям санкционного давления.

**Выводы:** реализация предложенных направлений позволит повысить устойчивость и адаптивность инновационного сектора РФ, сократить разрыв с мировыми лидерами, обеспечить технологический суверенитет и создать основу для устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности страны.

**Ключевые слова:** инновации, инновационное развитие, государственная политика, НИОКР, Глобальный инновационный индекс, предпринимательство, экономическая устойчивость

**Для цитирования:** Лапшин И.С., Лазарев В.Н. Тенденции, регулирование и проблемы развития инновационной деятельности РФ // Modern Economy Success. 2025. № 4. С. 423 – 432.

Поступила в редакцию: 7 апреля 2025 г.; Одобрена после рецензирования: 9 июня 2025 г.; Принята к публикации: 11 июля 2025 г.

<sup>1</sup> Lapshin I.S., <sup>1</sup> Lazarev V.N.,  
<sup>1</sup> Ulyanovsk State Technical University

### *Trends, regulation and problems of innovation development in the Russian Federation*

**Abstract:** the purpose of this study is to analyze the current state, challenges, and development prospects of innovation activity in the Russian Federation, especially under external economic restrictions.

**Methods:** the study employs comparative analysis, statistical data processing, analysis of international rankings (including the Global Innovation Index), as well as content analysis of official sources and policy documents.

**Findings:** the research identifies systemic, structural, and financial constraints hindering the development of Russia's innovation-driven economy. Comparative data with other countries are presented, along with an examination of government support measures, including concessional lending and the organization of innovation forums. Key directions for the development of the innovation sector are proposed, adapted to the conditions of sanctions.

**Conclusions:** the implementation of the proposed measures will enhance the resilience and adaptability of Russia's innovation sector, reduce the gap with global leaders, ensure technological sovereignty, and create a foundation for sustainable economic growth and improved national competitiveness.

**Keywords:** innovations, innovation development, public policy, R&D, Global Innovation Index, entrepreneurship, economic resilience

**For citation:** Lapshin I.S., Lazarev V.N. Trends, regulation and problems of innovation development in the Russian Federation. Modern Economy Success. 2025. 4. P. 423 – 432.

The article was submitted: April 7, 2025; Approved after reviewing: June 9, 2025; Accepted for publication: July 11, 2025.

### Введение

Инновационное развитие играет ключевую роль в обеспечении устойчивого экономического роста и конкурентоспособности экономики Российской Федерации на мировой арене. В условиях глобализации и быстрых технологических изменений России необходимо активно внедрять современные научные достижения, развивать цифровую экономику и стимулировать предпринимательство в высокотехнологичных отраслях. Инвестиции в исследования и разработки, а также поддержка стартапов и исследовательских центров помогут создать новые рабочие места, повысят производительность и укрепят технологический суверенитет страны.

Кроме того, инновации могут помочь решить важные общественные проблемы, такие как повышение качества образования и здравоохранения, развитие инфраструктуры и улучшение экологической ситуации. Формирование инновационной экосистемы, предполагающей взаимодействие государства, бизнеса и науки, позволит России эффективно адаптироваться к современным вызовам и заложить основы долгосрочного устойчивого развития. Поэтому инновационное развитие является стратегическим приоритетом обеспечения социального благополучия и национальной безопасности.

*Целью* исследования является анализ текущего состояния, проблем и перспектив развития инновационной деятельности в Российской Федерации, особенно в условиях внешнеэкономических ограничений.

*Методы:* в работе использованы сравнительный анализ, статистическая обработка данных, анализ международных рейтингов (в том числе Global Innovation Index), а также контент-анализ официальных источников и документов.

### Материалы и методы исследований

В рамках настоящего исследования использовались статистические и аналитические данные, представленные Федеральной службой государственной статистики (Росстат), Центральным банком Российской Федерации, а также международными источниками, включая Глобальный инновационный индекс (Global Innovation Index) 2024

года, подготовленный Всемирной организацией интеллектуальной собственности (ВОИС). Основу анализа также составили сведения, опубликованные Институтом статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ по рейтингу инновационного развития субъектов Российской Федерации.

