

РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ЮЖНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ**Т.А. Сапунова**, канд. экон. наук, доцент**М.С. Аршинник**, магистрант**Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ**
(Россия, г. Краснодар)

DOI:10.24412/2411-0450-2025-5-346-351

Аннотация. Статья посвящена анализу направлений развития инноваций ЮФО в 2024-2025 годах в условиях структурных преобразований и усиленного внешнеполитического давления. Особое внимание уделено влиянию текущей макроэкономической ситуации, в частности, политики импортозамещения, технологического развития и высокой ключевой ставки на инвестиционную и инновационную активность в регионах Южного федерального округа. В качестве исследования рассматривается Южный федеральный округ, обладающий высоким природным, производственным и образовательным потенциалом. Выявлены внутренние и внешние факторы, влияющие на экономическую динамику регионов округа, а также обозначены различия в уровне технологического развития и инновационной активности между субъектами. Обоснована необходимость разработки региональных стратегий и усиления межрегионального сотрудничества для преодоления пространственной неоднородности и повышения устойчивости макрорегиона в условиях неопределенности.

Ключевые слова: региональная экономика, структурные изменения, импортозамещение, экономический рост, инновационная активность, межрегиональное сотрудничество, инвестиционный климат.

В условиях структурных изменений российской экономики с 2024 по 2025 года, усугубляемых внешнеполитическим давлением, стратегия импортозамещения приобретает долгосрочный характер. Несмотря на усилия по развитию технологий, сохраняются ограничения, например низкие темпы экономического роста, низкая производительность труда и недостаток предпринимательской активности. Усугубляющим фактором выступает высокая ключевая ставка Центрального банка РФ (21%), которая, сдерживая инфляцию, одновременно подавляет инвестиционную и инновационную активность из-за удорожания заемных средств. В этих условиях особую актуальность приобретает поиск внутренних драйверов роста и выявление неиспользованного потенциала на уровне регионов.

Целью данного исследования является анализ потенциала региональных экономик на примере Южного федерального округа (ЮФО) для выявления как перспективных, так и отстающих направлений, требующих внимания, а также для определения возможностей и сдерживающих факторов для межрегионального сотрудничества в текущей экономической ситуации. Южный федеральный

округ (ЮФО) известен своим богатым природным, образовательным и промышленным потенциалом, в этом макрорегионе сосуществуют субъекты со схожими социально-экономическими и территориальными условиями, несмотря на общую пространственную неоднородность.

Несмотря на высокую ключевую ставку (21%) и продолжающееся санкционное давление, российская экономика в условиях неопределенности адаптируется, хотя экономический рост все также остается неравномерным. Инфляция, достигшая 12,4% по итогам 2024 года, спровоцировала резкое ужесточение денежно-кредитной политики Центральным Банком России. Однако, последние данные указывают, что такие меры лишь отчасти замедляют рост цен, при этом существенно может подавляться кредитование. По официальным данным Росстата, производительность труда в 2024 году возросла всего на 2,1%. Однако в некоторых отраслях, в частности в легкой, машиностроительной и пищевой промышленности, наблюдалось снижение этого показателя, что является тревожным сигналом, учитывая, что технологическое развитие и инновации рассматриваются как клю-

чевые факторы экономического роста в период кризиса.

В 2025 году сохраняется высокая зависимость доходов федерального бюджета от сырьевого экспорта, особенно от поставок нефти и газа. Снижение мировых цен на нефть вместе с ограничениями со стороны западных стран, приводит к нестабильности рубля и снижению устойчивости бюджета. В этих условиях очевидно, что старая модель, подразумевающая, что нефть – равно «стабильность» уже не работает. Необходим переход к экономике знаний, цифровым технологиям, наукоёмкому производству. Однако этот переход требует сложных институциональных изменений в стране, такие как налоговые стимулы и образовательная реформа.

Для Южного федерального округа свойственны высокий уровень аграрного производства, развитая система высшего образования и научных исследований, а также наличие промышленных кластеров, в частности, в Волгоградской и Ростовской областях. Однако, несмотря на все перечисленные сильные стороны, ЮФО демонстрирует достаточно небольшой уровень инновационной активности [1]. Согласно данным Федеральной службы государственной статистики за 2024 год, удельный вес инновационно-активных организаций в ЮФО составил всего лишь 7,1%,

что заметно ниже среднего значения по Российской Федерации, который составляет приблизительно 10%.

