

Научно-исследовательский журнал «Modern Economy Success»

<https://mes-journal.ru>

2025, № 2 / 2025, Iss. 2 <https://mes-journal.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности: 5.2.4. Финансы (экономические науки)

УДК 336.63



¹ Розьева И.В.,

¹ Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Стратегия финансового менеджмента компании строительной сферы в современных условиях (санкции, нестабильность политическая и экономическая)

Аннотация: в данной статье рассматриваются стратегии оптимального финансирования в контексте строительных организаций в условиях экономической нестабильности и санкционных ограничений.

Цель исследования заключается в разработке и анализе оптимальных стратегий финансового менеджмента строительных организаций, направленных на обеспечение их устойчивого развития в текущих экономических условиях.

Методы. В ходе исследования применялись методы сравнительного анализа различных подходов к формированию финансовой стратегии, проводилась оценка соотношения собственных и заемных средств, анализировалась средневзвешенная стоимость капитала, использовался целевой подход к выбору стратегии финансирования.

Результаты. В результате исследования выявлены два основных стратегических подхода: максимизация рентабельности с использованием заемных средств и минимизация рисков при поддержании финансовой стабильности; разработан целевой подход к выбору оптимальной стратегии финансирования; определены ключевые компоненты детализированного финансового плана; установлены основные факторы влияния санкций на финансовую устойчивость строительных организаций.

Выводы. Сделан вывод о том, что в условиях санкционного давления и экономической нестабильности оптимальная структура капитала строительных организаций требует тщательного баланса между использованием заемных средств и поддержанием финансовой устойчивости, а также необходима разработка комплексных мер по диверсификации источников финансирования и минимизации финансовых рисков при сохранении приемлемого уровня рентабельности.

Ключевые слова: оптимальная структура капитала, средневзвешенная стоимость капитала, финансовый риск, стратегия финансирования, финансовая устойчивость, заемные средства, рентабельность капитала, строительные организации, финансовый план

Для цитирования: Розьева И.В. Стратегия финансового менеджмента компании строительной сферы в современных условиях (санкции, нестабильность политическая и экономическая) // Modern Economy Success. 2025. № 2. С. 131 – 138.

Поступила в редакцию: 23 ноября 2024 г.; Approved after reviewing: 21 января, 2025; Принята к публикации: 11 марта 2025 г.

¹ Rozyeva I.V.,

¹ Financial University under the Government of the Russian Federation

Strategy of financial management in the construction sector under current conditions (sanctions, political and economic instability)

Abstract: this article examines optimal financing strategies within construction organizations in the context of economic instability and sanctions.

The *aim* of the research is to develop and analyze optimal financial management strategies for construction organizations, aimed at ensuring their sustainable development in the current economic conditions.

Methods. The research employed comparative analysis methods of various approaches to formulating financial strategies, assessed the ratio of equity to borrowed funds, analyzed the weighted average cost of capital, and utilized a targeted approach to selecting financing strategies.

Results. The study identified two main strategic approaches: maximizing profitability through the use of borrowed funds and minimizing risks while maintaining financial stability. A targeted approach to selecting the optimal financing strategy was developed, key components of a detailed financial plan were identified, and the main factors influencing the financial stability of construction organizations under sanctions were established.

Conclusions. The conclusion is drawn that under the pressure of sanctions and economic instability, the optimal capital structure for construction organizations requires a careful balance between the use of borrowed funds and maintaining financial stability. Furthermore, it is essential to develop comprehensive measures for diversifying funding sources and minimizing financial risks while maintaining an acceptable level of profitability.

Keywords: optimal capital structure, weighted average cost of capital, financial risk, financing strategy, financial stability, borrowed funds, return on equity, construction organizations, financial plan

For citation: Rozyeva I.V. Strategy of financial management in the construction sector under current conditions (sanctions, political and economic instability). Modern Economy Success. 2025. 2. P. 131 – 138.