Методологическая база исследования включает:

- сравнительный анализ показателей инновационного развития России и других стран (в частности, Германии),
- контент-анализ нормативных документов и официальных докладов,
- анализ динамики бюджетного финансирования науки, расходов на НИОКР, а также уровня инновационной активности предприятий,
- экспертную оценку эффективности инновационных форумов и программ государственной поддержки,
- структурно-логический анализ основных направлений развития инновационной деятельности в условиях санкционного давления.

Комплексный подход к выбору источников и методов позволил объективно оценить текущее состояние инновационной сферы в России, выявить проблемные зоны и предложить практические направления для её модернизации и стимулирования.

Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации регулярно формируется и публикуется Институтом статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». Согласно данным девятого выпуска рейтинга за 2024 год, лидирующие позиции заняли город Москва, Республика Татарстан и Нижегородская область. Устойчивое лидерство Москвы обусловлено высоким уровнем образовательного потенциала, активным внедрением цифровых технологий, значительными инвестициями в инновационную деятельность, а также развитым экспортом научно-технических знаний.

Изучение глобальных показателей инновационного развития свидетельствует о том, что на протяжении последнего десятилетия позиции Россий-

ской Федерации в международном рейтинге инновационного развития оставались относительно стабильными, колеблясь в пределах 45-47 места. Однако в период проведения специальной военной операции наблюдается негативная динамика: в 2023 году Россия опустилась на 51-е место, а по итогам 2024 года – на 59-е. Указанная тенденция отражает нарастающее отставание в сфере инновационного развития по сравнению с ведущими мировыми державами и указывает на сохраняющуюся высокую степень зависимости российской экономики от импорта наукоемкой продукции и передовых технологий.

Согласно данным Глобального инновационного индекса (ГИИ) 2024 года, подготовленного Всемирной организацией интеллектуальной собствен-

ности (ВОИС), к числу наиболее инновационных экономик мира традиционно относятся Швейцария, Швеция, Соединённые Штаты Америки, Сингапур и Соединённое Королевство. В то же время наибольшую позитивную динамику за последние десять лет демонстрируют Китай, Турция, Индия, Вьетнам и Филиппины. В докладе подчёркивается снижение активности в сфере венчурных инвестиций, финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР), а также по ряду других инвестиционных индикаторов, что указывает о растущих глобальных рисках и неопределённости в инновационной сфере

Ниже приведены основные показатели, характеризующие уровень инновационного развития в России и Германии в 2024 году (табл. 1).

Таблица 1

Сравнительная таблица инновационного развития России и Германии (2024).

Table 1

Comparative table of innovative development of Russia and Germany (2024).

Показатель	Россия	Германия
Место в глобальном рейтинге ГИИ	59-е из 133 стран	9-е из 133 стран
Индекс инноваций (0–100)	29,7	58,1
Группа доходов	Высокий доход	Высокий доход
Региональный рейтинг (Европа)	34-е	6-е
Индекс входа инноваций	Низкий	Высокий
Индекс выхода инноваций	Низкий	Высокий
Научные публикации	Снижение на 5% в 2023 году	Стабильный рост
Расходы на НИОКР (% ВВП)	~1%	~3%
Ключевые кластеры	Москва	Берлин, Мюнхен, Гамбург

Источник: составлено автором по данным Профиль Германии в ГИИ 2024 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/germany> и Профиль России в ГИИ 2024 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/russian-federation>.

Source: compiled by the author based on the data from Germany's Profile in the GII 2024 [Electronic resource]. Access mode: <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/germany> and Russia's Profile in the GII 2024 [Electronic resource]. Access mode: <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/russian-federation>.

Инновационное развитие России в 2024 году демонстрирует заметное отставание от Германии, что наглядно выводится и в международных показателях. Россия по показателям занимает последнее место из 60 крупных участников в Глобальном инновационном индексе (ГИИ), а Германия входит в десятку лучших, занимая 9-е место. Это включает общий уровень развития национальных инновационных систем, которые в России существенно менее эффективны.

