

## КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ КАК ОСНОВА ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОЙ СТРАТЕГИИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

М.У. Солтогулова, старший преподаватель

Кыргызский государственный университет им. И. Арабаева  
(Кыргызстан, г. Бишкек)

DOI:10.24412/2411-0450-2025-10-260-264

**Аннотация.** В данной статье раскрывается значимость комплексной оценки внешней среды как основы формирования устойчивой стратегии строительных организаций. В условиях быстро меняющейся внешней среды именно системный подход к их анализу позволяет вырабатывать эффективные управленческие решения. Рассмотрены ключевые направления влияния инновационных, экологических, экономических и политических факторов, а также проведен анализ макроэкономических показателей, отражающих динамику развития строительной отрасли. Отмечается, что экологические вызовы и требования к внедрению «зелёных» технологий становятся не менее важными, чем традиционные экономические и правовые условия. Подчёркнута необходимость адаптации строительных организаций к изменениям внешней среды с целью повышения их конкурентоспособности, обеспечения устойчивого развития и укрепления роли отрасли в социально-экономическом развитии страны.

**Ключевые слова:** строительство, строительные организации, внешняя среда, факторы внешней среды, комплексная оценка, стратегия, устойчивое развитие.

В условиях высокой конкуренции и ограниченных ресурсов комплексная оценка внешней среды становится ключевым инструментом для принятия обоснованных управленческих решений, позволяя строительным организациям не только поддерживать текущую деятельность, но и создавать долгосрочные конкурентные преимущества. Но несмотря на важность анализа внешней среды большинство строительных организаций ограничиваются изучением только отдельных факторов, зачастую только экономических. Такой подход не дает полностью учитывать влияние остальных факторов таких как социально-демографические, правовые, технологические, экологические и правовые, которые также оказывают существенное влияние на деятельность организации.

Кроме того, характерная для строительной отрасли высокая степень неопределенности приводит к частым корректировкам стратегий строительных организаций. Таким образом, отсутствие комплексной системы мониторинга внешней среды повышает риски стратегических ошибок, снижая тем самым конкурентоспособность организации.

Целью исследования является выявление методов комплексной оценки внешней среды

и их роли в формировании устойчивой стратегии.

Традиционно, проблема стратегического развития строительных организаций рассматривается в рамках стратегического менеджмента, где особое внимание уделяется взаимодействию организации с внешней средой. Внешняя среда по М. Портеру «...это важный источник угроз и возможностей для компаний, и, соответственно, для создания эффективной стратегии компании необходимо тщательно анализировать эти силы» [1].

Оценка внешней среды представляет собой процесс, в рамках которого при формировании стратегии осуществляется мониторинг внешних факторов, способных повлиять на деятельность организации, с целью выявления потенциальных возможностей и угроз. Основной целью оценки внешних условий для строительной организации является определение факторов, способных негативно повлиять на реализуемую стратегию, а также оценка ее уровня конкурентоспособности. Для этого применяются различные методы, позволяющие проанализировать влияние внешней среды на функционирование строительной организации.

Таблица 1. Методы оценки влияния внешней среды на строительную организацию

Название	Описание	Применение
PEST – анализ	Метод PEST (Political, Economic, Social, Technological) позволяет оценить политические, экономические, социальные и технологические факторы, влияющие на организацию	Проводится анализ влияния этих факторов на стратегические решения и деятельность строительной организации
SWOT – анализ	SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) помогает выявить внутренние сильные и слабые стороны организации, а также внешние возможности и угрозы	Позволяет понять, как внешние факторы могут стать как возможностями для роста, так и угрозами для стабильности
Модель пяти сил Портера	Модель анализирует пять сил, влияющих на конкурентоспособность в отрасли: покупателей, поставщиков, действующих и потенциальных конкурентов, а также товаров-заменителей.	Позволяет оценить конкурентную среду и выявить факторы, которые могут повлиять на стратегию строительной организации
Анализ макроэкономических показателей	Оценка макроэкономических индикаторов, таких как ВВП, уровень инфляции, безработицы и т.д.	Помогает понять общие экономические условия, которые могут влиять на спрос на строительные услуги и материалы
Анализ трендов и прогнозирование	Изучение текущих трендов в отрасли и прогнозирование их влияния на организацию	Позволяет организации предвидеть изменения и адаптировать свою стратегию

Каждый из указанных в таблице 1 методов имеет свои преимущества и может быть применен в зависимости от конкретных целей и условий исследования. Для полной и всесторонней оценки влияния внешней среды на строительную организацию часто комбинируют эти методы.

