

ЕРАСТОВА В. П.
ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ МАЛОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. Проведен анализ управления финансовой деятельностью малого предприятия. Объектом исследования было выбрано ООО НИЦ «Гальванопреобразователь». В качестве рекомендаций по совершенствованию процесса управления финансовой деятельностью анализируемого предприятия предложено совершенствование процесса планирования, постоянное отслеживание текущих процессов, осуществление маневрирования финансовыми ресурсами путем их перераспределения с учетом реальной ситуации.

Ключевые слова: финансовая деятельность, процесс управления финансовой деятельностью, малое предприятие.

ERASTOVA V. P.
FINANCIAL MANAGEMENT OF SMALL ENTERPRISE

Abstract. The article presents an analysis of financial management of a small enterprise. The research and developing company ООО "Galvanopreobrazovatel" is studied. To improve financial management of the company, the author suggests improving of planning, monitoring of current processes, maneuvering of financial resources through redeployment considering the real-life situation.

Keywords: financial activity, financial management, small enterprise.

Говоря о достоинствах малых предприятий, необходимо отметить, что в отличие от крупных бюрократических организаций, в процессе планирования опускаются различные формальности. Благодаря гибкой структуре, руководитель имеет актуальное представление о положении фирмы, что позволяет ему быстро принимать решения.

Недостатком малого бизнеса является отсутствие документов, которые фиксируют стратегические цели и тактические задачи развития данного предприятия. Соответственно, мы можем говорить о недостатках при прогнозировании, а, следовательно, и при финансовом планировании. Это связано с тем, что оно направлено на корректировку и детализацию финансовых прогнозов. Однако, прогнозируя деятельность предприятия, необходимо знать, окупится ли новая услуга или товар, и как необходимо распорядиться средствами для получения наибольшей возможной прибыли, соразмерной с приемлемым уровнем риска.

Необходимо отметить, что в настоящее время малый бизнес вынужден ориентироваться на собственные средства, так как часто предприятия не могут получить доступ к кредитам без соответствующего залога или иного обеспечения. Поэтому разработка грамотного инвестиционного плана может оказаться едва ли не единственной возможностью привлечения инвестиций со стороны, способных дать толчок для финансово-хозяйственного развития предприятия [1].

Следующим этапом процесса управления финансовой деятельностью малого предприятия является оперативное управление. Оно представляет собой совокупность мер, направленных на выполнение финансовых планов и включает в себя:

1) анализ текущего финансового положения по получению доходов и расходованию средств. Поступление прибыли возможно только тогда, когда производится и продается то, что необходимо рынку;

2) маневрирование финансовыми ресурсами путем их перераспределения с учетом реальной складывающейся ситуации [1].

Как завершающая стадия, финансовый контроль предполагает обобщающий анализ и оценку использования финансовых ресурсов. Для малых предприятий характерно использование упрощенной системы налогообложения (УСН). Удобство и выгодность УСН заключается в замене ряда налоговых выплат на единый налог. Кроме того, использование этой системы упрощает взаимоотношения с налоговыми органами, сокращает затраты на оформление налоговых форм и документов [2].

Рассмотрим процесс управления финансовой деятельностью на примере ООО НИЦ «Гальванообразователь». Предприятие использует один из самых распространенных методов планирования – SWOT-анализ (см. табл. 1) [3].

Таблица 1

Разработка стратегических альтернатив на базе SWOT-анализа

	Возможности	Угрозы
Сильные стороны	Благодаря опыту компании и ее положительной репутации, компания может расширить спектр производимых товаров, что привлечет в свою очередь новых клиентов и выйти на новые рынки.	Несмотря на экономический кризис, опыт компании позволит ей продолжать свою деятельность.
Слабые стороны	Несмотря на слаборазвитый менеджмент, компания имеет возможности для расширения, привлечение новых сотрудников позволит компании выйти на новые рынки и увеличить свою прибыль.	Если в ближайшее время не будут привлечены молодые кадры, то после выхода большинства сотрудников на пенсию компания не сможет функционировать и будет закрыта.

ООО НИЦ «Гальванопреобразователь» специализируется в довольно узкой сфере деятельности. Единственным источником доходов компании являются поступления от продаж. Необходимо отметить, что доходы можно увеличить не только за счет расширения числа потребителей, но и расширяя сферу деятельности. Однако привлечение новых покупателей и расширение сферы деятельности невозможно, пока не будет решена еще одна проблема, а именно небольшое количество людей в штате. В данный момент он состоит из 8 человек. Его увеличение дало бы возможность работать над несколькими заказами сразу, что позволит привлечь новых покупателей и расширить сферу деятельности.

