

Научно-исследовательский журнал «Modern Economy Success»

<https://mes-journal.ru>

2025, № 1 / 2025, Iss. 1 <https://mes-journal.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности: 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки)

УДК 339.5

DOI: 10.58224/2500-3747-2025-1-325-335



<sup>1</sup> Нгуен Хьу Фу, <sup>1</sup> Ле Хоанг Ань, <sup>1</sup> Ле Дык Там,  
<sup>1</sup> Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

### ***Стратегическое партнерство АСЕАН-ЕАЭС: поощрение международной торговли и экономической синергии. Уроки АСЕАН***

**Аннотация:** используя уроки, извлеченные из Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), в данной статье исследуются возможности дальнейшей региональной интеграции в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС). ЕАЭС может извлечь уроки из успешного опыта АСЕАН по содействию экономической интеграции посредством обширных торговых соглашений, стандартизация стандартов, институциональной прочности и регионального единства. Единое окно АСЕАН (АСВ), Экономическое сообщество АСЕАН (АЕС) и Зона свободной торговли АСЕАН (АФТА) являются некоторыми из основных особенностей интеграционных инициатив АСЕАН, которые подчеркивают важность снижения торговых барьеров, ускорения таможенных процессов и содействия сотрудничеству между странами-членами. Согласно исследованию, ЕАЭС должен придерживаться сопоставимой тактики, такой как расширение своих соглашений о свободной торговле (ССТ) с другими странами, заключение соглашений о взаимном признании и укрепление собственных организаций, таких как Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК). Развитие регионального единства и кооперативных инициатив в таких отраслях, как энергетика, вместе с мерами по привлечению прямых иностранных инвестиций (ПИИ) также может значительно усилить экономическую интеграцию ЕАЭС. В отчете предполагается, что ЕАЭС может улучшить свой имидж как более конкурентоспособного и сплоченного экономического блока, извлекая уроки из опыта АСЕАН.

**Ключевые слова:** АСЕАН, ЕАЭС, экономическая интеграция, соглашения о свободной торговле (ССТ), прямые иностранные инвестиции (ПИИ), региональное сотрудничество

**Для цитирования:** Нгуен Хьу Фу, Ле Хоанг Ань, Ле Дык Там Стратегическое партнерство АСЕАН-ЕАЭС: поощрение международной торговли и экономической синергии. Уроки АСЕАН // Modern Economy Success. 2025. № 1. С. 325 – 335. DOI: 10.58224/2500-3747-2025-1-325-335

Поступила в редакцию: 28 сентября 2024 г.; Одобрена после рецензирования: 30 ноября 2024 г.; Принята к публикации: 9 января 2025 г.

<sup>1</sup> *Nguyen Huu Phu, <sup>1</sup> Le Hoang Anh, <sup>1</sup> Le Duc Tam,*  
<sup>1</sup> *Plekhanov Russian University of Economics*

### ***The ASEAN-EAEU strategic partnership: encouraging international trade and economic synergy. ASEAN lessons***

**Abstract:** using lessons learned from the Association of Southeast Asian Nations (ASEAN), this paper investigates the possibilities for further regional integration within the Eurasian Economic Union (EAEU). The EAEU may learn from ASEAN's successful experience promoting economic integration through extensive trade agreements, standardization of standards, institutional strength, and regional unity. The ASEAN Single Window (ASW), the ASEAN Economic Community (AEC), and the ASEAN Free Trade Area (AFTA) are some of the main features of ASEAN's integration initiatives that emphasize the significance of lowering trade barriers, expediting cus-

toms processes, and promoting collaboration among member nations. According to the research, the EAEU should pursue comparable tactics, such as enlarging its free trade agreements (FTAs) with other countries, putting mutual recognition agreements into place, and fortifying its own organizations, such as the Eurasian Economic Commission (EEC). The advancement of regional unity and cooperative initiatives in industries like infrastructure and energy, together with measures to draw in foreign direct investment (FDI), may also greatly strengthen the economic integration of the EAEU. The report suggests that the EAEU may enhance its image as a more competitive and cohesive economic bloc by drawing lessons from ASEAN's experience.

**Keywords:** ASEAN, EAEU, economic integration, Free Trade Agreements (FTA), foreign direct investment (FDI), regional cooperation

**For citation:** Nguyen Huu Phu, Le Hoang Anh, Le Duc Tam The ASEAN-EAEU strategic partnership: encouraging international trade and economic synergy. ASEAN lessons. Modern Economy Success. 2025. 1. P. 325 – 335. DOI: 10.58224/2500-3747-2025-1-325-335

The article was submitted: September 28, 2024; Approved after reviewing: November 30, 2024; Accepted for publication: January 9, 2025.

### Введение

Силы международной торговли и экономического сотрудничества сыграли важную роль в развитии глобальной экономической среды в последние десятилетия. Чтобы успешно ориентироваться в сложном мире, который становится все более взаимосвязанным, такие региональные группы, как Ассоциация государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН) и Евразийский экономический союз (ЕАЭС), стали важными участниками на международной арене. Эти группы влияют на международное торговое законодательство и трансграничные экономические обмены, а также способствуют стабильности и экономическому процветанию в своих регионах.

Когда АСЕАН была впервые создана в 1967 году, это был лишь небольшой альянс пяти стран, призванный содействовать стабильности, процветанию и миру в Юго-Восточной Азии [1]. За прошедшие годы она превратилась в мощный блок из десяти членов, членами которого являются более 671 миллиона человек – примерно 8,3% населения Земли. Благодаря своему акценту на сотрудничестве в экономической, культурной и социальной сферах АСЕАН превратилась в пятую по величине экономику мира с совокупным ВВП в текущих ценах в 3,6 триллиона долларов США по состоянию на 2022 год [2]. Ее восхождение подчеркивает, насколько важно региональное сотрудничество для продвижения социального прогресса, экономического роста и устойчивого развития в быстро меняющемся мире.