The article was submitted: November 23, 2024; Approved after reviewing: January 21, 2025; Approved after reviewing: March 11, 2025

Введение

Строительный сектор играет ключевую роль в экономике страны, отличаясь стабильным спросом и возможностью стратегического управления. В рамках государственного управления применяется программно-целевой метод, который является основополагающим. В соответствии со Стратегию развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года в России поставлены задачи по восстановлению экономики через строительство, обеспечению доступности жилья, инновационному развитию отрасли, улучшению энергоэффективности ЖКХ, оптимизации землепользования и повышению экологической безопасности [1].

Последние изменения в стратегии развития строительной сферы в России предполагают учет макроэкономических рисков, которые возникают из-за воздействия международной обстановки на экономику страны. Исследуя период до введения санкций, Фонд «Институт экономики города» (ИЭГ) в партнерстве со СберИндекс и Яндекс Недвижимость указывают на то, что общее число квартир в России достигало 69,5 миллионов, при этом число домохозяйств было около 55 миллионов. В то же время, жилищные условия в России резко отличаются от Европейского стандарта, где преобладают частные дома. В РФ большинство семей насчитывают три и более человека, при этом в основном живут в одно- и двухкомнатных квартирах [10].

Материалы и методы исследований

Строительная отрасль играет ключевую роль в экономической системе государства, что проявля-

ется в нескольких направлениях:

- обеспечение экономических субъектов необходимыми объектами производственного и непроизводственного назначения;
- интенсификация денежного оборота через своевременное введение новых объектов;
- активизация финансово-кредитного сектора, демонстрирующая системообразующую функцию строительства в национальной экономике.

Развитие строительной индустрии выполняет важную социально-экономическую миссию, создавая условия для трудоустройства населения и решения жилищных проблем, а также модернизации инфраструктурных объектов. При этом мультипликативный эффект отрасли выражается в том, что единица вложенных средств приносит шестикратную отдачу внутри сектора и трехкратную - в смежных областях.

Строительство функционирует в тесной кооперации с множеством других секторов экономики, завися от поставок отечественного и иностранного сырья и материалов. Введение западных ограничительных мер существенно повлияло на функционирование отрасли, затронув стоимость импортируемых компонентов, покупательную способность, механизмы финансирования и иные аспекты. Это обусловило потребность в исследовании влияния санкций на российское строительство и формировании механизмов противодействия через разработку специализированных антисанкционных мер.

Как известно, российская строительная отрасль тесно связана с другими секторами национальной экономики, что делает ее уязвимой для проблем, возникающих в этих секторах. Это, в свою оче-

редь, оказывает влияние на финансовое и экономическое состояние строительства в России.

Согласно аналитическим данным Центрального Банка России за 2022 год, основным фактором, воздействующим на экономику страны, стало резкое ухудшение геополитической обстановки. Введение международных санкций привело к значительным изменениям в различных аспектах экономической жизни страны [4].

В этом контексте, санкции оказывают влияние на различные сектора экономики, ограничивая доступ к оборудованию, запчастям и программному обеспечению, что неизбежно сказывается на строительной индустрии. Более того, строительный сектор непосредственно подвергается воздействию санкций, которые по своей сути создают давление на определенные промышленные отрасли, как прямым, так и косвенным образом, при этом последствия такого воздействия проявляются со временем.

Также, анализ влияния санкций на экономику на микро- и мезоуровне позволяет поставить под сомнение утверждения некоторых экспертов о том, что строительная отрасль успешно адаптировалась к санкциям, которые якобы способствовали активизации процессов импортозамещения и не сыграли значительной роли в замедлении развития отрасли [9].

Для аргументации этой идеи рассмотрим экономические и финансовые последствия санкционной политики для строительного сектора в российской экономике [3]. Изучая официальные статистические данные без склонности к чрезмерному пессимизму, стоит заметить, что с началом введения строгих санкций в 2022 году, строительный сектор в России начал показывать ухудшение показателей развития по ключевым аспектам.

Для определения роли конкретного сектора в национальной экономике используется показатель его доли в совокупном ВВП. В строительной отрасли наблюдалась положительная динамика этого индикатора: с 3,28% в досанкционном 2013 году он вырос до 7,53% к 2021 году. Тем не менее, 2022 год показал спад на 1,22 процентных пункта до 6,31%, что свидетельствует о возникновении проблем в данном секторе.