Индекс инновационного развития России составляет лишь 29,7 из 100 возможных баллов, тогда как, в частности, в Германии этот показатель достигает 58,1. Данный разрыв указывает на то, что, несмотря на наличие существенного экономического потенциала и ресурсной базы, российская

инновационная система не в полной мере реализует свои возможности в сфере генерации знаний, технологического развития и коммерциализации научных достижений. Особенно остро это проявляется в контексте низких значений как входных, так и выходных показателей инновационной деятельности – от уровня инвестиций в образование, НИОКР и инфраструктуру до количества патентных заявок, внедрённых разработок и экспортируемых высокотехнологичных продуктов.

Не менее важным фактором отставания является уровень финансирования исследований и разработок. В России расходы на исследования и разработки составляют около 1% ВВП, что составляет треть от аналогичного показателя в Германии (около 3%). Такая ситуация приводит к суще-

ственному ограничению возможностей производства и внедрения передовых технологий, особенно в условиях глобальной конкуренции.

Важно заметить, что одной из ключевых проблем инновационного развития в России является снижение научной активности. К концу 2023 года объём научных публикаций в стране сократился на 5 %, в то время как в Германии наблюдается устойчивый рост данного показателя. Это снижение можно объяснить как внутренними экономическими и институциональными трудностями, так и ограничениями, вызванными сокращением международного научного сотрудничества.

Необходимо также отметить ограниченность российской инновационной инфраструктуры, выражающуюся в недостаточной развитости и недостатке координации между региональными инновационными центрами. В отличие от распространённого мнения, инновационные кластеры в России существуют и развиваются не только в Москве, но и в других крупных городах и регионах, таких как Санкт-Петербург, Новосибирск, Казань и другие. Однако их развитие часто сталкивается с проблемами недостаточного финансирования, нехваткой квалифицированных кадров и ограниченным доступом к современным технологиям.

В то же время в Германии наблюдается более равномерное распределение инновационных центров по таким городам, как Берлин, Мюнхен и Гамбург. Это свидетельствует о более сбалансированной и интегрированной инновационной экосистеме, способствующей созданию благоприятных условий для стартапов, научных исследований и высокотехнологичных компаний по всей стране.

Таким образом, Россия уступает Германии по большинству ключевых параметров инновацион-

ного развития, и для сокращения этого разрыва необходимы системные усилия по модернизации научной базы, увеличению инвестиций и развитию региональных инновационных экосистем.

За последние пять лет в инновационной среде России наблюдается негативная динамика. Согласно статистическим данным, уровень инновационного развития организаций в 2023 году составил 11,9 %, что на 2,7 процентных пункта ниже показателя 2019 года. Данный спад свидетельствует о сокращении объёмов исследовательской, финансовой и коммерческой деятельности организаций, направленной на создание новых или усовершенствованных продуктов, существенно отличающихся от ранее существующих аналогов.

Негативная тенденция сохраняется как в сфере реализации инновационных товаров, работ и услуг, так и в области инвестиций в инновации. Доля инновационной продукции в общем объёме отгруженной продукции снизилась на 2,2 процентных пункта и по итогам 2023 года составляла всего 5%, что является самым низким показателем за последние пять лет. Аналогично, доля затрат, связанных с разработкой и внедрением технологических инноваций и других нововведений, сократилась с 2,4% в 2019 году до 2,0% в 2023 году. Эти показатели свидетельствуют о наличии отрицательной активности в области финансирования инновационного развития.

Колебания индикаторов инновационной деятельности России, к которым относятся финансирование науки из федерального бюджета и внутренние затраты на исследования и разработки, также дает представление об уровне инновационной активности страны. Данные индикаторы за 2018-2023гг. отражены в табл. 2.

Таблица 2

Индикаторы инновационной деятельности России за 2018-2023 гг.

Table 2

Indicators of innovation activity in Russia for 2018-2023.

Индикатор	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023г.
Финансирование науки из средств федерального бюджета, % к ВВП	0,47	0,41	0,40	0,44	0,51	0,40
Финансирование науки из средств федерального бюджета, % к расходам федерального бюджета	2,45	2,30	2,52	2,69	2,41	2,14

Продолжение таблицы 2  
Continuation of Table 2

Внутренние затраты на исследования и разработки, % к ВВП	1,10	1,11	1,0	1,04	1,10	1,02
--	------	------	-----	------	------	------

Источник: составлено автором по данным Росстата (Росстат [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>).