Уровень технологической развитости регионов Южного федерального округа можно отметить, что является неоднородным, так, Волгоградская область и Краснодарский край демонстрируют более высокие показатели по внедрению передовых технологий, в то время как Республика Калмыкия и Республика Адыгея отстают по многим параметрам [2]. Ситуацию осложняет снижение численности персонала, занятого научными исследованиями и разработками, потеря ЮФО порядка 3,5 тысяч научных работников за последние пять лет негативно сказывается на развитии научного потенциала федерального округа. Среди позитивных тенденций можно отметить рост числа научных сотрудников с учёными степенями в Краснодарском крае и Ростовской области, а также увеличение инвестиций из федерального бюджета на технологические инновации в данных регионах. Однако в условиях высокой стоимости кредитов, даже крупные предприятия вынуждены замораживать или приостанавливать свои планы в сфере НИОКР [3]. Более подробно об уровне технологического развития субъектов ЮФО приведено в таблице 1.

Таблица 1. Сравнительный анализ субъектов ЮФО по уровню технологического развития

Регион	Сильные стороны	Слабые стороны
Волгоградская область	Высокий уровень развития промышленности, а также рост инвестиций	Слабое взаимодействие между участниками инновационного процесса
Краснодарский край	Агропромышленный комплекс, массовое внедрение цифровых технологий, рост численности научных работников	Недостаточный уровень научных исследований и разработок в аграрной сфере
Ростовская область	Развитое машиностроение и химическая промышленность, а также активно развивается сфера ИТ	Отток квалифицированных кадров
Астраханская область	Логистика, судостроение	Низкий уровень инновационной инфраструктуры
Республика Адыгея	Рост цифровизации, внедрение ERP-систем	Слабая промышленная база

Изучение изменений валового регионального продукта ЮФО показывает структурные сдвиги, произошедшие с 2021 года, в округе можно заметить сокращение удельного веса сельского хозяйства, которое следует из того, что произошло увеличение издержек на топливно-энергетические ресурсы и удобрения, а также снижение доли секторов образования и

здравоохранения. Также фиксируется рост вклада обрабатывающих производств и строительной отрасли, что наиболее выражено в Волгоградской области и Краснодарском крае на фоне реализации инфраструктурных проектов, таких как создание дорожной сети, логистических центров и промышленно-логистических парков. К отраслям, демонстрирую-

щим рост, относятся производство стройматериалов, переработка сельскохозяйственной продукции, фармацевтическая промышленность, а также сфера информационных технологий. Тем не менее, модернизация производства для значительного числа предприятий осложнены необходимостью замещения импортного оборудования и технологий. Текущие условия требуют формирования эффективных инструментов государственной поддержки, например, субсидирование кредитных ставок, развитие программы государственных гарантий для инновационных разработок и внедрение налоговых стимулов для предприятий высокотехнологичного сектора [4].

По состоянию на 2024 год, доля инновационных активов в общем объёме производства по Южному федеральному округу составила 5,2%. Данный показатель свидетельствует о некотором прогрессе по сравнению с 2021 годом, однако он всё ещё существенно уступает значениям, характерным для ведущих экономик: в странах Европейского союза он превышает 20%, а в Южной Корее уже 40%. Ключевыми передовыми регионами инновационного производства в ЮФО являются Волгоградская и Ростовская области, где активно развиваются химическая промышленность, металлургия, а также сфера информационных технологий. В период с 2020 по 2024 год в Южном федеральном округе наблюдался рост количества разработанных передовых технологий примерно на 37%, однако их внедрение в реальный сектор экономики остаются на низком уровне. Среди ключевых сдерживающих факторов – это отсутствующие эффективные механизмы трансфера технологий, слабая кооперация между научными организациями, а также износ и слабое развитие необходимой инфраструктуры, а для устранения данных барьеров предлагается сосредоточить свое внимание на развитие региональных технопарков. Также стоит отметить проблему нехватки кадров так она остается острой - эмиграция специалистов, особенно из высокотехнологичных сфер, заметно ускорилась в 2022–2023 годах. Государственная власть попыталась решить эту проблему путем введения федеральной программы под названием «Наука в регионы», запущенной в 2024 году для удержания молодых учёных в

регионах, однако ощутимых результатов данная программа не принесла в настоящее время.