С другой стороны, ЕАЭС - более недавний, но не менее важный экономический союз, основанный в 2015 году. Евразийский экономический союз (ЕАЭС) - это группа из пяти стран с общим

населением около 185,4 миллиона человек. Его цель – способствовать свободному перемещению денег, рабочей силы, товаров и услуг между членами союза. ЕАЭС, ВВП которого в 2022 году составил 2,6 триллиона долларов, стремится повысить конкурентоспособность экономик своих членов на мировом уровне путем содействия большей экономической интеграции и сотрудничеству [3]. Этот экономический союз является отражением стремления региона использовать свои богатые ресурсы и промышленный потенциал для укрепления своих позиций на международных рынках.

Несмотря на то, что ЕАЭС и АСЕАН действуют в разных географических регионах, их влияние далеко идущее. Обе организации играют важную роль в определении глобального и регионального сотрудничества, заключении торговых соглашений и формировании международной экономической политики. Эти две организации жизненно важны для международной торговли благодаря стратегическому расположению АСЕАН, разнообразию экономик, промышленному мастерству и богатым ресурсами странам-членам ЕАЭС.

Цель данного исследования – изучить, как повлияют на будущее торгово-экономические отношения между ЕАЭС и АСЕАН. Цель работы – представить тщательное изучение ответственности обеих организаций в определении направления развития мировой экономики, рассмотрев возможности и трудности, с которыми они сталкиваются.

### Материалы и методы исследований

Многочисленные исследования, посвященные теме АСЕАН и стран-членов ЕАЭС, предлагают различные точки зрения. Проанализирована меняющаяся позиция АСЕАН и ее соответствие интеграции евразийских процессов [4]. Отмечается,

что сотрудничество между АСЕАН и ЕАЭС имеет многообещающий потенциал на будущее [5]. Что касается будущей траектории, то рассматривается вероятность заключения АСЕАН и ЕАЭС всеобъемлющего соглашения о свободной торговле [6]. Также подчеркивается важность участия России и других стран ЕАЭС в крупных инфраструктурных проектах в Азиатско-Тихоокеанском регионе [7]. Кроме того, рассматривается взаимодействие между китайской инициативой «Пояс и путь» (ППД) и ЕАЭС [8]. Подчеркивается важность географических особенностей и транспортных сетей, открывающих широкие возможности для создания взаимовыгодных экономических связей [9].

Исследована динамика торгово-экономического сотрудничества между ЕАЭС и интеграционной группой АСЕАН [10]. Изучена роль ЕАЭС в поддержке экономической интеграции в Азиатско-Тихоокеанском регионе, что подчеркивает потенциал для расширения многостороннего сотрудничества [11]. Существующие двусторонние соглашения, такие как соглашения с Сингапуром и Вьетнамом, были определены как основа для более широких международных договоренностей [12, 13, 14]. Ожидается, что переход к всеобъемлющему многостороннему сотрудничеству потребует тщательных переговоров и поэтапной реализации с учетом различных институциональных и стратегических особенностей каждого региона.

Для оценки стратегического партнерства между АСЕАН и ЕАЭС и его влияния на международную торговлю и экономическое сотрудничество в данной статье применяется смешанный метод, соче-

тающий качественные и количественные исследовательские подходы. В исследовании используется широкий спектр данных, включая экономические отчеты, данные о торговле и политические документы из надежных источников, включая Секретариат АСЕАН, регулирующие органы ЕАЭС и научные журналы. На основе анализа этих ресурсов в работе выделены важные выводы из опыта АСЕАН в области региональной интеграции и дано представление об изменении динамики торговли между странами-членами АСЕАН и ЕАЭС. Выявляя потенциал для улучшения трансграничного сотрудничества и экономической синергии, исследование стремится прояснить, как эти партнерские отношения могут способствовать будущему расширению в обеих областях.

#### **Результаты и обсуждения**

До 2022 года экономический ландшафт АСЕАН отражает значительные различия в уровне развития и инвестиционной привлекательности всего региона. Эти различия отражаются в ВВП, ВВП на душу населения и притоке ПИИ. ВВП на душу населения Сингапура, самого богатого государства АСЕАН, составил поразительные 82 794,60 долларов США. Значительный приток ПИИ в размере 141 187,2 млн долларов США еще больше укрепил его статус финансового центра региона, подчеркнув, что он привлекает международных инвесторов (рис. 1). Благодаря высокому доходу на душу населения и притоку инвестиций Сингапур прочно закрепился в качестве ключевого компонента экономической структуры АСЕАН.

