

Научно-исследовательский журнал «Modern Economy Success»

<https://mes-journal.ru>

2025, № 2 / 2025, Iss. 2 <https://mes-journal.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

УДК 330.322:620.9(470)



¹ Никитенко В.Н.,

¹ Московский финансово-юридический университет МФЮА

**Основные направления развития инвестиционной политики
в топливно-энергетическом комплексе России**

Аннотация: в статье рассматриваются вопросы, которые касаются основных направлений развития инвестиционной политики в топливно-энергетическом комплексе России, что актуализируется на фоне ускоренных трансформаций мировой и национальной экономик. Усиливающийся рост неопределенности на глобальных энергетических рынках, введение рестрикций (действие санкционных механизмов в отношении Российской Федерации), необходимость обеспечения безопасности обуславливают потребность в выработке и последующей реализации эффективной инвестиционной политики, ориентированной на столь значимые области, как модернизация инфраструктуры рассматриваемой отрасли, поддержка возобновляемых источников энергии, а также ввод в практическую плоскость цифровых технологий. Целью данного исследования служит определение приоритетов, механизмов развития инвестиционной политики, способных обеспечить устойчивость, высокую конкурентоспособность российского топливно-энергетического комплекса в долгосрочной перспективе. В ходе обзора современной научной литературы обнаружены разногласия среди исследователей в оценках влияния санкционного давления на привлечение иностранных инвестиций; в результативности внедрения низкоуглеродных решений. В статье указано на необходимость диверсификации источников финансирования, расширения программ государственной поддержки, разработки нового инструментария, ориентированного на стимулирование частных вложений. Отмечено, что интеграция цифровых технологий и переход к устойчивому развитию выступают в качестве ключевых направлений повышения эффективности отрасли. Вклад автора заключается в комплексном подходе к анализу проблем инвестиционной политики, что позволяет учесть влияние как внутренних, так и внешних детерминант. Материалы, изложенные в данной работе, будут полезны ученым-экономистам, специалистам в области энергетики, государственным управленцам, а также инвесторам, заинтересованным в повышении привлекательности топливно-энергетического комплекса.

Ключевые слова: инвестиционная политика, модернизация, Россия, санкции, топливно-энергетический комплекс, устойчивое развитие, цифровизация, энергетика

Для цитирования: Никитенко В.Н. Основные направления развития инвестиционной политики в топливно-энергетическом комплексе России // Modern Economy Success. 2025. № 2. С. 73 – 80.

Поступила в редакцию: 21 ноября 2024 г.; Одобрена после рецензирования: 19 января 2025 г.; Принята к публикации: 11 марта 2025 г.

¹ Nikitenko V.N.,
¹ Moscow University of Finance and Law MFUA

The main directions of investment policy development in the fuel and energy complex of Russia

Abstract: the article discusses issues related to the main directions of investment policy development in the Russian fuel and energy complex, which is becoming relevant against the background of accelerated transformations of the global and national economies. The increasing uncertainty in global energy markets, the introduction of restrictions (sanctions mechanisms against the Russian Federation), and the need to ensure security necessitate the development and subsequent implementation of an effective investment policy focused on such important areas as the modernization of the industry's infrastructure, support for renewable energy sources, and the introduction of digital technologies. The purpose of this study is to identify priorities and mechanisms for the development of investment policy that can ensure the sustainability and high competitiveness of the Russian fuel and energy complex in the long term. A review of modern scientific literature has revealed disagreements among researchers in assessing the impact of sanctions pressure on attracting foreign investment; and in the effectiveness of implementing low-carbon solutions. The article highlights the need to diversify sources of financing, expand government support programs, and develop new tools aimed at stimulating private investment. It was noted that the integration of digital technologies and the transition to sustainable development are key areas for improving the efficiency of the industry. The author's contribution lies in an integrated approach to the analysis of investment policy issues, which allows us to take into account the influence of both internal and external determinants. The materials presented in this paper will be useful to scientists, economists, energy specialists, government managers, as well as investors interested in increasing the attractiveness of the fuel and energy complex.