Source: compiled by the author based on Rosstat data (Rosstat [Electronic resource]. Access mode: <https://rosstat.gov.ru>).

Данные Росстата за последние пять лет показывают снижение доли затрат на внедрение новых технологий до 2% и стабилизацию финансирования науки на уровне 0,4-0,5% ВВП. Эти показатели указывают на ограниченность инвестиций в инно-

вационное развитие, что сказывается на снижении темпов создания инновационных предприятий и ставит под вопрос долгосрочную конкурентоспособность российской экономики (рис. 1).

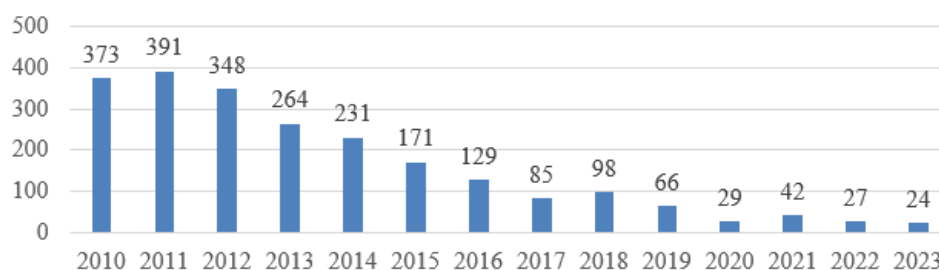


Рис. 1. Динамика создания инновационных предприятий в РФ (2010-2023гг.), тыс. ед. Источник: составлено автором по данным Росстата (Росстат [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>).

Fig. 1. Dynamics of creation of innovative enterprises in the Russian Federation (2010-2023), thousand units. Source: compiled by the author based on Rosstat data (Rosstat [Electronic resource]. Access mode: <https://rosstat.gov.ru>).

Как показывают данные рис. 1, количество новых организаций с инновационной направленностью существенно сократилось: с пиковых значений более 370 тысяч в 2010 году до менее 25 тысяч в 2023 году. Такая динамика отражает общее ослабление инновационной активности в стране и снижение интереса бизнеса к высокотехнологичному предпринимательству.

#### Результаты и обсуждения

В условиях сохраняющейся негативной динамики инвестиционной активности и снижения инновационной активности становится очевидной необходимость более целенаправленного и масштабного государственного вмешательства. Хотя меры поддержки инновационной сферы принимались и ранее, их недостаточность и не системность не позволили добиться значимых изменений. Усиление государственной поддержки приобретает стратегическое значение, поскольку инновации

могут стать ключевым драйвером экономического роста, повышения конкурентоспособности и обеспечения технологической независимости страны.

Правительство Российской Федерации реализует комплекс мер, направленных на стимулирование инновационной активности и формирование благоприятной среды для развития высокотехнологичного бизнеса. К числу таких мер относятся:

- проведение крупных отраслевых форумов (табл. 3), способствующих укреплению деловых связей и распространению передовых практик;
- создание платформ для конструктивного диалога между бизнесом и государственными структурами;
- запуск программ поддержки стартапов на разных стадиях их развития;
- предоставление льготного кредитования и налоговых преференций для юридических лиц, занимающихся инновациями.

Таблица 3

Инновационные форумы в России за 2022-2024 гг.

Table 3

Innovation forums in Russia for 2022-2024.

Форумы	2022	2023	2024
Гайдаровский	+		
Российский инвестиционный	+		
ПМЭФ	+	+	
VII Восточный экономический	+	+	+
Международный форум двигателестроения	+		+
Форум будущих технологий	+	+	
FINOPOLIS		+	
Российский инвестиционный		+	
Открытые инновации			+
Инновации			+
Технопром			+
Национальная технологическая революция 20.35			+

Анализ инновационных форумов России за 2022-2024 гг. показывает важные изменения и тенденции в развитии инновационной инфраструктуры страны. За три года на территории России прошло более 12 крупных форумов, посвящённых различным аспектам инновационной деятельности. При этом устойчивую позицию сохраняют традиционные площадки – ПМЭФ и VII Восточный экономический форум, которые прошли соответственно 3 и 2 раза за период, что составляет около 25% от общего числа мероприятий. Особенно VII Восточный экономический форум проводился ежегодно, что подчёркивает стратегическую важность Дальнего Востока для инновационного развития.