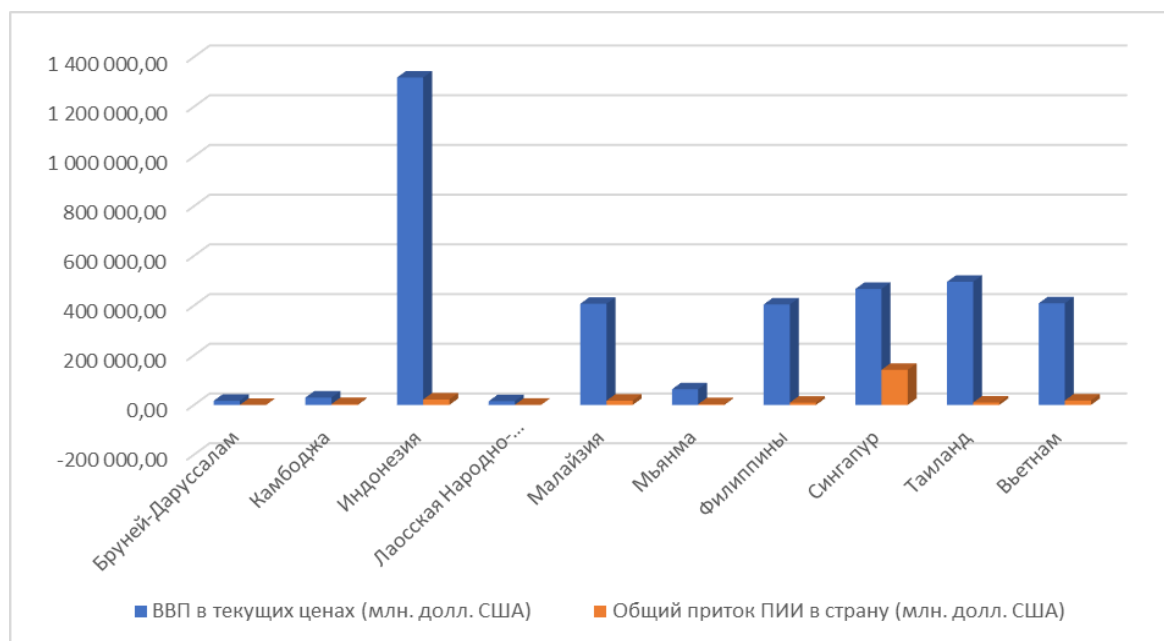


Рис. 1. ВВП и приток ПИИ стран-членов АСЕАН в 2022 году. Источник: ASEAN Data Stastic. URL: <https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2023/10/ASH-2023-v1.pdf> (дата обращения: 12/6/2024).

Fig. 1. GDP and FDI inflows of ASEAN member countries in 2022. Source: ASEAN Data Stastic. URL: <https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2023/10/ASH-2023-v1.pdf> (accessed: 12/6/2024).

С другой стороны, при отрицательном притоке ПИИ в размере -\$284,4 млн Бруней-Даруссалам продемонстрировал резкое расхождение в инвестиционном климате даже при высоком уровне ВВП на душу населения в \$37 445,90. Этот отрицательный показатель свидетельствует об оттоке или дезинвестировании капитала, указывая на трудности, связанные с привлечением или удержанием иностранных инвестиций – возможно, в результате реструктуризации экономики или по другим внешним причинам. С ВВП в 1 317 259,30 млн долларов США Индонезия имеет самый большой ВВП в АСЕАН и продолжает играть важную роль в региональной экономике. О ее привлекательности для международных инвесторов свидетельствует приток ПИИ в размере \$11 968,2 млн, несмотря на значительно меньший ВВП на душу населения. Несмотря на более низкий ВВП на душу населения (4 691,90 долл. США), чем в других странах региона, таких как Малайзия и Таиланд, экономические масштабы и рыночный потенциал Индонезии продолжают привлекать ПИИ.

Экономический рост Вьетнама был поразительным, что свидетельствует о его быстром становлении в этом регионе. С ВВП в 408 804,40 млн долларов США Вьетнам зарекомендовал себя как бурно развивающийся центр мировой торговли и инвестиций. Дешевая рабочая сила, развивающаяся-

ся инфраструктура и растущая открытость для международных компаний делают его восходящей звездой в Юго-Восточной Азии. В рамках АСЕАН Малайзия и Таиланд по-прежнему занимают видные позиции. Благодаря ВВП на душу населения в размере 12 467,50 долларов США и активному притоку ПИИ Малайзия имеет разнообразную экономику. Напротив, Таиланд продолжает привлекать значительные иностранные инвестиции, особенно в промышленный и туристический секторы, а его ВВП на душу населения составляет 7 494,40 долларов.

Эти различия подчеркивают экономическое разнообразие АСЕАН. В то время как богатые и благоприятные для инвестиций страны, такие как Сингапур, занимают лидирующие позиции, другие государства с перспективными рынками и возможностями развития, включая Вьетнам и Индонезию, быстро становятся востребованными местами для инвесторов. И наоборот, такие страны, как Бруней-Даруссалам, несмотря на свое богатство, сталкиваются с проблемами, что указывает на сложную динамику экономического развития и инвестиционных потоков в регионе. Уменьшение этих различий может иметь большое значение для общей эффективности АСЕАН в мировой экономике по мере экономического сотрудничества и интеграции региона.

Ряд двусторонних и многосторонних усилий, направленных на ускорение региональной интеграции и укрепление экономических отношений, определил нынешнюю волну сотрудничества между АСЕАН и ЕАЭС. Изменения в объемах

торговли между двумя регионами за последние несколько лет свидетельствуют об укреплении отношений и показывают, насколько важным становится экономическое сотрудничество АСЕАН и ЕАЭС.

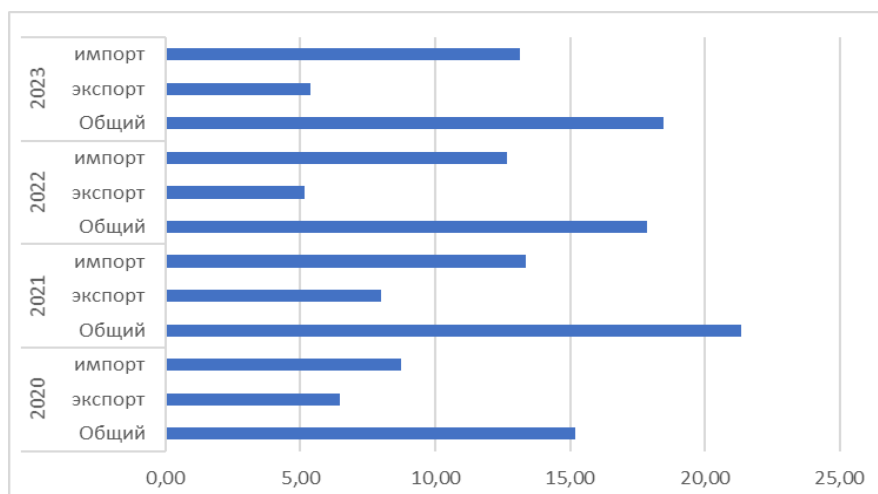


Рис. 2. Торговля между АСЕАН и странами ЕАЭС (млрд долл. США). Источник: ASEAN Data Stastic. URL: <https://data.aseanstats.org/trade-quarterly> (дата обращения: 12/6/2024).