Keywords: investment policy, modernization, Russia, sanctions, fuel and energy complex, sustainable development, digitalization, energy

For citation: Nikitenko V.N. The main directions of investment policy development in the fuel and energy complex of Russia. Modern Economy Success. 2025. 2. P. 73 – 80.

The article was submitted: November 21, 2024; Approved after reviewing: January 19, 2025; Approved after reviewing: March 11, 2025

Введение

Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) играет определяющую стратегическую роль в экономике государства, формируя значительную долю его валового внутреннего продукта, экспортных доходов. Вместе с тем, несмотря на высокий уровень значимости, рассматриваемый сектор сталкивается в нынешних условиях с рядом вызовов:

- износ инфраструктуры;
- колебания цен на мировых энергетических рынках;
- усиление международных санкций;
- глобальный переход к низкоуглеродному хозяйству и т.д. [2, 8].

Упомянутые выше факторы обуславливают необходимость пересмотра существующей инвестиционной политики, которая должна быть направлена на то, чтобы обеспечивать устойчивое развитие отрасли, модернизацию производственных мощностей в сочетании с повышением конкурентоспособности на мировом уровне.

Сегодня особенно актуальной становится

проблема диверсификации источников финансирования, ввода в практическую плоскость новейших технологий, минимизации экологических рисков. Отмеченные аспекты требуют от разработчиков политик гибкости, адаптации к текущим условиям, создания стимулов для привлечения частного капитала. В увязке с этим данная статья посвящена анализу ключевых ориентиров инвестиционной политики в ТЭК России (с учетом современных вызовов, а также возможностей).

Материалы и методы исследований

Изыскания, которые посвящены раскрытию темы, охватывают множество вопросов, в том числе, анализ инвестиционной привлекательности, цифровая трансформация, проблематика и нюансы устойчивого развития, воздействие санкционных ограничений.

Так, одной из центральных подтем является изучение детерминант, влияющих на инвестиционную активность в ТЭК. В публикации Т.В. Яровой, Е.Т. Плевако [10] подробно рассматривается формирование соответствующей политики, акцентируется внимание на

необходимости диверсификации источников финансирования. П.А. Воронова, А.В. Генералова [3] проводят анализ эффективности капиталовложений в инфраструктуру, выделяя ключевые ориентиры касательно модернизации отрасли.

Воздействие санкционного механизма, внешнеэкономических шоков также находится в центре исследовательского интереса. К примеру, Г.А. Шаламов, Л. Дуламсурэн [8] рассматривают угрозы и последствия санкций, высвечивая значимость разработки мер для адаптации к новым условиям. Аналогичную проблематику затрагивает Т.Р. Ахметов [2], анализируя риски в ТЭК России на фоне деглобализации. В трудах демонстрируется сходный подход, заключающийся в моделировании сценариев отрасли с учётом ограничений.

А.В. Ждановская [5] даёт характеристику специфике реализации принципов устойчивого развития в ТЭК, делая упор на необходимости перехода к низкоуглеродным технологиям. Схожую тематику затрагивают Т.В. Яровая, А.А. Кузнецов [9], обсуждая трансформации в инвестиционной политике в рамках программ развития возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

В свою очередь, М. Калмацкий [6] описывает, как цифровые преобразования и новшества способствуют повышению эффективности функционирования топливно-энергетического сектора; автор указывает на потребность в применении комплексного подхода к автоматизации процессов, а также в использовании интеллектуальных управленческих систем.

А.А. Макаров, Ф.В. Веселов, В.А. Малахов [7] изучают сценарии интенсификации развития энергетики РФ, включая прогнозные оценки капитальных вложений. В их публикации отра-

жены макроэкономические факторы, определяющие траекторию долгосрочного развития ТЭК.

3.3. Арслангереева и соавторы [1] фокусируются на проблемах повышения результативности иностранной инвестиционной деятельности; исследователи предлагают адаптивные меры в условиях нестабильности.

В обзоре И.В. Гулиева [4] обобщаются статистические данные для ТЭК России, подчеркивается важность системного анализа текущих вызовов и перспектив.