Среди перечисленных методов особое место занимают анализ макроэкономических

показателей. Анализ макроэкономических показателей проводится посредством таких макроэкономических индикаторов как ВВП, уровень инфляции, валютного курса, безработицы и т.д. [2]. Так, общая доля строительной отрасли в структуре ВВП представлена на рисунке 1.

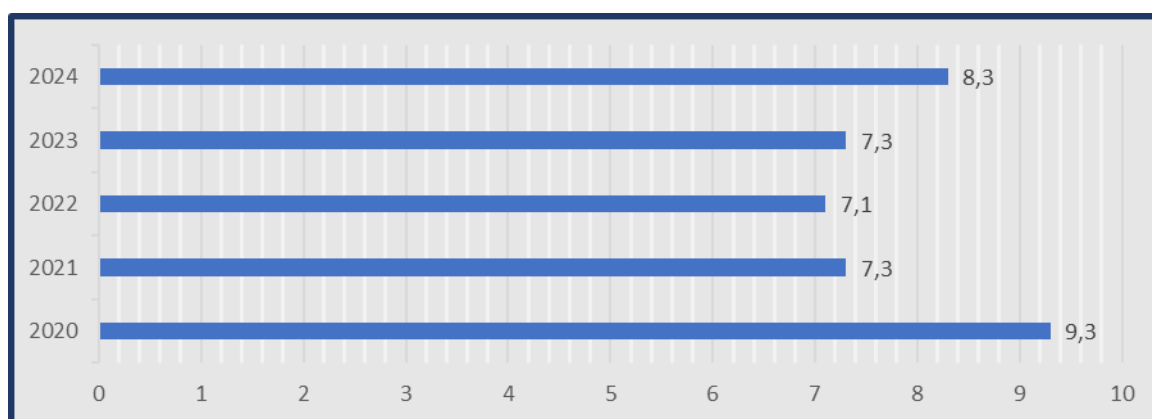


Рис. 1. Удельный вес строительной отрасли в структуре ВВП Кыргызской Республики [3]

Анализ данных рисунка 1. показывает, что в начале анализируемого нами периода, в 2020 году доля строительной отрасли в структуре ВВП составила 9,3%, после чего снизилась до 7,1% в 2022 году, которое возможно связано с пандемией и снижением инвестиционной активности. Начиная с 2023 года отрасль демонстрирует рост (с 7,3% в 2023 году до 8,3% в 2024 году), что связано с государственной поддержкой жилищного строительства и ростом спроса на жильё. Таким обра-

зом, отрасль постепенно восстанавливает свои позиции, приближаясь к уровню 2020 года.

Таким образом, существуют широкий спектр методов анализа оценки влияния внешней среды и остается открытым вопрос о необходимости их комплексного применения в строительной отрасли. Это особенно важно, поскольку строительный бизнес охватывает очень большое количество строительных организаций, и их экономические показатели напрямую зависят от размеров налогов, которые уплачивают эти организации [4].