Fig. 2. Trade between ASEAN and the EAEU countries (US\$ billion). Source: ASEAN Data Stastic. URL: <https://data.aseanstats.org/trade-quarterly> (accessed: 12/6/2024).

Торговля между АСЕАН и ЕАЭС демонстрирует постоянную тенденцию к росту, хотя случаются и незначительные колебания. Весь объем торговли в 2020 году оценивался в 15,19 млрд долларов, из которых 8,72 млрд долларов приходилось на импорт в АСЕАН и 6,47 млрд долларов - на экспорт из АСЕАН в ЕАЭС. В 2021 году весь объем торговли увеличился более чем на 21,4 млрд долларов, в основном за счет роста импорта примерно на 13,35 млрд долларов, что еще больше укрепит торговое партнерство. В 2023 году общий объем торговли увеличился до 18,4 млрд долларов после небольшого снижения до 17,8 млрд долларов в 2022 году. В течение всего этого времени импорт постоянно превышал экспорт, что свидетельствует о растущей зависимости АСЕАН от продукции из ЕАЭС, особенно в таких секторах, как энергетика и сырье.

Даже при таком росте доля торговли между АСЕАН и ЕАЭС остается незначительной по сравнению с общим объемом мировой торговли АСЕАН. В 2020 году из ЕАЭС поступило всего 0,57% от общего объема торговли АСЕАН, причем импорт составил 0,68%, а экспорт – 0,46%. В последующие годы доля торговли несколько снизилась, составив 0,46% в 2022 году и 0,52% в 2023 году, что свидетельствует о некоторой турбулент-

ности в торговых отношениях. Тем не менее, эти цифры показывают, что хотя ЕАЭС по-прежнему остается наименее важным торговым партнером АСЕАН по сравнению с Китаем, ЕС и США, отношения меняются, поскольку абсолютные показатели торговли неуклонно растут.

Россия является важнейшим коммерческим партнером АСЕАН в ЕАЭС, контролируя торговлю между двумя странами. С объемом торговли в 14,1 миллиарда долларов на долю России пришлось 92,82% от общего объема торговли АСЕАН с ЕАЭС в 2020 году. Россия продолжала доминировать в торговле между АСЕАН и ЕАЭС и в последующие годы: на нее приходилось 86,16% торговли в 2022 году (15,37 млрд долларов) и 86,38% в 2023 году (15,90 млрд долларов). Поставки Россией энергоносителей, минералов и других жизненно важных товаров, от которых зависят члены АСЕАН, сделали ее главным торговым партнером между АСЕАН и ЕАЭС.

Казахстан делает успехи в развитии торговых связей с АСЕАН, хотя и значительно уступает России по значимости. В 2021 и 2022 годах доля Казахстана в экспорте стран АСЕАН значительно увеличилась и составила 11,78% (2,52 млрд долларов) и 11,87% (2,12 млрд долларов) соответственно. Этот рост свидетельствует о растущем значе-

нии Казахстана как торгового партнера АСЕАН в ЕАЭС, особенно в таких областях, как сельское хозяйство и сырьевые товары.

На долю ЕАЭС по-прежнему приходится небольшая часть всего товарооборота АСЕАН, но экономические связи региона меняются, что видно по растущим объемам торговли, особенно между АСЕАН и Россией. В ближайшие годы могут появиться дополнительные перспективы для торговли, инвестиций и сотрудничества, поскольку оба региона стремятся к большей экономической интеграции. Даже если сейчас это сотрудничество невелико, его значение может возрасти по мере того, как АСЕАН и ЕАЭС будут решать пробле-

мы, связанные с международной торговлей и экономическим ростом.

Приток прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в АСЕАН из стран ЕАЭС в период с 2018 по 2022 год демонстрирует циклическую, но в целом растущую тенденцию, что свидетельствует о расширении экономических связей. Общий объем ПИИ в АСЕАН за это время увеличился на 53 % - со 147,62 млрд долларов в 2018 году до 225,79 млрд долларов в 2022 году. Вклад стран ЕАЭС в ПИИ, который достиг максимума в 2022 году и составил \$183,78 млн, оставался очень скромной долей от общего объема, несмотря на общее расширение (табл. 1).

Таблица 1

Потоки прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в АСЕАН по странам-источникам (в млн. долл. США).

Table 1

Foreign direct investment (FDI) flows to ASEAN by source country (in millions of US dollars).

Страна-источник	2018	2019	2020	2021	2022
Армения	2.02	1.28	-0.80	1.01	2.34
Беларусь	0.01	0.18	0.22	7.91	0.82
Казахстан	15.79	21.19	24.55	5.80	13.65
Кыргызстан	0.50	0.99	0.06	0.14	0.73
Российская Федерация	61.50	88.08	7.96	27.17	166.22
Всего стран ЕАЭС	79.82	111.74	101.99	42.03	183.78
Всего стран	147,619.45	166,056.50	119,754.33	212,943.48	225,794.05

Источник: ASEAN Data Stastic. URL: <https://data.aseanstats.org/fdi-by-hosts-and-sources> (дата обращения: 18/6/2024).

Source: ASEAN Data Stastic. URL: <https://data.aseanstats.org/fdi-by-hosts-and-sources> (accessed: 18/6/2024).