Кроме того, чтобы защитить свое предприятие от такой угрозы, как появление на рынке иностранных предприятий, необходимо выпускать более качественный товар. Для реализации данного предложения необходимо использовать социально-психологический метод менеджмента, который заключается в предоставлении возможности реализации личных способностей сотрудников. Это приведет к повышению эффективности работы сотрудников и предприятия в целом, а значит и качества товара также вырастет [4].

Следующим этапом процесса управления финансовой деятельностью малого предприятия является оперативное управление. ООО НИЦ «Гальванопреобразователь» реализует его через анализ текущего финансового положения по получению доходов и расходованию средств. Единственным источником доходов являются поступления от покупателей. Расходы фирмы включают в себя: стоимость услуг сторонних организаций, товаров и материалов, расходы будущих периодов, оплату труда, налоги, взносы и НДФЛ, прочие расходы (см. табл. 2).

В 2014 году доходы составляли 3 995 250 рублей, а расходы – 4 331 262 рублей. Из них на товары и материалы ушло 2 047 527 рублей, что составляет около 47%. На услуги сторонних организаций было потрачено 631 376 рублей (14,6%). На оплату труда было выделено 1 168 150 рублей, это примерно четверть всех расходов (27%). ООО НИЦ «Гальванопреобразователь» находится на упрощенной системе налогообложения, и поэтому его налоги в 2014 г. составляли 429 332 рубля (10%). Прочие расходы составили 54 830 рублей (1,4%). Надо также отметить, что такая статья как расходы будущих периодов не была заложена в расходы 2014 года.

Динамика расходов ООО НИЦ «Гальванообразователь» за 2014-2018 гг., руб.

Виды расходов	2014	2015	2016	2017	2018
Товары и материалы	2 047 527	1 796 125	1 163 308	1 937 768	2 671 534
услуги сторонних организаций	631 376	835 812	757 332	840 570	829 524
расходы будущих периодов	-	1 494	6 099	2 475	-
оплата труда	1 168 150	1 116 874	1 197 169	1 658 958	1 295 203
налоги, взносы и НДФЛ	429 332	405 774	460 881	535 014	438 505
прочие расходы	54 830	34 213	50 608	82 760	51 289
Итого	4 331 262	4 190 295	3 635 401	5 057 548	5 286 054

По данным 2015 года доходы предприятия выросли на 496 210 рублей и составили 4 491 460 рублей. Расходы сократились на 140 967 рублей и достигли отметки, равной 4 190 295 рублей. Причем, на товары и материалы ушло 1 796 125 рублей (43%), что на 251 402 рублей меньше показателей 2014 года. В процентном соотношении также отмечен спад на 4%. Услуги сторонних организаций – 835 812 рублей (20%). В данной статье расходов отмечается рост на 204 436 рублей или на 5,4% в удельном весе. В этом году появилась статья – расходы будущих периодов. Расходы по ней равны 1 494 рубля (0,04%). На оплату труда ушел 1 116 874 рубля (27%), что меньше предыдущего года на 51 276 рублей, относительные показатели не изменились. На налоги, взносы и НДФЛ было потрачено 405 774 рубля (10%), произошло сокращение на 23 558 рублей. В процентном соотношении также ничего не изменилось. Подобное сокращение по последним двум статьям можно объяснить сокращением численности работников предприятия. Прочие расходы составили 34 213 рублей (0,86%). Здесь мы тоже отмечаем сокращение на 20 617 рублей, относительные показатели, почти стабильны. Сокращение на 0,54%.

В 2016 году доходы составляли 3 499 835 рублей, а расходы – 3 635 401 рубль. Из них на товары и материалы ушло 1 163 308 рублей, что составляет около 32%. Надо отметить, что снижение произошло как в абсолютных (на 632 817 рублей), так и в относительных показателях (11%). На услуги сторонних организаций было потрачено 757 332 рубля (21%). Мы видим сокращение расходов на 78 480 рублей, однако в процентном отношении произошел рост на 1%. Расходы будущих периодов составили 6 099 рублей (0,2%), что на 4 605 рублей больше, чем в 2015 году. В относительных показателях также рост на 0,16%.

На оплату труда было выделено 1 197 169 рублей (33%). Данная сфера расходов довольно сильно увеличилась (рост на 80 295 рублей и на 6%). Налоги ООО НИЦ «Гальванопреобразователь» в 2014 г. равнялись 460 881 рубль (13%). Впервые за 2 года наблюдается рост в относительных показателях (на 3%). Говоря об абсолютных показателях, мы видим рост на 359 686 рублей. Прочие расходы составили 50 608 рублей (1,4%). Здесь мы видим рост на 29 991 рубль (на 0,54 %).