Другим важным параметром выступает доля отрасли в совокупном производстве товаров и услуг по рыночным ценам, отражающая степень востребованности строительной продукции на внутреннем рынке. Здесь прослеживается негативный тренд: если в 2013 году этот показатель составлял 15,28%, то к 2022 году он снизился до 14,07%, демонстрируя нарастание отраслевых проблем.

Финансовое здоровье строительных организаций оценивается через структуру капитала и достаточность оборотных средств. Анализ чистого оборотного капитала показывает его рост с 5101,1 млрд рублей в 2013 году до 6713,3 млрд рублей в 2021 году, сохраняя положительные значения на протяжении всего периода. Однако в 2022 году произошло сокращение этого показателя до 6115,1 млрд рублей, что может сигнализировать о начале негативных тенденций. Вдобавок, ухудшение финансового положения строительных предприятий привело к увеличению убытков, что вызвало переход собственного капитала в отрицательную зону. В частности, общий убыток в отрасли в 2022 году вырос на 7,2 % по сравнению с показателем 2013 года.

В финансовой структуре строительного сектора отмечается устойчивая тенденция к превалированию привлеченного капитала над собственными ресурсами, причем эта диспропорция продолжает нарастать. Данная ситуация ведет к повышенной уязвимости компаний от внешнего финансирования и ослаблению их финансовой устойчивости. В структуре обязательств строительных предприятий наблюдается значительное увеличение краткосрочных займов. С 2020 года отмечается существенное снижение удельного веса долгосрочных заимствований: если в 2021 году этот показатель достигал 43,63% валюты баланса, то к 2022 году он упал до 27,66% совокупных активов.

Статистические показатели демонстрируют общее снижение экономической эффективности строительной отрасли, хотя воздействие санкционных ограничений проявилось неравномерно в различных сегментах рынка. В частности, компании, специализирующиеся на развитии инфраструктуры (строительство автомагистралей, мостовых сооружений), продемонстрировали высокую адаптивность к новым условиям за счет преимущественного использования российских материалов и разработок, которые по ряду параметров превосходят европейские аналоги. Тем не менее, даже эти относительно устойчивые сегменты сталкиваются с определенными сложностями в сфере высоких технологий, включая цифровое моделирование (BIM), специализированные буровые работы при возведении мостов, GPS-позиционирование строительных объектов и другие инновационные решения.

Сложности возникают также в других областях, например, сейчас становится трудно обеспечить работу лифтов, процессы очистки воды и сбережение энергетических ресурсов из-за ограниченного доступа к необходимым технологиям. Существенное воздействие на ценообразование и сроки

реализации строительных проектов в России оказывает зависимость отрасли от иностранных компонентов и материалов. В частности, при возведении высотных жилых зданий доля импортных строительных материалов составляет порядка 15-20%. Подобная ситуация вынуждает застройщиков корректировать планы, увеличивая длительность строительства и отодвигая даты завершения объектов. Кроме того, нестабильность валютных курсов увеличивает стоимость строительных материалов, что, в свою очередь, повышает итоговую стоимость строительных объектов [7].

Строительный сектор РФ в период действия санкций сталкивается с комплексом проблем, снижающих его результативность. Прежде всего, глобальный дефицит ликвидности, усиленный девальвацией ключевых валют и санкционной стагнацией, создает барьеры для привлечения заемного и инвестиционного капитала. Далее, колебания валютных курсов вызывают непредсказуемый рост цен на зарубежные стройматериалы и сырье, что осложняет проектное финансирование, в том числе ипотечные программы. Кроме того, сокращение потребительского интереса к жилым и коммерческим объектам, обусловленное снижением благосостояния граждан и ухудшением финансового положения бизнеса, вынуждает застройщиков и производителей материалов пересматривать ценовую политику. Помимо этого, лимитированное государственное финансирование тормозит развитие масштабных строительных инициатив. В довершение, удорожание энергоносителей опосредованно увеличивает себестоимость базовых строительных материалов (цемента, кирпича, щебня), что ведет к общему удорожанию строительства.