Поскольку большая часть ПИИ из ЕАЭС поступает в страны АСЕАН, Российская Федерация является крупнейшим инвестором среди государств-членов. Если сравнивать 2022 и 2021 годы, то российские инвестиции значительно выросли – до 166,22 млн долларов с 27,17 млн долларов. Только в недвижимость в 2022 году Россия вложила 153,96 млн долларов, направив большую часть средств в эту отрасль. В промышленном секторе Россия также продолжала постоянно инвестировать, достигнув максимума в 12,41 млн долларов в 2019 году и сохранив стабильность на уровне 8,76 млн долларов в 2022 году.

В 2020 году Казахстан привлек в АСЕАН рекордные 24,55 млн долларов ПИИ, направленные в основном в банковскую и страховую сферы. Однако в последующие годы наблюдалось резкое

снижение уровня казахстанских инвестиций, которые упали до 5,80 млн долларов в 2021 году, а затем незначительно выросли до 13,65 млн долларов в 2022 году. Эти цифры означают, что казахстанские инвестиции не являются устойчивыми и долгосрочными, а скорее венчурными.

Беларусь и Армения, напротив, внесли меньший вклад. Однако в 2021 году Беларусь сделала значительный рывок, потратив 7,91 млн долларов, в основном на недвижимость и промышленность, а в 2022 году их объем снизился до 0,82 млн долларов. Армения ведет спорадическую инвестиционную деятельность, в основном в обрабатывающей промышленности и профессиональных услугах. Хотя объем ее ПИИ в АСЕАН был очень низким, в 2022 году он увеличится до 2,34 млн долларов. Кыргызстан, с другой стороны, имеет ограни-

ченное присутствие в среде ПИИ АСЕАН, а его максимальный вклад в размере 0,99 млн долларов приходится на 2019 год, что подчеркивает его весьма незначительное значение в этом регионе.

*Интеграционные стратегии АСЕАН:  
путь к экономическому единению*

АСЕАН сыграла важную роль в развитии региональной экономической интеграции, заключив множество торговых соглашений, которые значительно снизили тарифы, способствовали развитию сотрудничества и расширению торговли между входящими в нее странами. Создание зоны свободной торговли АСЕАН (АФТА) в 1992 году стало одной из первых и наиболее значимых инициатив в процессе интеграции АСЕАН. Основной целью АФТА было создание единого рынка, снижение тарифов между ее членами, а также привлечение большего количества ПИИ в регион для развития экономических связей на всей территории [15]. Для достижения поставленных целей была применена программа общего эффективного преференциального тарифа (СЕРТ), которая позволила снизить тарифы до 0-5 %.

После этого, опираясь на успех АФТА, АСЕАН сделала еще один шаг вперед в 2015 году, создав Экономическое сообщество АСЕАН (АЕС). Целью АЭС стало объединение производственной базы и рынков стран АСЕАН для развития более интегрированной и всеобъемлющей экономики [16]. Целью этого начинания было повышение конкурентоспособности региона, расширение коммуникационных возможностей, стимулирование устойчивого экономического роста и более глубокая интеграция АСЕАН в мировую экономику. Для достижения этих целей была разработана программа АЕС Blueprint 2025, в которой намечены определенные тактики, включая упрощение процедур торговли, либерализацию услуг и стимулирование инвестиционных связей [17].

Помимо региональной интеграции, АСЕАН сосредоточилась на расширении своих коммерческих партнерств на международном уровне. АСЕАН укрепила свои экономические связи со значимыми международными рынками, заключив такие важные соглашения, как Региональное всеобъемлющее экономическое партнерство (РСЕР), Зона свободной торговли АСЕАН-Китай (АСФТА) и Всеобъемлющее экономическое партнерство АСЕАН-Япония (АЭСЕР). Обеспечивая более глубокое экономическое сотрудничество с такими странами, как Китай, Япония, Южная Корея, Индия, Австралия и Новая Зеландия, эти соглашения

увеличивают объемы торговли и укрепляют позиции АСЕАН в мировой экономике.

Чтобы облегчить торговлю и инвестиции между странами-членами, АСЕАН предприняла шаги по гармонизации законодательства и снижению административных барьеров. В результате в октябре 2003 года было создано «Единое окно АСЕАН» (ASW) – платформа, обеспечивающая электронный обмен документами, связанными с торговлей [18]. Единое окно АСЕАН облегчило процедуры экспорта и импорта, сократив административную волокиту и сделав трансграничную торговлю в рамках АСЕАН более экономичной и эффективной.

Соглашения о взаимном признании (MRA) имеют важное значение для дальнейших интеграционных усилий АСЕАН, особенно в таких отраслях, как телекоммуникации, электротехническая продукция и профессиональные услуги [19]. Гарантируя, что товары и сертификаты признаются всеми странами-членами, эти MRA способствуют снижению торговых барьеров. По сути, они способствуют использованию передового опыта в области стандартов и квалификаций. Например, MRA для электрических и электронных товаров облегчает соблюдение региональных требований к безопасности и качеству, а MRA для туризма гарантирует международное признание профессиональных способностей. Благодаря этим инициативам АСЕАН создает более интегрированный и конкурентоспособный региональный рынок.

Для продвижения и облегчения процесса интеграции АСЕАН создала надежные институциональные структуры. Для того чтобы регион двигался вперед и не сворачивал с пути достижения своих экономических целей, необходимы такие институты, как Координационный совет АСЕАН, совещание министров экономики АСЕАН (АЕМ) и Секретариат АСЕАН. Эти структуры играют важнейшую роль в обеспечении соблюдения соглашений, координации политики и эффективной реализации целей интеграции.

Экономическому расширению и интеграции АСЕАН в значительной степени способствовали ПИИ. АСЕАН приняла ряд соглашений и правил, направленных на создание благоприятного делового климата, чтобы повысить привлекательность региона для инвесторов. Одним из наиболее значимых среди них является Всеобъемлющее инвестиционное соглашение АСЕАН (АСИА), направленное на защиту, поощрение и содействие ПИИ во всем регионе [20]. Предоставляя важные гарантии, включая справедливый режим, защиту от экс-

проприации и свободу перевода денег, АСІА повышает доверие инвесторов. Благодаря этому АСЕАН становится более привлекательным местом для иностранных инвестиций.