Одновременно наблюдается значительный рост специализированных мероприятий: Форум будущих технологий и FINOPOLIS стартовали и активно развивались в 2022-2023 гг., а в 2024 г. появились такие форумы, как Технопром и Национальная технологическая революция 20.35. В течение срока их доля выросла с 15% до 40% от общего числа инновационных форумов, что указывает на смещение фокуса с общего экономического дискурса в сторону высокотехнологичных отраслей.

Несмотря на рост количества специализированных форумов, аналитические данные свидетельствуют о том, что около 60% инновационных проектов, представленных на этих площадках, сталкиваются с проблемами недостаточного финансирования. При этом менее 35% проектов получают поддержку, достаточную для выхода на этап коммерциализации. Кроме того, кадровый дефицит и региональная диспропорция остаются значитель-

ными барьерами: более 70% мероприятий концентрируются в Москве и Санкт-Петербурге, тогда как остальные регионы представляют менее 30% инновационных инициатив.

Таким образом, хотя количество и разнообразие инновационных форумов увеличивается, их воздействие на реальное развитие инновационной экономики остаётся ограниченным. Для повышения эффективности необходимо системное усиление координации между государством, бизнесом и научным сообществом, а также расширение механизмов поддержки стартапов, включая финансовую, кадровую и инфраструктурную помощь. Только при таких условиях инновационные форумы смогут стать эффективным инструментом стимулирования технологической независимости и устойчивого экономического роста России.

Не менее важной мерой государственной поддержки является льготное кредитование предприятий, направленное на стимулирование научных исследований и инновационной деятельности, реализуемое как на федеральном, так и на региональном уровнях. Основными направлениями предоставления таких кредитов являются реализация научных исследований, опытно-конструкторских работ, внедрение инновационных технологий и модернизация производственных процессов.

Для более детального анализа охвата и распределения льготного кредитования по годам и регионам, а также оценки масштабов реализации данной меры, в табл. 4 представлены соответствующие показатели.

Таблица 4

Сравнительная таблица кредитования юридических лиц в России за 2022-2024 гг. (млрд. руб.).

Table 4

Comparative table of lending to legal entities in Russia for 2022-2024 (billion rubles).

Кредиты	2022	2023	2024
Льготное кредитование	675	4700	15600
Общая выдача кредитов	7300	23300	87800
% соотношение	9.2%	20.1%	17.7%

Источник: составлено автором по данным Центрального банка Российской Федерации [Электронный ресурс]. Режим доступа [https://www.cbr.ru/statistics/bank\\_sector/sors](https://www.cbr.ru/statistics/bank_sector/sors).

Source: compiled by the author based on data from the Central Bank of the Russian Federation [Electronic resource]. Access mode [https://www.cbr.ru/statistics/bank\\_sector/sors](https://www.cbr.ru/statistics/bank_sector/sors).

За период 2022-2024 гг. наблюдаются количественные и структурные изменения в кредитовании юридических лиц, свидетельствующие о трансформации системы финансовой поддержки предприятий.

В 2022 году общий объем выданных кредитов юридическим лицам составил 7300 млрд. руб., из которых на льготное кредитование пришлось лишь 675 млрд. руб., что составляет 9,2% от общего объема. Это свидетельствует о достаточно ограниченном масштабе государственной поддержки в первый год анализируемого периода.

В 2023 году наблюдается резкий рост как общего кредитования, так и доли льготных займов. Общий объем кредитов увеличился более чем в 3,2 раза по сравнению с 2022 годом – до 23 300 млрд руб., тогда как объем льготного кредитования вырос почти в 7 раз – до 4700 млрд руб. Доля льготных кредитов достигла 20,1%, что вероятно свидетельствует о масштабном вмешательстве государства в поддержку корпоративного сектора на фоне внешнеэкономических и внутренне-структурных вызовов.