Несмотря на широкий охват тем, в литературе наблюдаются определенные противоречия. Например, авторы по-разному оценивают влияние санкций: одни считают их основным барьером для иностранных инвесторов [1, 8], другие указывают на потенциал внутреннего финансирования [10]. Также слабо проработаны вопросы синергии между традиционными и возобновляемыми источниками энергии, роль региональной политики в привлечении инвестиций.

Использованные при подготовке данной статьи методы представлены: контент-анализом научных публикаций, оценкой статистической информации, сравнительным и системным подходами, обобщением (при формулировке выводов).

Результаты и обсуждения

1. Сущность и концептуальная база инвестиционной политики в ТЭК

Топливо-энергетический комплекс выступает в качестве ключевого сегмента национального хозяйства, на который приходится значительная часть валового внутреннего продукта (рис. 1), экспортных доходов, государственного бюджета.

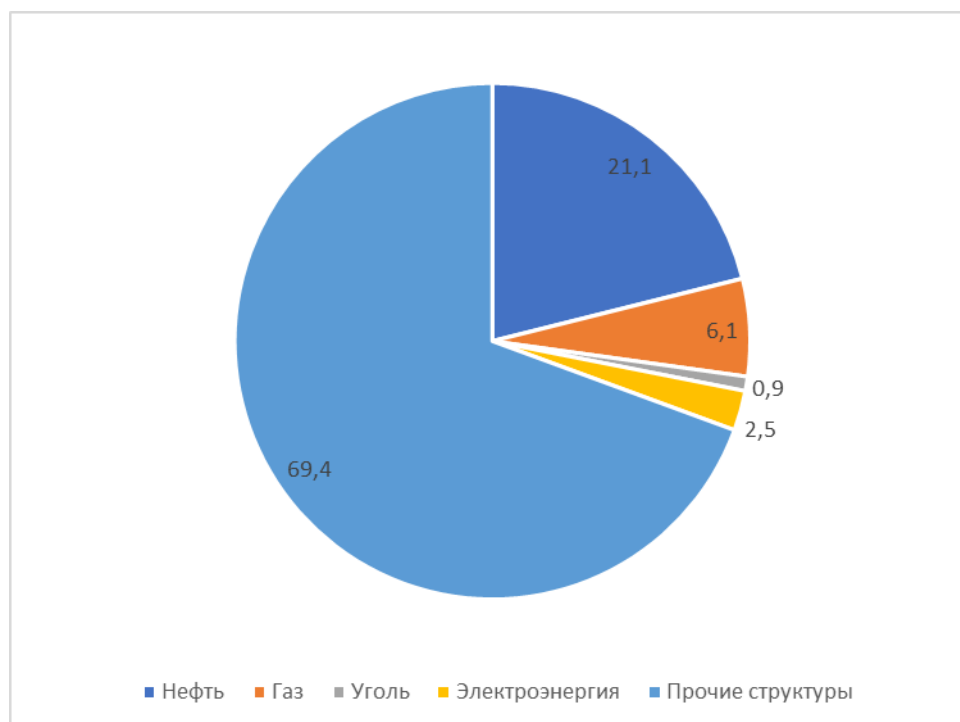


Рис. 1. Показатели, отражающие долю ТЭК в экономике РФ, % [4].

Fig. 1. Indicators reflecting the share of the fuel and energy complex in the Russian economy, % [4].

По результатам ознакомления с содержанием научных публикаций [1, 3, 7, 9] представляется целесообразным определить инвестиционную политику в топливно-энергетическом комплексе как совокупность мер, ориентированных на привлечение, распределение, эффективное использование финансовых ресурсов с целью развития инфраструктуры, модернизации производственных мощностей, внедрения инноваций, повышения конкурентоспособности отрасли в долгосрочной перспективе. Она базируется на балансе интересов государства, частных инвесторов, общества (с обязательным учетом экономических, социальных, экологических детерминант). Ключевые целевые ориентиры пред-

ставлены: обеспечением устойчивого экономического роста отрасли, повышением энергоэффективности, снижением углеродного следа, стимулированием инноваций, технологической модернизацией.

При этом важно обратить внимание на следующие базовые принципы, среди которых: диверсификация источников инвестиций (государственные, частные, международные), государственная поддержка стратегических проектов, прозрачность, предсказуемость условий для инвесторов.