Помимо коллективных усилий, отдельные страны АСЕАН также принимают меры по улучшению внутренней инвестиционной среды. Эти инициативы включают в себя внесение изменений в нормативно-правовую базу, улучшение инфраструктуры и предоставление ряда инвестиционных стимулов. В совокупности эти программы способствовали укреплению экономических связей АСЕАН с мировым рынком и привлечению все большего объема прямых иностранных инвестиций. Таким образом, АСЕАН продолжает оставаться привлекательным направлением для международных инвестиций, особенно в таких важных областях, как цифровая экономика и переход к энергетике [21].

#### *Уроки интеграционного пути АСЕАН для ЕАЭС*

Одной из главных причин успеха АСЕАН стало ее активное участие в обширных торговых соглашениях, которые способствовали региональной интеграции и укреплению отношений с международными партнерами. Благодаря таким соглашениям, как Региональное всеобъемлющее экономическое партнерство (РСЕР) и Зона свободной торговли АСЕАН (АФТА), снизились торговые барьеры, тарифы и региональное сотрудничество. Евразийский экономический союз (ЕАЭС) может выиграть от подобных расширенных соглашений о свободной торговле за счет снижения нетарифных барьеров и развития технологического сотрудничества. Это будет способствовать интеграции услуг, технологий и отраслей в более широком диапазоне, что позволит ЕАЭС создать более сплоченную экономическую зону.

ЕАЭС следует принять во внимание способность АСЕАН гармонизировать правила между странами-членами, поскольку это является ключевым фактором в развитии торговли и инвестиций. ЕАЭС мог бы получить сопоставимые преимущества, создав такие механизмы, как «Евразийское единое окно», которые могли бы ускорить таможенные процедуры и снизить торговые барьеры между странами-участниками. Кроме того, внедрение МРА, подобных тем, что существуют в АСЕАН, могло бы гарантировать признание стандартов продукции и профессиональных сертификатов на всей территории союза. Это способствовало бы свободе передвижения и трудоустройства квалифицированных работников в ЕАЭС, особен-

но в таких отраслях, как машиностроение, здравоохранение и образование.

Институты также сыграли важную роль в интеграции АСЕАН. Постановка региональных целей, координация интеграционных усилий и обеспечение бесперебойного проведения политики - все это стало возможным благодаря организациям. Улучшив возможности Евразийской экономической комиссии по контролю за исполнением политики и повышению прозрачности, ЕАЭС сможет укрепить свою собственную институциональную структуру. Более эффективные каналы для частой переписки, согласованности политики и урегулирования конфликтов гарантируют, что национальные интересы не будут препятствовать региональному развитию. Помимо повышения политической приверженности региональной интеграции, укрепление этих институтов гарантирует, что страны-члены будут стремиться к совместному экономическому развитию.

Еще одним важным фактором успеха интеграции АСЕАН стал акцент на региональной сплоченности и совместных проектах в таких областях, как энергетика, технологии и инфраструктура. Поощряя совместные усилия, АСЕАН добилась того, что ее члены сотрудничают для достижения общих целей развития. ЕАЭС может применить аналогичный подход к региональному сотрудничеству, поддерживая совместные инициативы в таких секторах, как энергетика, инфраструктура и технологии, чтобы сбалансировать развитие стран-членов. Это будет способствовать долгосрочному устойчивому росту, создавая синергию между странами-членами и улучшая взаимосвязь и экономическое развитие.

Поощряемые такими инициативами, как АСІА, ПИИ стали одним из основных компонентов экономической интеграции АСЕАН. Это соглашение помогает привлекать крупные потоки капитала, предлагая инвесторам стимулы и защиту. Создав сопоставимую атмосферу, гарантирующую справедливый режим, неограниченное движение капитала и правовые гарантии для инвесторов, ЕАЭС мог бы подражать этой модели. Направляя инвестиции в критически важные отрасли, такие как обрабатывающая промышленность, финансовые услуги и недвижимость, которые добились значительного успеха в АСЕАН, ЕАЭС имеет возможность стимулировать экономический рост и создать промышленную инфраструктуру, необходимую для последующих интеграционных усилий. Эти расходы создадут основу для более тесного



регионального сотрудничества и одновременно ускорят рост.

### Выводы

Партнерство ЕАЭС и АСЕАН предлагает жизнеспособный путь для укрепления экономических отношений и развития региональной интеграции. ЕАЭС может извлечь большую пользу из изучения достижений АСЕАН в снижении торговых барьеров, поощрении сотрудничества и укреплении институциональной базы для поддержки собственных интеграционных инициатив. Важными инструментами, которые могут значительно улучшить перспективы торговли и инвестиций в ЕАЭС, являются соглашения о взаимном признании, расширенные соглашения о свободной торговле и стандартизация стандартов.

АСЕАН с ее сильными институциональными структурами и подходом к сотрудничеству в таких областях, как энергетика, технологии и инфраструктура, является наглядным примером для ЕАЭС. Более того, успехи АСЕАН в привлечении ПИИ свидетельствуют о том, что хорошо спланированные политические инициативы могут способствовать экономическому росту за счет созда-

ния благоприятного делового климата и гарантий для инвесторов.

Даже если торговля между странами АСЕАН и ЕАЭС в настоящее время довольно умеренная, есть возможности для будущего роста, учитывая постоянный рост объемов торговли и в будущем есть возможности для роста, учитывая постоянное увеличение объемов торговли и развитие двусторонних связей, особенно с Россией и Вьетнамом. Применяя сопоставимые тактики для повышения своей конкурентоспособности и ЕАЭС может извлечь пользу из модели АСЕАН, применяя аналогичную тактику для повышения своей конкурентоспособности и сплоченности в глобальной экономике.