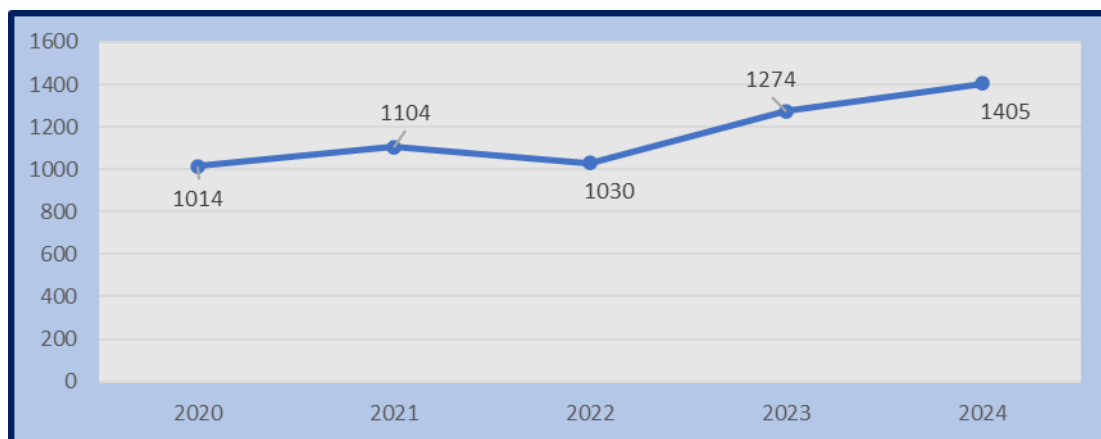


Рис. 2. Количество строительных организаций за 2020-2024 гг. в Кыргызской Республике [3]

Анализ данных рисунка 2 показывает рост количества строительных организаций за рассматриваемый нами период, за исключением 2022 года (1030), что связано с экономической нестабильностью и ростом издержек. За последние два года наблюдается уверенный рост с 1274 до 1405, что является максимальным значением за анализируемый период. Данный рост отражает тенденцию к активизации строительного бизнеса, обусловленную как повышенным спросом на жильё, так и поддержкой со стороны государственных программ.

Увеличение числа строительных организаций имеет прямое значение для экономики страны, поскольку каждое предприятие является обязательным плательщиком налогов и сборов. Таким образом, расширение строительного сектора способствует увеличению налоговых поступлений в государственный бюджет, что укрепляет финансовую систему и обеспечивает возможность финансирования социальных и инфраструктурных проектов.

Однако устойчивое развитие строительных организаций определяется не только их экономическим вкладом в государственный бюджет, но и способностью адаптироваться к меняющимся условиям внешней среды.

Если раньше в строительной отрасли ключевое значение имели факторы экономического и правового характера, такие как колебания цен на строительные материалы, изменения в налоговой политике и государственные программы поддержки жилищного строительства, то сейчас для современных строительных организаций возрастающую роль играют социальные и экологические факторы такие

как рост требований к качеству строящихся объектов, их энергоэффективности, развитию «зеленых технологий» и др.

На современном этапе развития отдельные отрасли экономики, да и национальная экономика в целом, должны придерживаться пути инновационного развития. Что же касается строительной отрасли, то необходимо подчеркнуть, что данная отрасль отличается своими технико-экономическими особенностями. Это влияние природно-климатических условий, технологическая связь всех операций, длительность производственного цикла и т.д. Принимая во внимание все это, нужно отметить, что организациям строительной отрасли необходимо особо остро уделять интерес инновационной деятельности, внедряя в производство все виды инноваций [5].

Формирование инновационной стратегии в строительстве – это обеспечение механизма реализации долгосрочных общих и инновационных целей экономического и социального развития строительной организации [5]. При этом важно учитывать, что инновационная стратегия не может быть оторвана от глобальных вызовов современности.

В современных условиях мировой экологической ситуации в деятельности строительной организации особую актуальность приобретает вопрос оценки экологического воздействия. Строительный сектор, имеет потенциал устойчивого развития в виде «зелёного» строительства, который предполагает использование ресурсосберегающих и экологически ответственных подходов на всех этапах жизненного цикла строительных объектов, позволяющие более рационально использовать ма-

териальные и энергетические ресурсы, тем самым снижая уровень негативного воздействия строительной деятельности на окружающую среду [6]. Тем не менее реализация этого потенциала во многом зависит от стабильности внешних условий.

Нестабильное состояние политической обстановки в стране, влияет на деятельность не только строительной отрасли, но всех отраслей экономики в целом. Напряженное состояние политической ситуации, сложившейся в стране, нарушает хозяйственные связи из-за необеспеченности сырьем, материалами и оборудованием, организации зачастую оказываются на грани банкротства [7]. В результате политической нестабильности снижается инвестиционная привлекательность отрасли, т.к. инвесторы стараются избегать рисков, связанных с неопределенностью. Это ограничивает возможности стратегического планирования, замедляет внедрение инноваций и препятствует реализации крупных инфраструк-

турных проектов. Более того, нестабильная политическая среда способствует росту издержек и снижению конкурентоспособности строительных организаций на внутреннем и внешнем рынках.