Что касается основных инструментов реализации рассматриваемой политики, то они перечислены на рис. 2.



Рис. 2. Инструментарий реализации инвестиционной политики в ТЭК (составлено автором на основе [1, 8, 10]).

Fig. 2. Instrumentation for implementing investment policy in the fuel and energy complex (compiled by the author based on [1, 8, 10]).

Концептуальная база позволяет разработать эффективные стратегии инвестирования, которые обеспечивают сбалансированное развитие топливно-энергетического комплекса на фоне глобальных изменений, региональных особенностей.

2. Современное состояние и вызовы

Инвестиционная активность в ТЭК России в течение последних десятилетий характеризуется значительными колебаниями, которые инициированы внешнеэкономическими факторами, а также внутренними структурными проблемами. На фоне роста мирового спроса на энергоносители до 2020 года РФ сумела привлечь значительные объемы иностранных инвестиций в нефтегазовый сектор. Однако санкционные ограничения, введенные после 2014 года, существенно сократили доступ к международным финансовым рынкам, современным технологиям [9].

Ключевым вызовом остается высокая зависимость от нефтегазового сектора, на который приходится около 60% всех вложений в ТЭК. В то же время, электроэнергетика, угольная промышленность испытывают дефицит средств, что приводит к их технологическому отставанию. В дополнение к отмеченному, устаревание

инфраструктуры, износ оборудования, достигающий 50-60% в некоторых сегментах, существенно усиливают необходимость срочного привлечения капиталовложений [7].

Не менее важной проблемой является экологическая нагрузка, которая сопряжена с функционированием ТЭК. Глобальный тренд на декарбонизацию требует от России разработки и интеграции в практическую плоскость инновационных решений, способствующих снижению выбросов углерода, что должно сопровождаться значительными инвестициями в «зеленые» технологии.

Итак, из-за наличия множества проблем вполне закономерно появление различных векторов осуществления анализируемой политики, о чём пойдёт речь далее.

3. Характеристика основных направлений развития инвестиционной политики в топливно-энергетическом комплексе РФ

Разнообразие целей и ориентиров предопределяет обширный спектр предпринимаемых шагов, которые систематизированы и представлены в виде схемы на рис. 3.

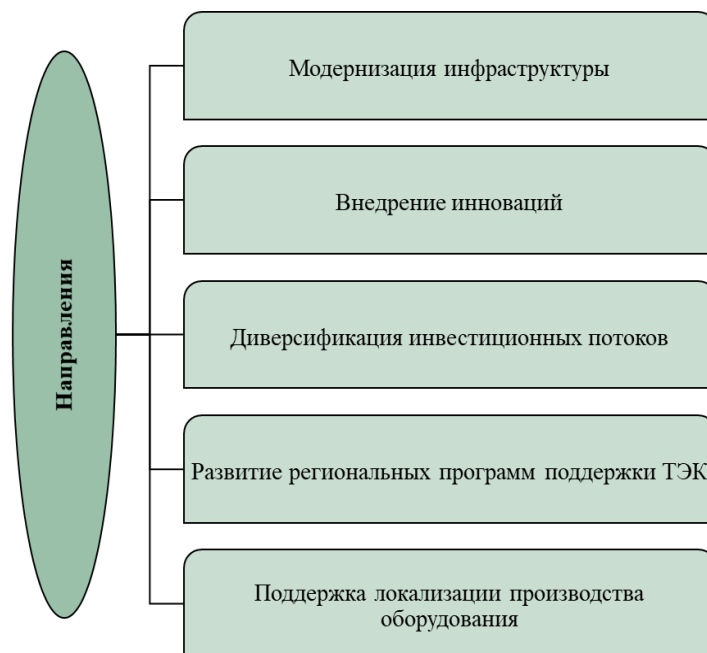


Рис. 3. Выделение ключевых направлений развития инвестиционной политики (составлено автором на основе [2, 5, 6, 8, 10]).

Fig. 3. Highlighting key areas of investment policy development (compiled by the author based on [2, 5, 6, 8, 10]).