Способность обоих регионов справляться с вызовами глобальной торговли, применяя при этом более интегрированные методы сотрудничества, в конечном итоге определит ход развития отношений между АСЕАН и ЕАЭС. По мере развития эти отношения, вероятно, будут играть все более важную роль в определении общего направления международного экономического сотрудничества.

### Список источников

1. Основание АСЕАН [Электронный ресурс] // Официальный сайт АСЕАН: [сайт]. 2024. URL: <https://asean.org/the-founding-of-asean/> (дата обращения: 10.06.2024)
2. Статистический ежегодник АСЕАН 2023 [Электронный ресурс] // Официальный сайт ASEAN Statistics: [сайт]. 2023. URL: <https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2023/12/ASYB-2023-v1.pdf> (дата обращения: 10.06.2024)
3. ЕАЭС публикует статистику за пять лет [Электронный ресурс] // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии: [сайт]. 2024. URL: <https://eec.eaunion.org/en/news/opublikovana-statistika-eaes-za-ruat-let-23/#:~:text=At> (дата обращения: 10.06.2024)
4. Канаев Е.А., Файншмидт Р.И. АСЕАН в пятьдесят: Оценка прошлого, взгляд в будущее. Москва: Институт международных отношений, 2017.
5. Корватанасакул У. Пересмотр азиатской экономической интеграции: вызовы и перспективы // Журнал экономики Азиатско-Тихоокеанского региона. 2020. Т. 27. № 2. С. 199 – 222. DOI: 10.1080/13547860.2020.1840493
6. Хейфец Б.А. Перспективы создания зоны свободной торговли между ЕАЭС и АСЕАН // Вестник Института экономики РАН. 2018. № 5. С. 107 – 120.
7. Лихачева А., Макаров И., Пестич А. Создание единой евразийской инфраструктуры: повестка для Евразийского экономического союза // International Organisations Research Journal. 2018. Т. 13. № 3. С. 97–112. DOI: 10.17323/1996-7845-2018-03-06
8. Шаханова Г., Гарлик Дж. Инициатива "Один пояс, один путь" и Евразийский экономический союз: исследование "Большого евразийского партнерства" // Journal of Current Chinese Affairs. 2020. Т. 49. № 1. С. 33–57. DOI: 10.1177/1868102620911666
9. Лиссоволик Я. Евразийский экономический союз и АСЕАН: оценка комплементарности // Международные процессы. 2017. Т. 15. № 3 (50). DOI: 10.17994/it.2017.15.3.50.4
10. Праневич А.А. Торгово-экономическое сотрудничество ЕАЭС с региональными и мегарегиональными интеграционными объединениями: тенденции, направления, выгоды и угрозы // Международная торговля и торговая политика. 2018. № 1. С. 33 – 49. DOI: 10.21686/2410-7395-2018-1-33-49

11. Лихачева А. Евразийский экономический союз и процесс интеграции в Азиатско-Тихоокеанском регионе // *Asian Politics & Policy*. 2018. Т. 10. № 4. С. 772 – 790. DOI: 10.1111/aspp.12428
12. Федоров Н.В. Новая политика в отношении Вьетнама? Государственное управление Российской Федерации и реализация соглашения о свободной торговле между ЕАЭС и Вьетнамом // *Вопросы государственного и муниципального управления*. 2018. № 5. С. 68 – 79. DOI: 10.17323/1999-5431-2018-0-5-68-79
13. Шеров-Игнатъев В.Г. Зачем Евразийскому экономическому союзу нужны соглашения о свободной торговле с третьими странами? // *The Law and Policy of New Eurasian Regionalization*. 2021. С. 48–67. DOI: 10.1163/9789004447875\_005
14. Буи К.Т., Ха Т.С. Влияние Вьетнам – ЕАЭС СТЗ на торговлю между Вьетнамом и Евразийским экономическим союзом // *Материалы Международной конференции по исследованиям в области управления и техноинноваций [Preprint]*. 2022. DOI: 10.15439/2021km53
15. Зона свободной торговли АСЕАН (АФТА) [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства международной торговли и промышленности Малайзии: [сайт]. 2024. URL: <https://fta.miti.gov.my/index.php/pages/view/asean-afta/> (дата обращения: 15.07.2024)
16. Экономическое сообщество [Электронный ресурс] // Официальный сайт АСЕАН: [сайт]. 2024. URL: <https://asean.org/our-communities/economic-community/> (дата обращения: 15.07.2024)
17. Голубая книга экономического сообщества АСЕАН 2025 [Электронный ресурс] // АСЕАН: [сайт]. URL: <https://asean.org/book/asean-economic-community-blueprint-2025/> (дата обращения: 15.07.2024)
18. Обзор сектора [Электронный ресурс] // АСЕАН: [сайт]. URL: <https://asean.org/our-communities/economic-community/asean-single-window/> (дата обращения: 20.07.2024)
19. Соглашения о взаимном признании АСЕАН [Электронный ресурс] // Инвест АСЕАН: [сайт]. URL: <https://investasean.asean.org/asean-free-trade-area-agreements/view/757/newsid/868/asean-mutual-recognition-arrangements.html> (дата обращения: 20.07.2024)
20. Всеобъемлющее инвестиционное соглашение АСЕАН [Электронный ресурс] // АСЕАН: [сайт]. URL: <https://agreement.asean.org/media/download/20140119035519.pdf> (дата обращения: 21.07.2024)
21. АСЕАН – перспективное направление для прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс] // Вьетнам: [сайт]. URL: <https://vietnam.vnanet.vn/english/long-form/asean-a-promising-destination-for-fdi-363901.html#:~:text=> (дата обращения: 21.07.2024)