Современный строительный сектор характеризуется рядом неблагоприятных факторов, которые негативно влияют на его экономическое положение:

1. Нехватка собственных финансовых средств и потребность в привлечении дополнительного капитала из-за повышенных рисков, связанных с экономической и политической турбулентностью;
2. Падение покупательского интереса к строительной продукции и сервисам;
3. Рост производственных затрат, ведущий к увеличению числа убыточных организаций и сокращению прибыльности бизнеса [8].

Формирование действенных механизмов противодействия санкционному давлению в строительном секторе требует всестороннего изучения ключевых воздействующих элементов. Такая антисанкционная политика призвана смягчить отрицательные последствия ограничительных мер и

обеспечить благоприятную среду для прогрессивного роста российской строительной индустрии. В этом контексте приоритетным становится выявление потенциальных возможностей и векторов развития отрасли при существующих внешних ограничениях [5].

Эксперты из научной и практической сферы предлагают комплекс решений для оздоровления строительного сектора. Ключевыми векторами развития становятся техническое переоснащение строительной инфраструктуры и расширение каналов реализации строительной продукции. Значительный акцент делается на интеграции современных технологических решений в строительные работы. Дополнительно рекомендуется внедрять элементы риск-ориентированного подхода в управлении строительными проектами. Такой подход включает различные механизмы управления рисками: создание резервов, страховую защиту, распределение ответственности, операции хеджирования, уклонение от рисков, диверсификацию деятельности и минимизацию угроз, что способствует повышению отраслевой устойчивости к негативным внешним факторам [2].

Результаты и обсуждения

В контексте текущих экономических условий и вызовов, поставленных перед строительной индустрией в результате наложения санкций, реализация предложенных инициатив представляется сложной задачей. Однако, по мнению автора, достижение этих целей остается возможным через комплексный подход к анализу финансового состояния и управлению рисками в отрасли, которые являются проявлением более широких проблем ее функционирования. Развитие российской строительной индустрии целесообразно реализовывать через масштабную государственную инициативу, направленную на формирование самодостаточной и технологически передовой строительной системы. Данная система призвана предоставлять комплексные строительные решения, базирующиеся на отечественной ресурсной базе, включающей материальное обеспечение, инженерные решения и программные продукты. Реализация этой концепции будет способствовать совершенствованию проектной документации и усилению экономической состоятельности строительных инициатив.

В рамках улучшения финансово-экономической деятельности организации, ключевым аспектом является повышение ее общей эффективности, которая в значительной степени зависит от уровня финансовой поддержки и результативности этой поддержки. В этой связи, принципиально важным становится разработка стратегии оптимизации финансирования, которая будет

способствовать улучшению финансового положения организации.

Анализ практики показывает, что предприятия в строительной отрасли часто сталкиваются с проблемами низкой финансовой устойчивости и высокой зависимостью от заемных средств, что в свою очередь увеличивает финансовые издержки, снижает финансовые результаты и увеличивает общий уровень риска. В этом контексте, для оптимизации финансирования строительных предприятий, становится приоритетным действием стабилизация финансового состояния и повышение общей эффективности их работы.

В процессе разработки оптимальной модели финансирования, важно определить стратегическое направление, которое будет соответствовать целям и задачам конкретной организации. При рассмотрении вопроса разработки финансовых стратегий можно выделить две принципиально различные концепции.

Первая концепция делает упор на сбалансированное развитие, где главной целью является оптимальное соотношение между доходностью вложенных средств и сохранением надежного финансового положения компании. При таком подходе первостепенное значение имеет защита от возможных рисков и поддержание стабильных финансовых показателей.

Вторая концепция представляет собой более агрессивную модель, нацеленную на получение максимальной прибыли от инвестированного капитала. Данный подход допускает активное привлечение кредитных ресурсов, что может привести к некоторому ослаблению финансовой независимости организации, однако в допустимых границах. Данный подход предусматривает более агрессивное привлечение внешнего финансирования и потенциально больший уровень доходности за счет увеличения финансового левериджа.

Выбирая оптимальный путь финансового развития строительных организаций, ключевым фактором становится подход, сочетающий максимальную доходность вложенного капитала с поддержанием прочной финансовой базы. Такое направление развития наиболее целесообразно для крупномасштабных и среднеразмерных строительных компаний, обладающих внушительным собственным финансовым потенциалом и действующих как самостоятельные девелоперы.