Так, одним из важнейших векторов служит обновление устаревших производственных мощностей. В ходе результативной модернизации требуется интеграция передовых технологий, в том числе:

- цифровизация процессов;
- автоматизация;
- задействование возобновляемых источников энергии.

Например, развитие разработок утилизации попутного нефтяного газа помогает снизить экологические риски, повысить действенность добычи углеводородов.

В целях уменьшения зависимости от традиционных источников капитала необходимо активное привлечение частных инвесторов через механизмы государственно-частного партнерства (ГЧП). Подобные проекты сосредоточены вокруг строительства современных электростанций, разработки трудноизвлекаемых запасов нефти, газа, а также развития инфраструктуры для экспорта сжиженного природного газа (СПГ).

Особое место отводится развитию «зеленого» финансирования, включая выпуск облигаций для проектов, связанных с энергоэффективностью, снижением углеродного следа. Международный интерес к этому инструментарию становится дополнительным стимулом для привлечения внешнего капитала.

В рамках реализуемой политики целесообразно принимать в учёт специфику регионов, где

сосредоточены основные ресурсы. К примеру, в Ямало-Ненецком, Ханты-Мансийском автономных округах необходимо создание благоприятных условий для инвесторов, в том числе, речь идёт о налоговых льготах, субсидиях, обеспечении инфраструктурной готовности.

Важным аспектом является развитие энергетических проектов на Дальнем Востоке, где создание новых объектов генерации, транспортировки энергоресурсов содействует укреплению экономического сотрудничества с Азиатско-Тихоокеанским регионом.

Учитывая ограниченный доступ к зарубежным технологиям, Россия должна развивать собственные производственные мощности для выпуска оборудования, необходимого для модернизации ТЭК. Программы импортозамещения уже показали свою результативность, однако требуют дополнительных инвестиций в научные исследования, различные разработки.

Современная инвестиционная политика ТЭК в РФ обладает значительным потенциалом для трансформации, а также устойчивого роста. Среди наиболее многообещающих направлений уместно выделить задействование механизма специальных инвестиционных контрактов (СПИК), которые обеспечивают стабильность условий для инвесторов на длительный срок. Программы поддержки экспорта, в частности, развитие СПГ-проектов, способны укрепить позиции страны на международных рынках.

В дополнение к отмеченному, развитие технологий по улавливанию и хранению углерода (CCUS) тоже рекомендуется рассматривать в качестве ключевого направления, способствующего реализации климатических обязательств государства. Внедрение соответствующих решений требует значительных инвестиционных вложений, однако в долгосрочной перспективе они обеспечат повышение конкурентоспособности российских хозяйствующих субъектов на мировом уровне.

Выводы

В условиях современности развитие инвестиционной политики в топливно-энергетическом комплексе России является основополагающим элементом экономической стратегии страны, что сопровождается обеспечением устойчивого отраслевого роста, увеличени-

ем энергоэффективности, сокращением углеродного следа, стимулированием новаций, технологическими усовершенствованиями.

Оптимизация направлений финансирования, активное внедрение инновационных технологий, а также учет региональных особенностей способны обеспечить процветание отрасли на фоне серьёзных глобальных вызовов, существенно усилившихся за последние годы.

Как представляется, важнейшим приоритетом следует признать создание подходящих условий для привлечения частных инвестиций и формирования действенных механизмов государственно-частного партнерства. Успешная реализация этих задач обеспечит укрепление энергетической безопасности, конкурентных позиций России на мировой арене.