В 2024 году динамика сохраняет положительный вектор: общий объем кредитования увеличился до 87 800 млрд руб., что в 3,8 раза превышает уровень 2023 года и в 12 раз – уровень 2022 года. При этом объем льготного кредитования достиг 15 600 млрд руб., что более чем в 3 раза выше, чем в предыдущем году. Однако относительный показатель – доля льготных кредитов – снизился до 17,7%, что указывает на опережающий рост рыночного (коммерческого) кредитования по сравнению с льготным сегментом.

Снижение удельного веса льготных кредитов при одновременном росте их абсолютных объемов может свидетельствовать о двух параллельных тенденциях: с одной стороны, это признак активизации частного банковского сектора, восстанавливающего функции традиционного кредитора; с другой – возможный пересмотр механизмов гос-

поддержки в сторону более точечного воздействия. В следствие этого, структура кредитования в 2024 году отражает не только количественное расширение финансовых потоков в экономику, но и качественные изменения в соотношении между рыночными и государственными инструментами финансирования.

Таким образом, в ходе проведенного исследования были выявлены ключевые ограничения, сдерживающие развитие инновационного бизнеса в российской экономике. Эти проблемы можно условно разделить на системные, структурные и финансовые:

#### 1. Системные проблемы:

– Отставание России от мировых лидеров по уровню инновационного развития, что подтверждается её низкими позициями в международных рейтингах (таких как Global Innovation Index), а также слабой интеграцией в глобальные инновационные цепочки.

– Недостаточная трансформация научных разработок в коммерчески востребованные продукты, что указывает на слабую связь между наукой, бизнесом и производственной сферой.

#### 2. Структурные проблемы:

– Низкий удельный вес инновационной продукции в общем объеме произведённых товаров и услуг, что свидетельствует о преобладании традиционных производств и ограниченном внедрении новых технологий.

– Сокращение доли затрат на инновационную деятельность в совокупных издержках предприятий, включая отгруженные товары, выполненные работы и оказанные услуги, что указывает на снижение приоритетности инноваций в корпоративных стратегиях.

#### 3. Финансово-кредитные проблемы:

– Недостаточный объем поддержки через льготное кредитование инновационных проектов, что выражается в низкой доле таких кредитов в общем объеме финансирования юридических лиц,

несмотря на общий рост программ государственной поддержки.

– Ограниченный доступ малых и средних инновационных компаний к финансовым ресурсам, обусловленный высокими рисками, отсутствием залоговой базы и слабо развитой системой венчурного финансирования.

С целью обеспечения устойчивого и поступательного развития инновационной деятельности в Российской Федерации в условиях действия эконо-

мических санкций автором были систематизированы ключевые направления государственной и институциональной поддержки. Указанные направления работают не на сохранение сложившихся ограничений, а на нивелирование существующих барьеров, устранение негативных тенденций и усиление положительной динамики инновационного развития, с акцентом на повышение эффективности реализуемых мер и укрепление достигнутых результатов (табл. 5).

Таблица 5

Основные пути развития инновационной деятельности в РФ в условиях санкций.

Table 5

Main paths of development of innovative activity in the Russian Federation under sanctions.

Пути развития	Описание
1. Импортозамещение	Разработка и внедрение отечественных аналогов импортных технологий и оборудования для минимизации зависимости от зарубежных поставок.
2. Поддержка со стороны государства	Увеличение государственной поддержки через гранты, субсидии, налоговые льготы и целевые программы для поддержки инновационных проектов.
3. Локализация производства	Увеличение доли локализованных производств для снижения зависимости от иностранных компонентов и материалов.
4. Развитие внутренних рынков	Активизация спроса на инновационные продукты внутри страны и стран-союзников, расширение сотрудничества с другими рынками вне зоны санкций.
5. Развитие горизонтальных связей	Активное сотрудничество между предприятиями внутри страны для создания совместных инновационных проектов и обмена технологиями и знаниями.
6. Привлечение частных инвестиций	Создание условий для привлечения частного капитала в инновационные проекты, включая венчурные инвестиции и краудфандинг.
7. Стимулирование экспорта	Поиск альтернативных рынков сбыта за пределами санкционных зон, участие в международных выставках, конференциях, форсирование выхода на новые рынки.
8. Развитие научно-исследовательских центров	Усиление взаимодействия предприятий с научно-исследовательскими организациями, создание и расширение центров для разработки новых технологий.
9. Инновационные кластеры	Создание и развитие промышленных кластеров для совместного использования инновационных разработок и инфраструктуры.
10. Программа переподготовки кадров	Обучение и переквалификация специалистов в области новейших технологий, необходимых для разработки инноваций в условиях санкционных ограничений.
11. Цифровизация процессов	Автоматизация производственных и бизнес-процессов для повышения эффективности, сокращения затрат и повышения инновационного потенциала.
12. Оценка рисков и диверсификация поставок	Минимизация рисков через диверсификацию поставщиков и логистических цепочек, а также активное управление рисками в условиях неопределенности.