Аналитические данные свидетельствуют о том, что количество подобных организаций в современном строительном секторе невелико и продолжает сокращаться. Для компаний, не входящих в этот сегмент рынка, реализация подобной стратегии требует целенаправленных мер по наращива-

нию собственных финансовых ресурсов и развитию долгосрочных связей с благонадежными клиентами. Достижению этих целей может способствовать активное участие в системе государственных тендеров и выполнение заказов для государственных нужд.

При реализации подобного стратегического подхода показатель соотношения заемных и собственных средств не должен достигать единицы, а динамика роста собственного капитала обязана опережать увеличение привлеченных ресурсов. Финансово-экономическая стратегия управления активами предусматривает, что совокупность собственного капитала, долговременных займов и краткосрочных кредитных линий должна обеспечивать финансирование как основных средств, так и стабильной части оборотного капитала, включая определенную долю его вариативного компонента.

В процессе выстраивания рациональной структуры финансовых ресурсов компании особое внимание уделяется контролю над обязательствами перед кредиторами. Расширение строительной деятельности предприятий неизбежно приводит к росту долговых обязательств перед партнерами и субподрядными организациями. Данные факторы оказывают существенное влияние на баланс источников финансирования и во многом определяют выбор финансовой траектории развития организации.

В целях сохранения стабильного экономического положения организации первостепенное значение имеет минимизация привлеченных средств при одновременном достижении максимальной отдачи от используемых финансовых ресурсов, как собственных, так и общих. Такой подход обеспечивает надежную финансовую базу и способствует планомерному росту компании.

Альтернативный путь развития, предполагающий интенсивное привлечение внешнего финансирования для повышения доходности капитала, может быть реализован лишь при условии тщательного контроля над возможными угрозами потери финансовой независимости, не выходя за пределы допустимого уровня риска. Такой подход особенно актуален для строительной индустрии, где динамичное развитие и высокая конкурентоспособность требуют гибкости в финансовом планировании и возможности быстро адаптироваться к изменяющимся рыночным условиям.

Анализ оптимальной структуры капитала организации включает в себя определение такой пропорции между собственными и заемными средствами, при которой достигается минимизация средневзвешенной стоимости капитала, особенно в контексте преобладания заемных ресурсов. При

такой структуре финансовый риск имеет тенденцию к увеличению за пределы минимально допустимых значений. Стратегически рациональным подходом является использование краткосрочных кредитов для финансирования не более чем половины переменной части оборотных активов. Эта стратегия предусматривает активизацию финансового рычага, который способствует повышению доходности инвестированных средств [6].

Анализ оптимальной структуры капитала организации включает в себя определение такой пропорции между собственными и заемными сред-

ствами, при которой достигается минимизация средневзвешенной стоимости капитала, особенно в контексте преобладания заемных ресурсов. При такой структуре финансовый риск имеет тенденцию к увеличению за пределы минимально допустимых значений. Стратегически рациональным подходом является использование краткосрочных кредитов для финансирования не более чем половины переменной части оборотных активов. Эта стратегия предусматривает активизацию финансового рычага, который способствует повышению доходности инвестированных средств.

Таблица 1

Целевой подход к выбору оптимальной стратегии финансирования хозяйственной деятельности строительных организаций.

Table 1

Targeted approach to choosing the optimal strategy for financing the economic activities of construction organizations.

Направление стратегического развития	Ключевые операционные задачи
Консервативная стратегия с акцентом на устойчивость и эффективность собственных средств	• Максимизация показателей доходности собственного капитала
• Снижение воздействия финансовых угроз до минимума	
• Поддержание устойчивого финансового положения	
• Реализация проектов с надежными партнерами и госструктурами	
• Оптимизация дебиторской задолженности через систему оплат и контроль объемов	
Агрессивная стратегия роста с привлечением внешнего финансирования при допустимых рисках	• Повышение рентабельности основной деятельности
• Нарастивание портфеля заказов и географии присутствия	
• Увеличение рыночной доли компании в строительном секторе	

В рамках предложенного научного подхода к оптимизации финансового обеспечения деятельности предприятий в строительной отрасли, стратегическое планирование предусматривает разработку универсальных методик, применимых к различным организационным структурам. Эти методики ориентированы на обеспечение стабильности и непрерывности операций за счет поддержания контролируемого уровня финансовых рисков, рекомендуется индивидуализировать параметры допустимых рисков для каждого предприятия отдельно.