Южный федеральный округ (ЮФО) обладает значительным потенциалом для инновационного роста, однако в процессе реализации, сталкивается с барьерами, таким, как высокая стоимость заёмных средств, недостаточная инновационная активность предприятий, дефицит квалифицированных кадров и слабое взаимодействие науки и промышленности. Для преодоления этих вызовов предлагается снизить инвестиционные барьеры, развивать инфраструктуру (технопарки), повышать качество подготовки профессионалов, особенно инженеров и специалистов в области информационных технологий, а также внедрить льготы для компаний, инвестирующих в инновации, автоматизацию и цифровизацию. В условиях ограниченного доступа к международным рынкам и технологиям, ключевую роль в обеспечении устойчивости и конкурентоспособности экономики ЮФО играют внутренние драйверы роста: инновации, технологическая модернизация и развитие человеческого капитала.

Трудности, вызванные высоким уровнем ключевой ставки, требующие не только финансовых, но и институциональных преобразований. При данных условиях усиливается роль государства как в части предоставления прямого финансирования (посредством грантов, субсидий, льготного кредитования), так и в контексте совершенствования нормативно-правового регулирования. Практика государственного участия в формировании технологических цепочек и поддержке стратегических отраслей с помощью фондов развития, программ целевого инвестирования и налоговых стимулов широко распространена в развитых странах, но в Российской Федерации такая практика не распространена на постоянной основе. В связи с этим, в 2024 году была выдвинута инициатива по созданию нового федерального института развития – Агентства структурных инноваций, его цель состоит в том, чтобы осуществлять финансирование сложных, межотраслевых проектов, с фокусом на макрорегионы с высоким инновационным потенциалом, к которым и относится Южный федеральный округ. Помимо всего перечисленного, потребуется интенсивное

развитие региональных программ, разработанных с учётом специфических условий каждого субъекта. Так, для Волгоградской области и Краснодарского края перспективным направлением будет развитие агропромышленных и биотехнологических кластеров, для Ростовской области – машиностроительного и химического комплексов, а для Астраханской области – развитие логистики и судостроения. Региональные стратегии должны обладать адаптивностью и экспортной ориентированностью, что в последнее время приобрело актуальность в условиях переориентации торговых отношений на страны Азии, Ближнего Востока и Африки.

Стоит отметить, что приоритетным направлением инновационного развития в 2025 году остается цифровизация экономики. Согласно данным Минцифры, в Южном федеральном округе отмечается увеличение числа предприятий, внедряющих цифровые решения, включая ERP-системы, технологии «Индустрии 4.0», платформы управления производством и системы прогнозной аналитики. в 2024 году в ЮФО наибольшей популярностью пользуются облачные сервисы и технологии Big Data, а технологии искусственного интеллекта применяют только 5,5% организаций округа. При этом отмечена неравномерность цифрового развития территории ЮФО, так, наилучшие показатели использования цифровых технологий были в Краснодарском крае и Республике Адыгея, а в Республике Калмыкия, Республике Крым и городе Севастополе показатели отклонялись в отрицательную сторону от среднего уровня по региону. Для сравнения, в ведущих субъектах РФ (Москва, Татарстан, Санкт-Петербург) данный показатель превысил 40%. Для Южного федерального округа цифровизация может открыть возможности для ускоренной модернизации традиционных секторов – сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности и транспорта. Перспективными направлениями являются спутниковый мониторинг, активно развивающиеся в последние годы, беспилотные технологии, а также автоматизация логистики. Реализация этого потенциала требует от регионов инвестиций в цифровую инфраструктуру, обеспечения доступа к широкополосному интернету

и повышения уровня цифровой грамотности населения и специалистов.

Развитие инновационной экономики неразрывно связано с наличием высококвалифицированного человеческого капитала. В Южном федеральном округе, даже при работе значимых университетов (ЮФУ, ВолГУ, КубГУ), к сожалению, отмечается дефицит специалистов инженерной квалификации, в сфере информационных технологий и научных сотрудников. Отток молодых кадров в более богатые и развитые регионы РФ или даже заграничные страны, а также недостаточный уровень вовлеченности студентов в научно-исследовательскую деятельность, являются существенными сдерживающими факторами. [5] Несмотря на запуск в 2024 году программы «Региональный научный кадровый резерв», направленной на удержание молодых ученых и инженеров в регионах, текущая ситуация показывает, что без создания действительно привлекательных условий (высоких зарплат, современной инфраструктуры, карьерного роста) такие меры не дадут ожидаемого эффекта. Для достижения устойчивого инновационного развития в Южном федеральном округе рекомендуется сформировать прогрессивную систему образования, науки и производства. В этой системе университеты будут не просто готовить будущие кадры, а станут движущей силой технологических разработок, а реализация модели «трех спиралей», объединяющей государство, бизнес и университеты, будет фундаментом для прогресса. Также можно рассмотреть еще несколько возможных направлений поддержки, рекомендуемых государственным и региональным властям для поддержки развития инноваций в Российской Федерации, и частности ЮФО, предлагаемые меры представлены в таблице 2.