Список источников

1. Арслангереева З.З., Давудов И.А., Проскурова Н.Э., Самохвалова Е.П. Проблемы повышения эффективности иностранной инвестиционной деятельности в топливно-энергетическом комплексе Российской Федерации в современном периоде // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2021. № 1 (59). С. 65 – 71.
2. Ахметов Т.Р. Риски развития топливно-энергетического комплекса России и Республики Башкортостан в связи с санкциями и деглобализацией // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2024. № 2-2. С. 158 – 162.
3. Воронова П.А., Генералова А.В. Анализ эффективности инвестиций в развитие инфраструктуры топливно-энергетического комплекса // Проблемы управления – 2024: Материалы 32-й Всероссийской студенческой конференции. Москва: 2024. С. 107 – 111.
4. Гулиев И.В. ТЭК России: итоги года 2023 и ожидания 2024. URL: <https://mgimo.ru/about/news/experts/tek-rossii2023/?ysclid=lu3xca0upm964854137> (дата обращения: 20.09.2024)
5. Ждановская А.В. Проблемы и перспективы реализации повестки устойчивого развития в отраслях топливно-энергетического комплекса // Самоуправление. 2023. № 6 (139). С. 122 – 125.
6. Калмацкий М. Цифровая трансформация ТЭК делает работу отрасли эффективнее. URL.: <https://rg.ru/2023/12/22/stavka-na-intellekt.html?ysclid=lu3y0bggms679609355> (дата обращения: 20.09.2024)
7. Макаров А.А., Малахов В.А. Сценарии интенсификации развития экономики и энергетики России // Проблемы прогнозирования. 2024. № 4 (205). С. 102 – 119.
8. Шаламов Г.А.Л. Дуламсурэн Санкции со стороны стран Запада в области топливно-энергетического комплекса России – угрозы и последствия // Финансовая экономика. 2023. № 6. С. 86 – 88.
9. Яровая Т.В., Кузнецов А.А. Российские программы развития ВИЭ – изменения в инвестиционной политике ТЭК РФ // Вестник Академии знаний. 2023. № 2 (55). С. 388 – 392.
10. Яровая Т.В., Плевако Е.Т. Формирование инвестиционной политики в топливно-энергетическом комплексе РФ // Экономические науки. 2023. № 229. С. 85 – 92.

References

1. Arslangereeva Z.Z., Davudov I.A., Proskurova N.E., Samokhvalova E.P. Problems of increasing the efficiency of foreign investment activities in the fuel and energy complex of the Russian Federation in the modern period. Information and economic aspects of standardization and technical regulation. 2021. No. 1 (59). P. 65 – 71.
2. Akhmetov T.R. Risks of development of the fuel and energy complex of Russia and the Republic of Bashkortostan in connection with sanctions and deglobalization. Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. 2024. No. 2-2. P. 158 – 162.

3. Voronova P.A., Generalova A.V. Analysis of the efficiency of investments in the development of the fuel and energy complex infrastructure. *Problems of Management* – 2024: Proceedings of the 32nd All-Russian Student Conference. Moscow: 2024. P. 107 – 111.
4. Guliev I.V. Russian Fuel and Energy Complex: Results of 2023 and Expectations for 2024. URL: <https://mgimo.ru/about/news/experts/tek-rossii2023/?ysclid=lu3xca0ypm964854137> (date of access: 09/20/2024)
5. Zhdanovskaya A.V. Problems and Prospects for the Implementation of the Sustainable Development Agenda in the Fuel and Energy Complex Industries. *Self-Government*. 2023. No. 6 (139). P. 122 – 125.
6. Kalmatskiy M. Digital transformation of the fuel and energy complex makes the industry more efficient. URL: <https://rg.ru/2023/12/22/stavka-na-intellekt.html?ysclid=lu3y0bggms679609355> (date of access: 20.09.2024)
7. Makarov A.A., Malakhov V.A. Scenarios for intensifying the development of the economy and energy of Russia. *Problems of Forecasting*. 2024. No. 4 (205). P. 102 – 119.
8. Shalamov G.A.L. Dulamsuren Sanctions from Western countries in the field of fuel and energy complex of Russia – threats and consequences. *Financial Economy*. 2023. No. 6. P. 86 – 88.
9. Yarovaya T.V., Kuznetsov A.A. Russian renewable energy development programs – changes in the investment policy of the Russian fuel and energy complex. *Bulletin of the Academy of Knowledge*. 2023. No. 2 (55). P. 388 – 392.
10. Yarovaya T.V., Plevako E.T. Formation of investment policy in the fuel and energy complex of the Russian Federation. *Economic sciences*. 2023. No. 229. P. 85 – 92.

Информация об авторе

Никитенко В.Н., аспирант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, v.arbat@gmail.com

© Никитенко В.Н., 2025