Рассматриваемые стратегические подходы охватывают широкий спектр инструментов формирования структуры капитала, направленных на оптимизацию производственно-хозяйственной деятельности компании. Оценка результативности выбранных стратегических решений производится путем сравнительного анализа запланированных и достигнутых показателей за конкретный промежуток времени.

После определения наиболее подходящего стратегического курса следующим этапом становится разработка подробного финансового проекта. Данный документ должен содержать скрупулезно проработанную структуру всех элементов капитала организации, включая конкретные механизмы их размещения и практического применения для достижения поставленных целей. Ключевым этапом является определение источников капитала и его структуры, что становится основой для последующей его реализации в рамках обеспечения финансовой устойчивости и развития предприятия.

Выводы

В заключение, исследование выявило ряд важных аспектов, касающихся влияния макроэкономических рисков и международных санкций на строительный сектор в России. Несмотря на начальные утверждения об успешной адаптации отрасли к новым условиям и возможностях импортозамещения, подробный анализ показал, что

санкционная политика оказала значительное давление на развитие строительства, приводя к ухудшению ключевых показателей. Оптимальная структура капитала и стратегии финансирования, особенно в условиях преобладания заемных ресурсов, требует более глубокого переосмысления для минимизации финансовых рисков и увеличе-

ния доходности инвестиций. Таким образом, для поддержания и развития строительного сектора необходима разработка комплексных мер, которые учитывают текущую макроэкономическую обстановку и направлены на устойчивость и диверсификацию источников финансирования.

Список источников

1. Распоряжение Правительства РФ от 31.10.2022 N 3268-р (ред. от 29.11.2023) Об утверждении Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года [Электронный ресурс] // Доступ: СПС «Консультант Плюс Проф» (дата обращения: 24.05.2024)
2. Богомолов А.О., Дмитриев С.Г. Основные направления инновационного развития промышленности строительных материалов // Вестник БГУ. 2013. № 3. 14 с. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-innovatsionnogo-razvitiya-promyshlennosti-stroitelnyh-materialov> (дата обращения: 24.05.2024)
3. Всяких М.В., Бакаева А.В. Санкции в отношении РФ и их последствия // Проблемы экономики и менеджмента. 2015. № 6 (46). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sanktsii-v-otnoshenii-rf-i-ih-posledstviya> (дата обращения: 24.05.2024)
4. Итоги работы Банка России 2022: кратко о главном [Электронный ресурс] // Доступ: https://cbr.ru/about_br/publ/results_work/2022/ (дата обращения: 24.05.2024)
5. Мельников В.В. Воздействие санкций на строительную отрасль России: текущее состояние и перспективы отраслевого развития // ЭСГИ. 2024. № 1 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozdeystvie-sanktsiy-na-stroitelnyuyu-otrasl-rossii-tekushee-sostoyanie-i-perspektivy-otraslevogo-razvitiya> (дата обращения: 24.05.2024)
6. Меркулова Е.Ю., Морозова Н.С. Основные методы, обеспечивающие оптимизацию структуры капитала предприятия // Социально-экономические явления и процессы. 2016. № 9. 7 с. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-metody-obespechivayushchie-optimizatsiyu-struktury-kapitala-predpriyatiya> (дата обращения: 24.05.2024)
7. Пласкова Н.С., Пашигорев М.О. Санкции и их влияние на экономику России // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2020. № 3-1. С. 214 – 219. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sanktsii-i-ih-vliyanie-na-ekonomiku-rossii> (дата обращения: 24.05.2024)
8. Проняева Л.И., Павлова А.В., Суровнева К.А. Финансовое обеспечение деятельности субъектов строительной сферы: тенденции, проблемы и возможности // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2023. № 2. С. 142 – 156. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovoe-obespechenie-deyatelnosti-subektov-stroitelnoy-sfery-tendentsii-problemy-i-vozmozhnosti> (дата обращения: 24.05.2024)
9. Тётушкин В.А. Анализ влияния санкций в сфере энергетики и проблем импортозамещения в РФ в условиях экономического кризиса // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2016. № 12 (345). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-vliyaniya-sanktsiy-v-sfere-energetiki-i-problem-importozamescheniya-v-rf-v-usloviyah-ekonomicheskogo-krizisa> (дата обращения: 24.05.2024)
10. Эксперты: жилье в России становится все более недоступным, особенно в крупных городах [Электронный ресурс] // Доступ: <https://erzrf.ru/news/eksperty-zhilye-v-rossii-stanovitsya-vse-boleye-nedostupnym-osobenno-v-krupnykh-gorodakh-> (дата обращения: 24.05.2024)