В 2017 году доходы предприятия выросли на 2 672 160 рублей и составили 6 171 995 рублей. Расходы выросли на 1 422 147 рублей и достигли отметки, равной 5 057 548 рублей. Причем, на товары и материалы ушло 1 937 768 рублей (38%), что на 774 460 рублей больше показателей 2016 года. В процентном соотношении отмечен быстрый рост на 6%. Услуги сторонних организаций – 840 570 рублей (17%). В данной статье расходов отмечается рост на 83 238 рублей. В противоположность росту абсолютных показателей, показатели относительные снизились на 4%. Расходы будущих периодов равны 2 475 рубля (0,05%). Мы видим сильное снижение двух видов показателей: абсолютного – 3 624 рубля, относительного – 0,15%. На оплату труда ушел 1 658 958 рублей (33%), что больше предыдущего года на 461 789 рублей, относительные показатели не изменились. На налоги, взносы и НДФЛ было потрачено 535 014 рубля (11%), произошло увеличение на 74 133 рубля. В процентном соотношении произошло снижение на 2%. Прочие расходы составили 82 760 рублей (1,64%). Здесь мы тоже отмечаем рост на 32 152 рублей, относительные показатели, почти стабильны. Увеличение на 0,24%.

В 2018 году доходы составляли 4 438 300 рублей, а расходы – 5 286 054 рубля. Из них на товары и материалы ушло 2 671 534 рубля, что составляет около 51%. Надо отметить, что увеличение произошло как в абсолютных (на 733 765 рублей), так и в относительных показателях (13%). На услуги сторонних организаций было потрачено 829 523 рубля (16%). Мы видим сокращение расходов на 11 047 рублей, однако в процентном отношении произошло сокращение на 1%. Статья расходы будущих периодов не была заложена в расходы 2017 года. На оплату труда был выделен 1 295 203 рублей (25%). Данная сфера расходов довольно сильно сократилась (на 363755 рублей и на 8%). Снижение связано с изменением в среднесписочной численности работников. Налоги ООО НИЦ «Гальванопреобразователь» в 2016 г. равнялись 438 505 рублей (9%). В процентном соотношении произошло снижение на 2%. Говоря об абсолютных показателях, мы видим рост на 359 686 рублей. Прочие расходы составили 51 289 рублей (1%). Здесь мы видим уменьшение на 31 471 рубль (на 0.64 %).

Благодаря произведенным расчетам, ООО НИЦ «Гальванообразователь» имеет возможность выявить существующие диспропорции между доходами и расходами компании.

Кроме того, компания производит товары, непредназначенные для массового производства, все это приводит к отсутствию стабильности при формировании бюджета предприятия. В качестве доказательства обратим внимание на тот факт, что в 2012 г., 2014 г. и 2016 г. разница между доходами и расходами отрицательна (-336 012; -135 566; -847 754 рублей соответственно).

В качестве контроля над финансовой деятельностью предприятие использует управленческий учет. Следует отметить, что организация находится на упрощенной системе налогообложения, поэтому ООО НИЦ «Гальванопреобразователь» представляет в налоговые органы бухгалтерскую отчетность субъектов малого предпринимательства формы по КНД 0710098.

Таким образом, проанализировав данные, полученные по результатам SWOT-анализа и исследования портфеля среды организации и основных финансовых показателей, можно сделать вывод, что ООО НИЦ «Гальванопреобразователь» стоит больше внимания уделять процессу планирования. В области оперативного управления необходимо сделать акцент не только на отслеживании текущих процессов, но и на осуществлении маневрирования финансовыми ресурсами путем их перераспределения с учетом реальной складывающейся ситуации. Особое внимание следует уделять текущему контролю за составлением и использованием основной бухгалтерской и налоговой отчетности предприятия. В качестве рекомендаций по совершенствованию организации процесса управления финансовой деятельностью анализируемого предприятия, следует, в первую очередь, перераспределить выполнение управленческих функций во избежание их дублирования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Абдукаримов И. Т., Беспалов М. В. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности): учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 320 с.
2. Морозко Н. И., Диденко В. Ю. Финансовая стратегия малых организаций в условиях современной экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=702357> (дата обращения 04.02.2019).
3. Морозко Н. И. Финансовые аспекты в управлении малыми организациями [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=702121> (дата обращения 04.02.2019).
4. Пласкова Н. С. Финансовый анализ деятельности организации: учебник. – М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 368 с.