### References

1. The Founding of ASEAN [Electronic resource]. Official website of ASEAN: [site]. 2024. URL: <https://asean.org/the-founding-of-asean/> (date of access: 10.06.2024)
2. ASEAN Statistical Yearbook 2023 [Electronic resource]. Official website of ASEAN Statistics: [site]. 2023. URL: <https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2023/12/ASYB-2023-v1.pdf> (date of access: 10.06.2024)
3. EAEU publishes statistics for five years [Electronic resource]. Official website of the Eurasian Economic Commission: [site]. 2024. URL: <https://eec.eaunion.org/en/news/opublikovana-statistika-eaes-za-pyat-let-23/#:~:text=At> (date of access: 10.06.2024)
4. Kanaev E.A., Fainshmidt R.I. ASEAN at Fifty: Assessing the Past, Looking to the Future. Moscow: Institute of International Relations, 2017.
5. Korvatanasakul U. Reconsidering Asian Economic Integration: Challenges and Prospects. *Journal of Economics of the Asia-Pacific Region*. 2020. Vol. 27. No. 2. Pp. 199 – 222. DOI: 10.1080/13547860.2020.1840493
6. Kheifets B.A. Prospects for the Creation of a Free Trade Area between the EAEU and ASEAN. *Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences*. 2018. No. 5. P. 107 – 120.
7. Likhacheva A., Makarov I., Pestich A. Creating a Single Eurasian Infrastructure: An Agenda for the Eurasian Economic Union. *International Organisations Research Journal*. 2018. Vol. 13. No. 3. pp. 97–112. DOI: 10.17323/1996-7845-2018-03-06
8. Shakhanova G., Garlick J. The Belt and Road Initiative and the Eurasian Economic Union: A Study of the "Greater Eurasian Partnership". *Journal of Current Chinese Affairs*. 2020. Vol. 49. No. 1. P. 33 – 57. DOI: 10.1177/1868102620911666
9. Lissovlik Ya. The Eurasian Economic Union and ASEAN: Assessing Complementarity. *International Processes*. 2017. Vol. 15. No. 3 (50). DOI: 10.17994/it.2017.15.3.50.4

10. Pranevich A.A. Trade and Economic Cooperation of the EAEU with Regional and Mega-Regional Integration Associations: Trends, Directions, Benefits and Threats. *International Trade and Trade Policy*. 2018. No. 1. P. 33 – 49. DOI: 10.21686/2410-7395-2018-1-33-49
11. Likhacheva A. The Eurasian Economic Union and the Integration Process in the Asia-Pacific Region. *Asian Politics & Policy*. 2018. Vol. 10. No. 4. P. 772 – 790. DOI: 10.1111/aspp.12428
12. Fedorov N.V. New Policy towards Vietnam? Public Administration of the Russian Federation and the Implementation of the Free Trade Agreement between the EAEU and Vietnam. *Issues of Public and Municipal Administration*. 2018. No. 5. Pp. 68 – 79. DOI: 10.17323/1999-5431-2018-0-5-68-79
13. Sherov-Ignatiev V.G. Why does the Eurasian Economic Union need free trade agreements with third countries? *The Law and Policy of New Eurasian Regionalization*. 2021. P. 48 – 67. DOI: 10.1163/9789004447875\_005
14. Bui K.T., Ha T.S. The Impact of Vietnam – EAEU FTZ on Trade between Vietnam and the Eurasian Economic Union. *Proceedings of the International Conference on Research in Management and Technoinnovation [Preprint]*. 2022. DOI: 10.15439/2021km53
15. ASEAN Free Trade Area (AFTA) [Electronic resource]. Official website of the Ministry of International Trade and Industry of Malaysia: [site]. 2024. URL: <https://fta.miti.gov.my/index.php/pages/view/asean-afta/> (date of access: 15.07.2024)
16. Economic Community [Electronic resource]. Official website of ASEAN: [site]. 2024. URL: <https://asean.org/our-communities/economic-community/> (date of access: 15.07.2024)
17. ASEAN Economic Community Blue Book 2025 [Electronic resource]. ASEAN: [site]. URL: <https://asean.org/book/asean-economic-community-blueprint-2025/> (accessed on 15.07.2024)
18. Sector Review [Electronic resource]. ASEAN: [site]. URL: <https://asean.org/our-communities/economic-community/asean-single-window/> (accessed on 20.07.2024)
19. ASEAN Mutual Recognition Agreements [Electronic resource]. Invest ASEAN: [site]. URL: <https://investasean.asean.org/asean-free-trade-area-agreements/view/757/newsid/868/asean-mutual-recognition-arrangements.html> (accessed on 20.07.2024)
20. ASEAN Comprehensive Agreement on Investment [Electronic resource]. ASEAN: [site]. URL: <https://agreement.asean.org/media/download/20140119035519.pdf> (accessed: 21.07.2024)
21. ASEAN – a Promising Destination for Foreign Direct Investment [Electronic Resource]. Vietnam: [website]. URL: [https://vietnam.vnanet.vn/english/long-form/asean-a-promising-destination-for-fdi-363901.html#:~:text=\(accessed:21.07.2024\)](https://vietnam.vnanet.vn/english/long-form/asean-a-promising-destination-for-fdi-363901.html#:~:text=(accessed:21.07.2024))

### Информация об авторах

Ле Хоанг Ань, аспирант, ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0007-7781-7771>, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, [lehoanganh.vnn@gmail.com](mailto:lehoanganh.vnn@gmail.com)

Нгуен Хыу Фу, ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0004-2404-6932>, Высшая школа экономики и бизнеса, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, [nguyenhuuphubp@gmail.com](mailto:nguyenhuuphubp@gmail.com)

Ле Дык Там, Высшая школа экономики и бизнеса, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, [leductam150102@gmail.com](mailto:leductam150102@gmail.com)

© Ле Хоанг Ань, Нгуен Хыу Фу, Ле Дык Там, 2025