Предложенные направления развития инновационной деятельности в условиях санкций формируют комплексный механизм повышения устойчивости и адаптивности отечественного инновационного сектора. Импортозамещение и локализация производства снижают технологическую зависимость, а государственная поддержка создает финансовую основу для реализации инновационных проектов. Расширение внутренних рынков и диверсификация экспорта способствуют снижению внешних рисков, тогда как развитие горизонтальных связей и кластеров усиливает кооперацию и ускоряет трансфер технологий. Привлечение частных инвестиций, модернизация кадрового по-

тенциала и цифровизация процессов обеспечивают инновационный рост и технологический суверенитет. Комплексная оценка рисков и диверсификация поставок минимизируют уязвимость, что в совокупности обеспечивает устойчивое развитие и конкурентоспособность инновационного бизнеса в новых экономических условиях.

В силу вышеизложенного можно сказать, что тенденция падения рейтинга позиции РФ на мировой инновационной арене с начала специальной военной операций и усиления экономических санкций со стороны развитых стран за период 2022-2024 гг. привела к необходимости усиления государственной и институциональной поддержки



инновационного деятельности, которая является важнейшим фактором устойчивого экономического роста и способствует повышению конкурентоспособности России. Предпринимаемые меры, такие как льготное кредитование юридических лиц, популяризация передовых технологий, поддержка предпринимательства и другие, не позволяют полностью устранить все проблемы, выявленные в ходе исследования. Предложенные автором основные пути развития инновационной деятельности в РФ позволяют в комплексе обеспечить не только улучшение ситуации в инновационном развитии, но и решении несущих экономических проблем. Обозначенные пути развития должны создать предпосылки для устойчивого и долгосрочного роста инновационного потенциала и экономической устойчивости страны. Успешная реализация предложенных мер регулирования позволяют решить проблемы инновационного развития и создать стабильную, конкурентоспособную и инновационно развитую экономику в РФ.

## Выводы

Проведённое исследование показало, что инновационная деятельность в Российской Федерации сталкивается с рядом серьёзных вызовов, включая недостаточное финансирование, ограниченную интеграцию в глобальные технологические цепочки и слабую коммерциализацию научных разработок. Несмотря на существующие меры поддержки, таких как льготное кредитование и организация форумов, их эффективность остаётся ограниченной. Для преодоления системных и структурных барьеров необходимо усиление государственной политики в области инноваций, развитие региональной инфраструктуры, расширение механизмов финансирования и стимулирование взаимодействия между наукой, бизнесом и государством. Реализация предложенных направлений позволит не только повысить уровень технологического развития и инновационной активности, но и обеспечить устойчивое экономическое развитие и конкурентоспособность России в условиях внешнеэкономических ограничений.