Таким образом, ситуация в Южном федеральном округе в 2025 году демонстрирует с одной стороны, богатый инновационный потенциал, а с другой, остается не до конца раскрытым из-за системных проблем, таких как недостаток инвестиций, кадровый голод и ограничительную монетарную политику. Однако именно эти вызовы акцентируют внимание на неотложность перехода к новой модели развития.

Таблица 2. Предлагаемые меры государственной поддержки и развития

Направление	Меры
Финансовая поддержка	Помощь бизнесу с займами и налогами, выдача грантов
Инфраструктура	Развитие технопарков, логистических центров и центры для IT-компаний
Поддержка НИОКР	Государственные гарантии и поддержка проектов, госфинансирование
Кадровый потенциал	Программы «Наука в регионы», акцент на подготовку IT-специалистов и инженеров
Институциональные реформы	Создание управления поддержки инноваций и гибкость законодательных мер в отношении инноваций.

Предложенные меры – от создания фондов поддержки НИОКР и развития технопарков до стимулирования малого и среднего предпринимательства и формирования кластеров, с акцентом на необходимость цифровизации и развитии человеческого капитала, выстраивают конкретный путь к инновационным изменениям. На данный момент времени Южный федеральный округ оказался в ситуации, когда нужно выбрать направление дальнейшего развития. У региона есть два возможных пути – продолжать двигаться по привычной схеме с постепенными, но небольшими изменениями, либо активно внедрять новые технологии, поддерживая инновации и модернизируя экономику.

Второй путь более сложен, но еще и более перспективен. Он требует не только вложений и усилий со стороны бизнеса и власти, но и серьезных изменений в устройстве региональных экономик, включая реформы в образовании, налоговой системе, поддержку научных исследований, развитие инфраструктуры и улучшение условий для предпринимателей. Реализация второго варианта поможет региону преодолеть существующие проблемы, более того, это заложит фундамент для того, чтобы Южный федеральный округ смог войти в число ведущих регионов России – с устойчивой и современной экономикой, способной развиваться даже в условиях неопределенности.

Библиографический список

1. Инновации в АПК: стимулы и барьеры: сборник статей по материалам участников международной научно-практической конференции. - 2-е изд., стереотип. – Москва: Научный консультант, 2024. – 397 с.
2. Урунов А.А. Региональная экономика: учебник и практикум. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 366 с.
3. Каменских Н.А. Региональное управление и территориальное планирование: стратегическое партнерство в системе регионального развития: учебное пособие. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 127 с.
4. Сапунов А.В., Сапунова Т.А. Перспективы развития «бережливого производства в России // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 4-2 (86). – С. 105-108.
5. Мугаева Е.В. Российский рынок прямых и венчурных инвестиций. Российское предпринимательство. – 2012. – № 10 (108). – С. 24-28.

DEVELOPMENT OF INNOVATION PROCESSES IN THE SOUTHERN FEDERAL DISTRICT

T.A. Sapunova, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

M.S. Arshinnik, *Graduate Student*

Academy of Marketing and Social Information Technologies – IMSIT
(Russia, Krasnodar)

Abstract. *The article analyzes the directions of innovation development in the Southern Federal District in 2024-2025 in the context of structural transformations and increased foreign policy pressure. Special attention is paid to the impact of the current macroeconomic situation, in particular, the policy of import substitution, technological development and a high key rate on investment and innovation activity in the regions of the Southern Federal District. The Southern Federal District, which has high natural, industrial and educational potential, is considered as a study. Internal and external factors influencing the economic dynamics of the regions of the district are identified, as well as differences in the level of technological development and innovation activity between the subjects. The necessity of developing regional strategies and strengthening interregional cooperation to overcome spatial heterogeneity and increase the stability of the macroregion in conditions of uncertainty is substantiated.*

Keywords: *regional economy, structural changes, import substitution, economic growth, innovation activity, interregional cooperation, investment climate.*