References

1. Order of the Government of the Russian Federation of 31.10.2022 N 3268-r (as amended on 29.11.2023) On approval of the Strategy for the development of the construction industry and housing and communal services of the Russian Federation for the period up to 2030 with a forecast up to 2035 [Electronic resource]. Access: SPS "Consultant Plus Prof" (date of access: 24.05.2024)
2. Bogomolov A.O., Dmitriev S.G. Main directions of innovative development of the building materials industry. Bulletin of BSU. 2013. No. 3. 14 p. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-innovatsionnogo-razvitiya-promyshlennosti-stroitelnyh-materialov> (date of access: 24.05.2024)

3. Vsyakikh M.V., Bakaeva A.V. Sanctions against the Russian Federation and their consequences. Problems of Economics and Management. 2015. No. 6 (46). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sanktsii-v-otnoshenii-rf-i-ih-posledstviya> (date of access: 24.05.2024)
4. Results of the Bank of Russia 2022: briefly about the main thing [Electronic resource]. Access: https://cbr.ru/about_br/publ/results_work/2022/ (date of access: 24.05.2024)
5. Melnikov V.V. The impact of sanctions on the construction industry of Russia: current state and prospects for industry development. ESGI. 2024. No. 1 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozdeystvie-sanktsiy-na-stroitelnyu-otrasl-rossii-tekushee-sostoyanie-i-perspektivy-otraslevogo-razvitiya> (date of access: 24.05.2024)
6. Merkulova E.Yu., Morozova N.S. Basic methods for optimizing the capital structure of an enterprise // Socio-economic phenomena and processes. 2016. No. 9. 7 p. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-metody-obespechivayushchie-optimizatsiyu-struktury-kapitala-predpriyatiya> (date of access: 24.05.2024)
7. Plaskova N.S., Pashigorev M.O. Sanctions and their impact on the Russian economy. Greater Eurasia: development, security, cooperation. 2020. No. 3-1. P. 214 – 219. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sanktsii-i-ih-vliyaniye-na-ekonomiku-rossii> (date of access: 05/24/2024)
8. Pronyaeva L.I., Pavlova A.V., Sourovneva K.A. Financial support for the activities of entities in the construction sector: trends, problems and opportunities. State and municipal administration. Scientific notes. 2023. No. 2. P. 142 – 156. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovoe-obespechenie-deyatelnosti-subektov-stroitelnoy-sfery-tendentsii-problemy-i-vozmozhnosti> (date of access: 24.05.2024)
9. Tyotushkin V.A. Analysis of the impact of sanctions in the energy sector and import substitution problems in the Russian Federation in the context of the economic crisis. National interests: priorities and security. 2016. No. 12 (345). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-vliyaniya-sanktsiy-v-sfere-energetiki-i-problem-importozamescheniya-v-rf-v-usloviyah-ekonomicheskogo-krizisa> (date of access: 24.05.2024)
10. Experts: Housing in Russia is becoming increasingly unaffordable, especially in large cities [Electronic resource]. Access: <https://erzrf.ru/news/eksperty-zhilye-v-rossii-stanovitsya-vse-boleye-nedostupnym-osobenno-v-krupnykh-gorodakh-> (date of access: 24.05.2024)

Информация об авторе

Розьева И.В., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 228971@edu.fa.ru

© Розьева И.В., 2025