## Список источников

1. Распоряжение Правительства РФ от 20 мая 2023 года №1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/KIJ6A00A1K5t8Aw93NfRG6P8OIbBp18F.pdf>
2. Архипова Т.В., Сидоренко М.Г. Инновационная деятельность как определяющий фактор устойчивого развития предприятий высокотехнологичных отраслей экономики // Modern Economy Success. 2024. № 1. С. 306 – 310.
3. Васяйчева В.А. Концептуальные основы обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий // Наука и мир. Сборник трудов 2-й конференции. Самара, 2024. С. 21-24.
4. Мурашова Н.А. Развитие методологии обеспечения инновационной деятельности экономических систем // Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева». г. Нижний Новгород. 2021. 53 с.
5. Липатова Л.Н., Гаджиева В.Б.К. Статистическая оценка инновационной деятельности российских предприятий // Управление городом: теория и практика. 2023. № 1 (47). С. 9-13.
6. Сорокин С.В. Благоприятная институциональная среда как основа развития инновационной деятельности // Вестник университета. 2023. № 1 (79). С. 90-103.
7. Глобальный инновационный индекс 2024 года [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.wipo.int/pressroom/ru/articles/2024/article\\_0013.html](https://www.wipo.int/pressroom/ru/articles/2024/article_0013.html)
8. Опубликовано 9-й выпуск Рейтинга инновационного развития субъектов Российской Федерации. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://issek.hse.ru/news/949132842.html?utm\\_source=chatgpt.com](https://issek.hse.ru/news/949132842.html?utm_source=chatgpt.com)
9. Портал форума «Открытые инновации» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://openinnovations.ru/about>
10. Профиль Германии в ГИ 2024 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/germany>
11. Профиль России в ГИ 2024 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/russian-federation>
12. Росстат [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>
13. ЦБ [Электронный ресурс]. Режим Доступа: [https://www.cbr.ru/statistics/bank\\_sector/sors/](https://www.cbr.ru/statistics/bank_sector/sors/)

### References

1. Order of the Government of the Russian Federation of May 20, 2023 No. 1315-r "On approval of the Concept of technological development for the period up to 2030" [Electronic resource]. Access mode: <http://static.government.ru/media/files/KIJ6A00A1K5t8Aw93NfRG6P8OIbBp18F.pdf>
2. Arkhipova T.V., Sidorenko M.G. Innovative activity as a determining factor in the sustainable development of enterprises in high-tech sectors of the economy. Modern Economy Success. 2024. No. 1. P. 306 – 310.
3. Vasyacheva V.A. Conceptual foundations for ensuring the effectiveness of innovative activities of industrial enterprises Science and the World. Collection of works of the 2nd conference. Samara, 2024. P. 21 – 24.
4. Murashova N.A. Development of a methodology for ensuring innovative activity of economic systems. Abstract of a dissertation for the degree of candidate of economic sciences. "Nizhny Novgorod State Technical University named after R.E. Alekseev". Nizhny Novgorod. 2021. 53 p.
5. Lipatova L.N., Gadzhieva V.B.K. Statistical assessment of innovative activity of Russian enterprises. City management: theory and practice. 2023. No. 1 (47). P. 9 – 13.
6. Sorokin S.V. Favorable institutional environment as a basis for the development of innovative activity. University Bulletin. 2023. No. 1 (79). P. 90 – 103.
7. Global Innovation Index 2024 [Electronic resource]. Access mode: [https://www.wipo.int/pressroom/ru/articles/2024/article\\_0013.html](https://www.wipo.int/pressroom/ru/articles/2024/article_0013.html)
8. The 9th issue of the Innovative Development Ranking of the Subjects of the Russian Federation has been published. [Electronic resource]. Access mode: [https://issek.hse.ru/news/949132842.html?utm\\_source=chatgpt.com](https://issek.hse.ru/news/949132842.html?utm_source=chatgpt.com)
9. Portal of the Open Innovations Forum [Electronic resource]. Access mode: <https://openinnovations.ru/about>
10. Profile of Germany in GII 2024 [Electronic resource]. Access mode: <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/germany>
11. Profile of Russia in GII 2024 [Electronic resource]. Access mode: <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/russian-federation>
12. Rosstat [Electronic resource]. Access mode: <https://rosstat.gov.ru>
13. Central Bank [Electronic resource]. Access mode: [https://www.cbr.ru/statistics/bank\\_sector/sors/](https://www.cbr.ru/statistics/bank_sector/sors/)

### Информация об авторах

Лапшин И.С., аспирант, Ульяновский государственный технический университет, г. Ульяновск, Б-р Фестивальный, д. 17, кв. 44, [lapshin.ivan2012@yandex.ru](mailto:lapshin.ivan2012@yandex.ru)

Лазарев В.Н., доктор экономических наук, профессор, Ульяновский государственный технический университет, г. Ульяновск, ул. Любви Шевцовой бульвар, д. 54Бк2, кв. 4, [v.lazarev@ulstu.ru](mailto:v.lazarev@ulstu.ru)

© Лапшин И.С., Лазарев В.Н., 2025