Таким образом, комплексная оценка внешней среды является основным инструментом формирования устойчивой стратегии строительных организаций. Проведенное нами исследование показало, что на развитие отрасли оказывают не только экономические и политические факторы, отражающиеся в макроэкономических показателях, но и экологические и инновационные факторы, которые в современных условиях приобретают всё большее значение. В совокупности все рассмотренные в данной статье факторы позволяют строительным организациям адаптироваться к изменениям внешней среды, соответственно, снижать риски, повышать конкурентоспособность и вносить вклад в социально – экономическое развитие страны.

#### **Библиографический список**

1. Портер М. Конкурентная стратегия // Методика анализа отраслей и конкурентов. Пер. с англ. 4-е изд. М.: Альпина Паблишер. – 2011. – 453 с.
2. Солтогулова М.У. Анализ макроэкономических показателей как метод оценки влияния внешней среды на формирование стратегии строительной организации / М.У. Солтогулова // Бюллетень науки и практики. – 2025. – Т. 11, № 2. – С. 355-359. – DOI 10.33619/2414-2948/111/41. – EDN CQINF1.
3. Социально – экономическое положение Кыргызской Республики. Ежемесячная публикация Национального статистического комитета (январь-декабрь). – Б., 2025 // Официальный портал Национального статистического комитета Кыргызской Республики. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kg/media/publicationarchive/ff1daaf8-9f11-4e2b-b701-b1e505e8b19e.pdf>.
4. Солтогулова М.У. Налогообложение как фактор внешней среды, влияющий на развитие строительных организаций / М.У. Солтогулова, А.А. Асанбекова // Вестник Кыргызского государственного университета строительства, транспорта и архитектуры им. Н. Исанова. – 2021. – № 3(73). – С. 496-500. – DOI 10.35803/1694-5298.2021.3.496-500. – EDN CMPODN.
5. Солтогулова М.У. Формирование инновационной стратегии строительной организации / М.У. Солтогулова, Б.К. Абдраимова, А.А. Асанбекова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2024. – № 4. – С. 68-82. – EDN ICCSYU.
6. Экологическая среда развития строительной отрасли / М.У. Солтогулова, С.Ч. Нусупова, М.М. Мусуралиева, А.Р. Абдысатаров // Вестник Кыргызского государственного университета имени И. Арабаева. – 2024. – № 4-3. – С. 900-908. – DOI 10.33514/1694-7851-2024-4/3-908-916. – EDN AGUQYK.
7. Солтогулова М.У. Влияние внешних факторов на развитие строительной отрасли / М.У. Солтогулова, А.А. Асанбекова // Евразийское Научное Объединение. – 2021. – № 5-3(75). – С. 245-248. – EDN ARXOVQ.

## A COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT AS A BASIS FOR FORMING A SUSTAINABLE STRATEGY FOR CONSTRUCTION ORGANIZATIONS

**M.U. Soltogulova**, *Senior Lecturer*

**Kyrgyz State University named after I. Arbaev**  
(Kyrgyzstan, Bishkek)

**Abstract.** *This article reveals the importance of a comprehensive assessment of the external environment as a basis for developing a sustainable strategy for construction organizations. In a rapidly changing environment, a systematic approach to analyzing these factors allows for the development of effective management decisions. The article examines the key areas of influence of innovative, environmental, economic, and political factors, as well as analyzes macroeconomic indicators that reflect the dynamics of the construction industry. It is noted that environmental challenges and the need for the implementation of green technologies are becoming equally important as traditional economic and legal conditions. The need to adapt construction organizations to changes in the external environment in order to increase their competitiveness, ensure sustainable development, and strengthen the role of the industry in the country's socioeconomic development has been emphasized.*

**Keywords:** *construction, construction organizations, external environment, external environment factors, comprehensive assessment, strategy, sustainable development.*